





2020

letno poročilo

Kazalo

1 UVODNE BESEDE PREDSEDNIKA IN GENERALNEGA SEKRETARJA	8
2 KLJUČNI KAZALNIKI DELOVANJA V LETU 2020	11
Finančni kazalniki	11
Nefinančni kazalniki	12
3 LETO V ZNAMENJU EPIDEMIJE KORONAVIRUSA	14
4 POMEMBNI DOGODKI V LETU 2020	20
5 O NOGOMETNI ZVEZI SLOVENIJE	26
Temeljni podatki	26
Organiziranost in vodstvo	27
Organizacijska struktura NZS	27
Vodstvo NZS	28
Organigram strokovne službe NZS	28
6 Z NOGOMETOM IZBOLJŠUJEMO ŽIVLJENJE	30
Poslanstvo	31
Vizija	31
Vrednote	32
7 STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE	34
Ključne strateške usmeritve	34
Strateški cilji za leto 2020 in njihovo uresničevanje	35
8 KORISTI, KI JIH USTVARJAMO ZA NAŠE DELEŽNIKE	38
Mreža deležnikov	38
Nogometna družina	39
Igralci	40
Programi otroškega nogometa in nogometa za mlade	40
Evidentiranje nadarjenih igralcev	41
Nogometni oddelki	42
Registracije in status igralcev	43
Klubi	45
Tekmovanja NZS	45
Licenciranje nogometnih klubov	47
Razvoj mladinskega nogometa in strokovno delo z mladimi	48
Spodbujanje vključevanja mladih igralcev	48
Sofinanciranje nogometnih klubov	48
Medobčinske nogometne zveze	50
Tekmovanja v organizaciji MNZ	50
Programi nogometa za vse	51

Zveza nogometnih trenerjev	52
Izobraževanja in usposabljanja nogometnih trenerjev	52
Izpopolnjevanje in licenciranje nogometnih trenerjev	54
Strokovna literatura	55
Zveza nogometnih sodnikov	56
Izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov	56
Spremembe pravil nogometne igre	57
Slovenski sodniki v mednarodnem prostoru	58
FIFA	59
UEFA	59
Evropska klubska tekmovanja	60
Organizacija turnirjev UEFA	61
Sponzorji	61
Navijači in obiskovalci tekem	64
Obiskovalci tekem in navijači A-representance v številkah	64
Obiskovalci tekem in navijači Prve lige v številkah	65
Država in državljani Slovenije	66
Nogomet – najbolj množičen šport v državi	67
Donosnost naložbe v nogomet za družbo	68
Programi družbene odgovornosti	70
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	71
Fundacija za šport	71
Olimpijski komite Slovenije – Zveza športnih zvez	71
Športna loterija	72
Lokalne skupnosti	72
SLOADO	73
Evropska Unija	74
Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa	74
9 UEFA EVROPSKO PRVENSTVO DO 21 LET	77
10 VLAGANJE V NOGOMETNO INFRASTRUKTURO	80
Nacionalni nogometni center Brdo – srce našega delovanja	80
Vlaganje v infrastrukturo slovenskih nogometnih igrišč	81
Javni razpis NZS	82
Razpis Fundacije za šport in MIZŠ	83
Drugi projekti	83
11 REPREZENTANCE SLOVENIJE	85
A-representanca	86
Mlada in mlajše reprezentance	88
Reprezentanca do 21 let	88
Reprezentanca do 19 let	88
Reprezentanca do 18 let	88
Reprezentanca do 17 let	89
Reprezentanca do 16 let	89
Reprezentanca do 15 let	89
Ženske reprezentance	90
Futsal reprezentance	92
12 MEDIJI – GLEDANOST, BRANOST, POSLUŠANOST	95
Medijske pravice in TV-gledanost	96
TV-gledanost tekem 1. SNL	98
TV-gledanost tekem A-representance	98
Spletno mesto NZS.si	99
NZS na družbenih omrežjih	100

13 STATISTIČNI PREGLEDI 2020	103
Zmagovalci tekmovanj NZS v sezoni 2019/2020	103
Slovenski klubi v tekmovanjih UEFA 2020/2021	104
Tekme slovenskih nogometnih reprezentanc v letu 2020	105
Lista nogometnih sodnikov za leto 2020	108
14 FINANČNO POROČILO	110
Finančni kazalniki in primerjave	110
Trend poslovanja	110
Prihodki	111
Odhodki	115
Primerjava realizacije 2020 s finančnim načrtom 2020 (pred rebalansom)	119
Računovodsko poročilo	122
Računovodski izkazi	122
Priloga k računovodskim izkazom	124
Pojasnila k računovodskim izkazom	131
15 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	144



Uvodne besede predsednika in generalnega sekretarja



Leta 2020 je Nogometna zveza Slovenije praznovala stoletnico ustanovitve krovne nogometne organizacije. Od leta 1920 pa do danes je šel slovenski nogomet skozi različna obdobja, prehodil je dolgo ter uspešno pot razvoja in rasti, zgodilo se je veliko najrazličnejših nogometnih dogodkov. Veliko jih je, na katere smo lahko upravičeno ponosni. Prav tako se je skozi različna obdobja slovenski nogomet uspešno soočal z različnimi izzivi, vendar takšnega, pred kakršnega smo bili postavljeni z globalno epidemijo, nihče od nas ni mogel predvideti.

Posledice koronavirusa so in bodo osiromašile gospodarstvo, močno pa so zarezale tudi v šport. Nogomet pri tem ni izjema. NZS je morala sprejemati veliko nujnih in hitrih odločitev glede tekmovanj, hkrati pa si je ves čas prizadevala, da je delovanje NZS na večini področij v tem času potekalo nemoteno, vendar v skladu z odredbami in priporočili državnih institucij.

Posledice epidemije bodo dolgoročne in so že v različni meri prizadele vse ravni nogometa. Naš odziv na nastalo situacijo je bil zato takojšen, sistemski in razvojno naravn, tak pa mora biti še naprej. Vlogo pri tem so in bodo imeli vsi nogometni deležniki, posebej pa je treba poudariti pomen razumevanja športne panoge na državni ravni, zvestobo poslovnih partnerjev in sponzorjev in nedvomno izdatno finančno in vsebinsko pomoč Uefe in Fife.

Bolj kot kadarkoli do zdaj se je pokazalo, kako pomembno je imeti zdrave temelje, delovati enotno in kot nogometna družina stopiti skupaj, ko je najtežje. Nogomet bo iz trenutne situacije prišel bogatejši za veliko izkušnjo, ta pa nam bo pomagala, da bomo v prihodnosti še močnejši.

Radenko Mijatović,

Predsednik Nogometne zveze Slovenije

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping initial 'R' followed by a cursive 'M' and a final flourish.

Pred vami je poročilo, ki odseva delovanje Nogometne zveze Slovenije v preteklem letu. Zagotovo gre za leto, ki ga ne bomo pozabili. Žal nam ta spomin ne narekujejo odlični rezultati nogometnih reprezentanc ali nogometnih klubov, temveč predvsem nepričakovan izbruh epidemije novega koronavirusa, ki je močno vplival na vse vidike našega življenja in delovanja. Na NZS smo se bili v trenutku prisiljeni odzvati na novonastale razmere in se po najboljših močeh prilagoditi nanje. Veseli me dejstvo, da smo kljub močno oteženim okoliščinam izpeljali večino zastavljenih aktivnosti.

Kot največji dosežek ocenjujem dokončanje elitnih klubskih tekmovanj, ki so potekala v skladu z nujno potrebnimi protokoli. Uspelo nam je dokončati prvo slovensko nogometno ligo, tako da so se za evropska klubska tekmovanja udeleženci določili po naravni poti. Prvič smo po prilagojenem formatu izvedli zaključni del pokalnega tekmovanja na Brdu pri Kranju. Na tem mestu je treba izpostaviti tvorno sodelovanje nogometnih klubov, ki so opravili svoj del naloge, vse z namenom, da se nogomet tudi v teh neprijetnih časih še vedno igra.

V tekmovalnem smislu so nas razveselile uspešne predstave A-representance, ki je v Ligi narodov brez poraza osvojila prvo mesto v skupini in na ta način napredovala v skupino B. Veseli smo bili tudi uspešnih predstav ženske A-representance, ki iz leta v leto vidno napreduje. Po drugi strani pa seveda obžalujemo, da mlajše selekcije zaradi znanih okoliščin niso mogle tekmovali. Upravičeno sem ponosen na opravljeno delo svojih sodelavcev, ki se navezuje na izvedbo vseh logističnih izživov in organizacijo tekem tako na reprezentančni kot tudi klubski ravni. Vsekakor smo se soočili z zahtevnimi nalogami, ki so se navezovala na organizacijo tekem pod strogimi varnostnimi pogoji, organizacijo potovanj v države z različnimi režimi obvladovanja epidemije ter ostale nepredvidene izzive.

Velik del časa in energije je bil namenjen pripravam na organizacijo evropskega prvenstva do 21 let. Projektna skupina je izvedla vse predvidene aktivnosti in nemočno nadaljevala svoje delo. Seveda se je zmanjšalo število sestankov v živo, tako da se je delo nadaljevalo preko spleta.

Leta 2020 smo izpeljali redno skupščino, ki je potekala junija, in volilno skupščino, ki je potekala oktobra. Slednjo smo organizirali preko spleta, kar je predstavljalo svojevrsten izziv. Tudi na ta način so delegati izvolili



vodstvo za nov štiriletni mandat, zaupanje volilne baze pa je vnovič prejel Radenko Mijatović.

Zahvaliti se moram tudi članom Izvršnega odbora NZS za tvorno in učinkovito sodelovanje na povečanem številu zasedanj, ki so v veliki meri potekala korespondenčno in preko video povezav.

Z zadovoljstvom ugotavljam, da je NZS v turbulentnem letu 2020 poslovala stabilno in racionalno. Kljub zmanjšanju proračuna zaradi znatnega izpada dohodkov smo uspeli povečati delež sredstev, ki so bila namenjena nogometnim klubom. Še posebej pa velja izpostaviti podpis nove štiriletne pogodbe o prodaji medijskih pravic za 1. SNL, ki bo klubom prinesla bistveno višje prihodke v prihajajočem obdobju.

Verjamem, da zahtevne odločitve, ki smo jih bili prisiljeni sprejemati lansko leto, niso razveselile vseh in da je bilo posledično kar nekaj slabe volje. Pri tem se je treba zavedati, da na NZS žal nismo bili v položaju, v katerem bi lahko avtonomno odločali o usodi vseh tekmovanj pod svojim okriljem, saj smo bili tudi mi podvrženi preventivnim ukrepom pristojnih institucij.

Ne nazadnje pa se moram zahvaliti vsem sodelavcem v strokovni službi, ki so s svojim predanim delom pripomogli k temu, da smo v preteklem letu vendarle delovali normalno in v skladu s prilagojenim programom dela.

Martin Koželj,

Generalni sekretar Nogometne zveze Slovenije



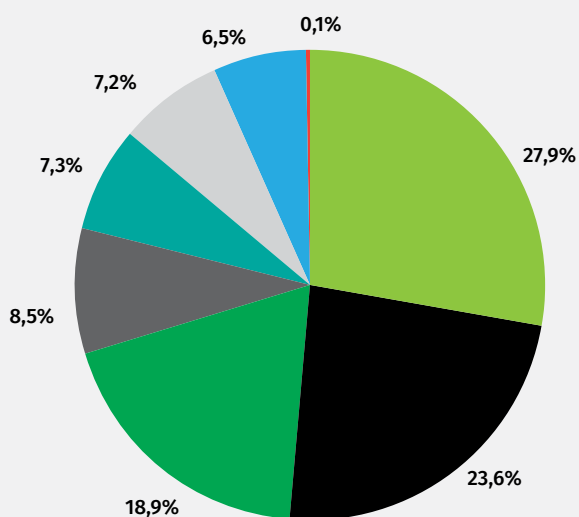
Ključni kazalniki delovanja v letu 2020

Finančni kazalniki

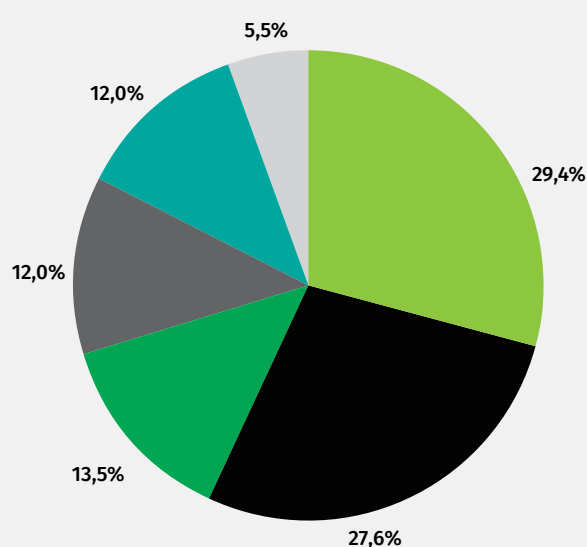
Poslovanje v letu 2020		EUR
Prihodki		12.313.824
Odhodki		12.296.583
Poslovni izid		17.242

Prihodki po skupinah	EUR
TV in medijske pravice	3.434.750
UEFA	2.902.196
Sponzorske pravice	2.330.398
Dividende, trgovina	1.044.466
Drugo	903.256
Javni viri	887.036
FIFA	805.221
Vstopnine	6.501
Skupaj	12.313.824

Odhodki po skupinah	EUR
Reprezentance	3.614.157
Klubska tekmovanja	3.388.797
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.665.408
Deležniki in infrastruktura	1.480.617
NZS skupni stroški za delovanje	1.475.987
Mladinski nogomet in nogomet za vse	671.617
Skupaj	12.296.583



- TV in medijske pravice
- UEFA
- Spozorske pravice
- Dividende, trgovina
- Drugo
- Javni viri
- FIFA
- Vstopnine



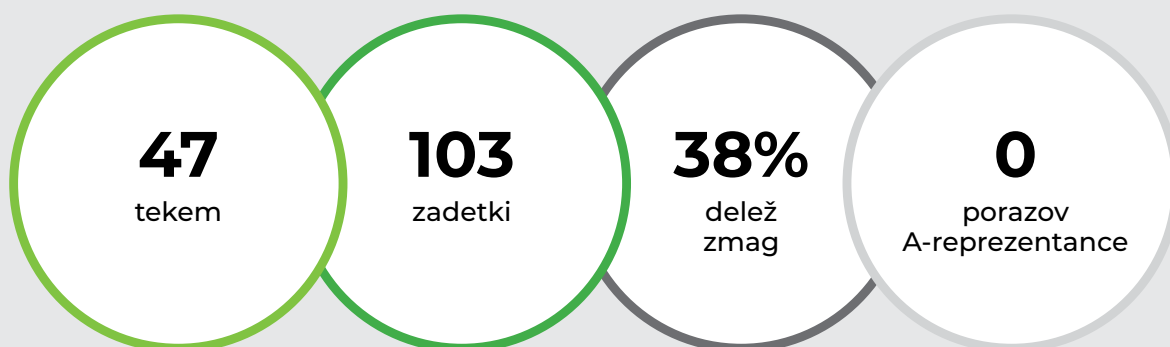
- Reprezentance
- Klubska tekmovanja
- Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki
- NZS skupni stroški za delovanje
- Deležniki in infrastruktura
- Mladinski nogomet in nogomet za vse

Nefinančni kazalniki

Nogometna družina



Reprezentance



Mediji in TV gledanost

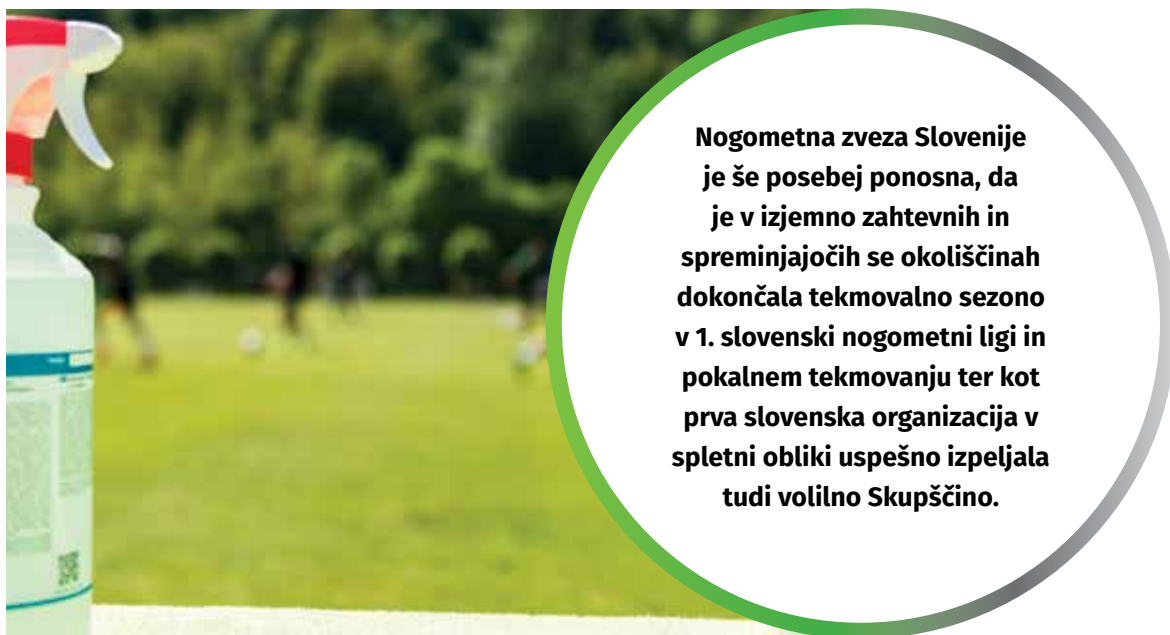




Leto v znamenju epidemije koronavirusa

Epidemija koronavirusa je v preteklem letu korenito posegla v nogometno panogo, ki bo še dolgo čutila posledice. Nogometna zveza Slovenije se je na nov položaj odzvala proaktivno, predvsem pa je v ospredje postavila skrb za zdravje vseh nogometnih deležnikov, tako da je sprejela številne ukrepe, ki so omogočali varno izvedbo najpomembnejših tekem in tekmovanj glede na veljavne vladne odloke. Posledice epidemije koronavirusa so se močno poznale tudi na finančnem področju, tako da je Nogometna zveza Slovenije v maju sprejela rebalans proračuna in izpeljala racionalizacijo poslovanja.

Nova realnost je zahtevala prilagoditve v praktično vseh poslovno-športnih procesih. Sestanki, usklajevanja, izobraževanje in različne delavnice so potekali v virtualni obliki, ki je predstavljala začasno rešitev tudi za izvajanje treningov za mlajše nogometaše.



Okoliščine, ki so vplivale na dejavnosti NZS

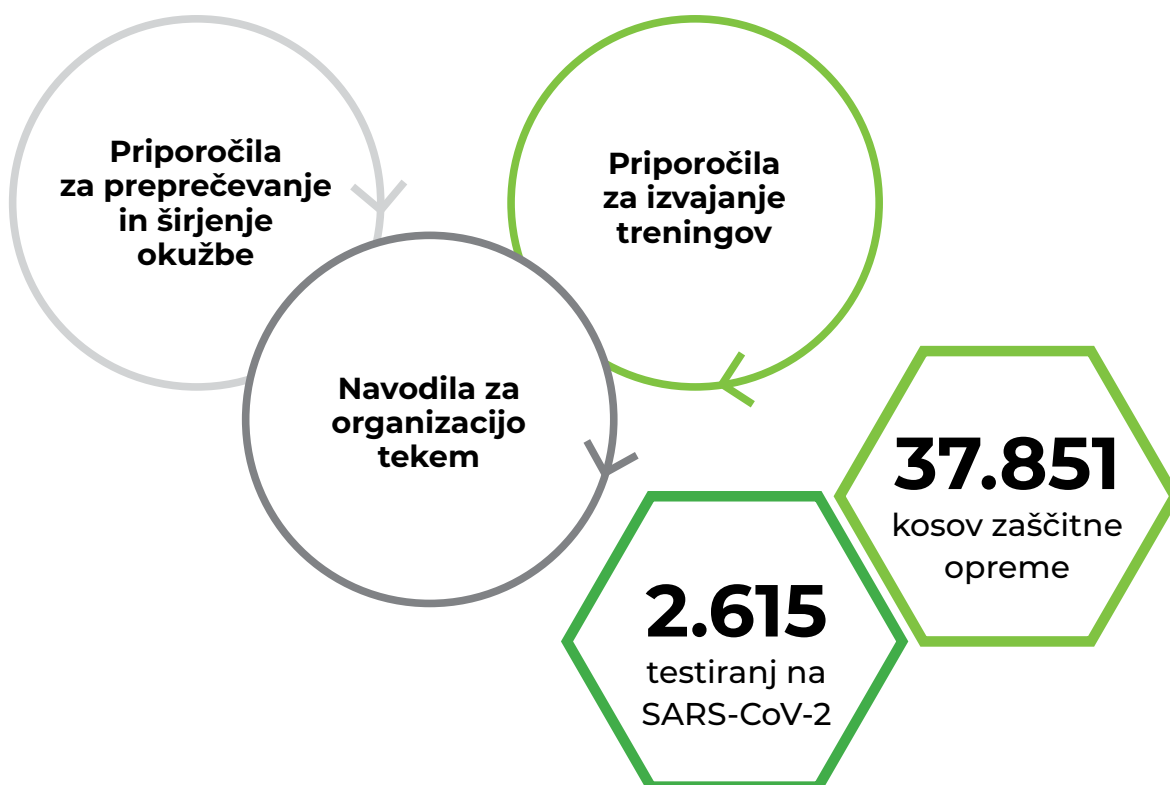
Na dejavnosti Nogometne zveze Slovenije so v preteklem letu izrazito vplivale spreminjajoče se okoliščine v povezavi z epidemijo koronavirusa in z njo povezani sprejeti državni odloki, ki so regulirali obseg in način aktivnosti na posameznih področjih. Pojav koro-

navirusa v Evropi in širjenje okužb sta že na začetku leta zahtevala večjo previdnost pri organizaciji športnih prireditev, predvsem pa odgovorno ravnanje vseh vpletenih deležnikov. Situacijo je dodatno zaostila marčevska razglasitev pandemije s strani Svetovne zdravstvene organizacije in razglasitev epidemije koronavirusa v Sloveniji, s katero so bili prekinjeni vsi športni dogodki v državi. Začasno izboljšanje epidemiološke slike je kasneje vodilo v ponovni zagon športnih aktivnosti, vendar v omejenem obsegu in ob upoštevanju jasnih zdravstvenih standardov s strani Nacionalnega inštituta za javno zdravje ter protokolov za varno organizacijo tekem s strani Uefe in Fife.

Ukrepi za varovanje zdravja udeležencev

Skrb za zdravje vseh udeležencev je predstavljalo osnovno vodilo Nogometne zveze Slovenije pri sprejemanju različnih predpisov in odločitev ter prilagajanju poslovnih procesov. NZS je v okviru nogometne družine izdala priporočila za preprečevanje in širjenje okužbe, priporočila za izvajanje treningov in navodila za organizacijo tekem. Zasledovanje ustreznih zdravstvenih standardov je zahtevalo investicije v zaščitno opremo in izvedbo številnih testiranj igralcev in osebja na SARS-Cov-2.

Nogometna zveza Slovenije je leta 2020 za varno izvedbo tekem in ostalih dogodkov kupila kar 37.851 kosov zaščitne opreme in poskrbela za 2.615 testiranj na virus SARS-CoV-2 z metodo verižne reakcije s polimerazo (test PCR). Največji delež zaščitne opreme so predstavljale zaščitne maske in razkužila, medtem ko je bilo največ testiranj (808) opravljenih za nemoteno izvedbo 1. slovenske nogometne lige.



Kronološki pregled ukrepov v tekmovanjih NZS

Sezona 2019/2020:

- **28. 2. 2020** – Izdana priporočila za preprečevanje in širjenje okužbe s koronavirusom klubom in obiskovalcem tekem
- **12. 3. 2020** – Zaradi razglasitve epidemije koronavirusa so vsa tekmovanja prekinjena do 31. 3. 2020
- **23. 3. 2020** – Prekinitev vseh tekmovanj do preklica
- **23. 3. 2020** – Podaljšanje rokov za oddajo dokumentacije za licenciranje klubov (Uefa tekmovanja, 1. SNL, 1. SŽNL, 2. SNL in 3. SNL)
- **7. 4. 2020** – Zaključek tekmovanj 3. SNL, tekmovanj v mlajših fantovskih kategorijah (U19, U17, U15), tekmovanj v mlajših dekliških kategorijah (U17, U15, U13), futsal tekmovanj in mladinskega ter ženskega pokalnega tekmovanja
- **7. 5. 2020** – Izdana navodila in priporočila za izvajanje nogometnih treningov
- **11. 5. 2020** – Nadaljevanje 1. SNL od 5. 6. 2020, sprememba formata v članskem pokalnem tekmovanju, podaljšanje tekmovalne sezone do 31. 7. 2020, zaključek 2. SNL in SŽNL
- **17. 5. 2020** – Izdana priporočila za izvajanje nogometnih treningov v običajnem obsegu
- **27. 5. 2020** – Izdaja navodil za organizacijo tekem pod prilagojenimi pogoji za 1. SNL in člansko pokalno tekmovanje
- **29. 5. 2020** – Prilagoditev koledarja tekem (1. SNL in pokalnega tekmovanja) in sprememba PNI (dovoli se pet zamenjav v največ treh prekinitvah)
- **29. 5. 2020** – Zaključek futsal tekmovanj na mladinski in amaterski ravni
- **31. 5. 2020** – Državni organi razglasijo konec epidemije koronavirusa v Sloveniji
- **5. 6. 2020** – Nadaljevanje sezone 1. SNL brez prisotnosti gledalcev
- **1. 7. 2020** – Nadaljevanje sezone 1. SNL s prisotnostjo gledalcev v primeru pridobitve pozitivnega mnenja Nacionalnega inštituta za javno zdravje (NIJZ)
- **22. 7. 2020** – Zaključek 1. SNL

Sezona 2020/2021:

- **30. 6. 2020** – Sprememba formata članskega pokalnega tekmovanja za sezono 2020/21 (samo ena tekma na krog)
- **1. 7. 2020** – Prilagoditev poletnega prestopnega roka
- **30. 7. 2020** – Prilagoditev futsal pravil
- **7. 8. 2020** – Sprememba pravil nogometne igre (dovoli se pet zamenjav v največ treh prekinitvah)
- **11. 8. 2020** – Tekme v vseh tekmovanjih NZS se do preklica igrajo brez gledalcev
- **11. 8. 2020** – Sprejetje covid-19 sklepov za 1. SNL, 2. SNL, 3. SNL, pokalnega tekmovanja ter mladinskih in ženskih tekmovanj
- **22. 8. 2020** – Začetek tekmovanj pod okriljem Nogometne zveze Slovenije
- **28. 8. 2020** – Dovoljena prisotnost gledalcev na tekmah NZS v primeru pozitivnega mnenja NIJZ
- **19. 10. 2020** – Državni organi znova razglasijo epidemijo koronavirusa v Sloveniji
- **21. 10. 2020** – Državni organi prepovejo opravljanje treniranja za vse starostne kategorije z izjemo profesionalnih nogometašev
- **23. 10. 2020** – Prekinjena vsa tekmovanja z izjemo 1. SNL, SŽNL in 1. SFL
- **13. 12. 2020** – Zaključek ženske futsal lige
- **18. 12. 2020** – Zaključek 1. SFL
- **20. 12. 2020** – Zaključek jesenskega dela sezone za 1. SNL

Finančna pomoč za klube

Nogometna zveza Slovenije je za ublažitev posledic epidemije koronavirusa sprejela **odločitve o posrednih in neposrednih finančnih oblikah pomoči za klube**, ki so se v času epidemije znašli v zahtevnem organizacijskem in finančnem položaju.

Izvršni odbor NZS je tako na treh sejah, ki so potekale maja, junija in septembra, sprejel pomembne odločitve o izdatni pomoči klubom v skupni višini skoraj 753.000 EUR.

V prvem svežnju pomoči za dokončanje tekmovalne sezone 2019/20 je Nogometna zveza Slovenije krila celotne stroške uradnih oseb in stroške testiranj SARS-CoV-2 v skupni višini 110.000 EUR.

Zatem je bila junija sprejeta pomembna odločitev o pomoči klubom 1. SNL, 2. SNL in 1. SŽNL za tekmovalno sezono 2020/21. Dvignila so se finančna sredstva v projektu aktivno vključevanje mladih v dodatni višini 210.000 EUR, pokrili celotni stroški uradnih oseb tudi v tekmovalju 2. SML/SKL in povečalo sofinanciranje klubov ženskega nogometa, še posebej prek sofinanciranja nadomestil vodij mladinskih programov za klube SŽNL.

Najbolj celovito pa je Nogometna zveza Slovenije ukrepala septembra, saj je v enotnem svežnju pomoči klubom za jesenski del sezone 2020/21 namenila kar 347.038,00 EUR pomoči, in sicer:

- 50 % sofinanciranje stroškov nadomestil za uradne osebe v tekmovaljih 1. SNL, 2. SNL, 3. SNL, 1. SFL in 2. SFL, kar skupaj predstavlja olajšavo za klube v višini 179.333 EUR,
- 100 % kritje stroškov kotizacij za vodenje tekmovalj klubom 1. SNL, 2. SNL, 3. SNL, 1. SFL, 2. SFL, 2. SML/SKL, ŽFL in vsem mlajšim futsal selekcijam v skupni višini 44.700 EUR,
- 50 % kritje stroškov za najem LED-zaslonov na tekmah 3., 4. in 5. izbora tekem 1. SNL v višini 35.200 EUR,
- 100 % kritje covid-19 testiranja pred začetkom tekmovalja 1. SNL v višini 35.000 EUR,
- nezaračunavanje stroškov taks za registracije in certifikate ob prestopnih dejavnostih v višini 16.250 EUR,
- za klube, ki ne nastopajo na tekmovaljih v organizaciji NZS, pa pakete z žogami in osnovno zaščitno opremo v skupni višini 36.550 EUR.



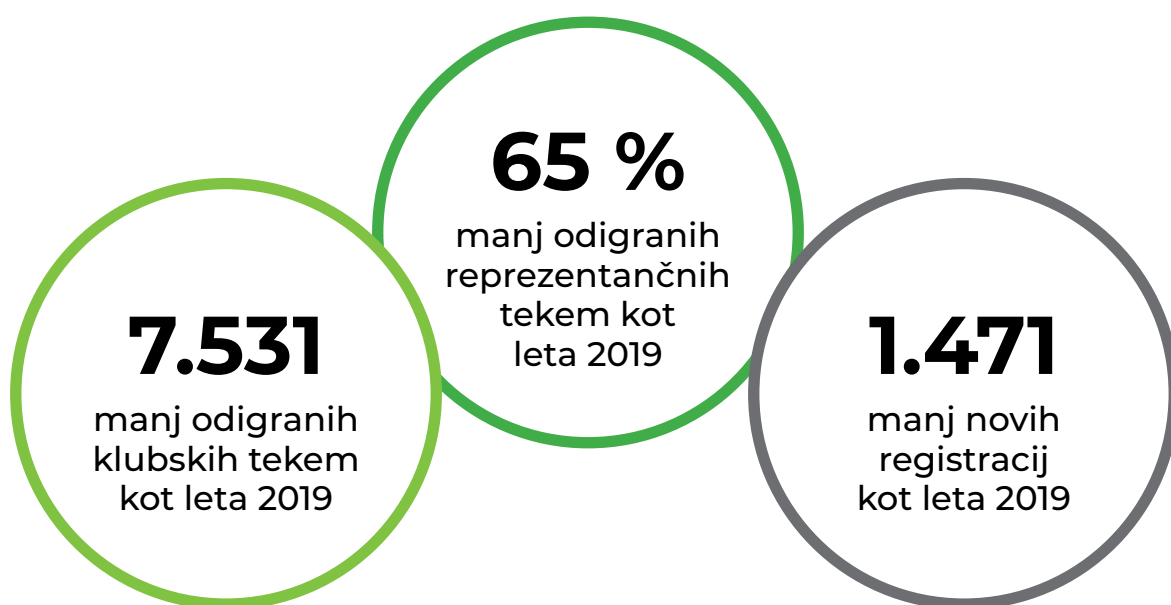
Posledice epidemije za področje tekmovanj

Leta 2020 je bilo **na področju klubskega nogometa v tekmovanjih pod okriljem NZS v vseh starostnih kategorijah odigranih 4.977 tekem, kar predstavlja slabih 40 % tekem, ki se običajno pri nas odigrajo v posameznem letu.** V članskih kategorijah je bilo odigranih 1515 tekem manj kot leta 2019, še precej večja odstopanja pa so pri mlajših. Na področju moškega nogometa smo zabeležili 7.272 manj odigranih tekem kot leta 2019, na področju ženskega nogometa pa je ta primanjkljaj znašal 259 tekem.

Leta 2020 so vse selekcije slovenskih reprezentanc odigrale 47 tekem, kar predstavlja dobrih 35 % tekem, ki se običajno pri nas odigrajo v posameznem letu. Najmanjši padec števila odigranih tekem beležimo v članskih kategorijah, saj so moška A-reprezentanca, ženska A-reprezentanca in futsal A-reprezentanca nastopale v pomembnih mednarodnih tekmovanjih. V mlajših starostnih kategorijah je prišlo do večjega padca zaradi odpovedi evropskih prvenstev ter z njimi povezanih kvalifikacij in prijateljskih tekem. Na področju moškega nogometa smo zabeležili 62 manj odigranih tekem kot leta 2019, na področju ženskega nogometa pa je ta primanjkljaj znašal 24 tekem.

Epidemija koronavirusa je imela **močan vpliv tudi na število novoregistriranih igralk in igralcev.** V preteklem letu je Nogometna zveza Slovenije na novo registrirala 2.688 igralk in igralcev, kar je 1.471 manj v primerjavi s predhodnim letom. Več kot 35 % zmanjšanje novih registracij v primerjavi z letom 2019 bo imelo dolgoročne posledice na celotno panogo in družbo nasploh, saj udejstvovanje z nogometom prinaša multiplikativne učinke za državno blagajno, zdravje državljanov, učne sposobnosti otrok in druge pomembne življenjske dejavnike.

Izpostavljeni podatki so zaskrbljujoči, čeprav predstavljajo le manjši delež posledic, ki jih je epidemija povzročila. Številni dejavniki namreč niso merljivi, poleg tega pa bo dejanski obseg posledic nedvomno pokazalo šele dolgoročno obdobje.





4

Pomembni dogodki v letu 2020

Januar

Trenerski seminar Uefa PRO, PRO in A

Zveza nogometnih trenerjev Slovenije je v Portorožu organizirala dvodnevni seminar za pridobitev licenc UEFA PRO, PRO in A, ki jih trenerji potrebujejo za vodenje ekip v tekmovalni sezoni 2020/2021. Seminarja, katerega glavna tema je bila razvoj sposobnosti za dinamično igro, se je udeležilo 460 trenerjev.

Ženska A-reprezentanca prvič med najboljših 50

Slovenska ženska nogometna reprezentanca se je na januarski svetovni jakostni lestvici prvič v zgodovini uvrstila med 50 najboljših reprezentanc na svetu.

Februar

Delavnica s predstavniki mest gostiteljev Uefa U21 Eura 2021

V sklopu priprav na Uefa evropsko prvenstvo do 21 let je v Nacionalnem nogometnem centru Brdo potekala prva delavnica s predstavniki mest gostiteljev prvenstva, ki sta jo organizirala NZS in UEFA. Na delavnici so bili prisotni tudi predstavniki Slovenske turistične organizacije (STO) in Urada vlade za komuniciranje (UKOM).

Marec

Futsal pokal Terme Olimia Dobovcu

Dobovec MB-Monting je osvojil tretji zaporedni naslov prvaka pokala Terme Olimia, potem ko je v finalu s 4:0 premagal Oplast. Kot se je kasneje izkazalo, je bila to edina podeljena futsal lovorika v letu 2020, saj so bila tekmovanja zaradi epidemije koronavirusa prekinjena.

Iličić pisal zgodovino Lige prvakov

Josip Iličić je na tekmi osmine finala Lige prvakov dosegel štiri zadetke za Atalanto na gostovanju pri španski Valencii. S tem dosežkom je postal prvi nogometaš v zgodovini, ki je na gostujoči tekmi v izločilnih bojih najprestižnejšega klubskega tekmovanja dosegel štiri zadetke.



NZS zaradi epidemije koronavirusa prekinila vsa tekmovanja

NZS je 12. marca prekinila vsa tekmovanja pod svojim okriljem, potem ko je Svetovna zdravstvena organizacija (WHO) razglasila epidemijo koronavirusa. NZS je ocenila, da je morebitno tveganje okužbe previsoko, da bi se nogometna tekmovanja nemoteno nadaljevala.

April

Pavlin postal direktor reprezentanc

Izvršni odbor Nogometne zveze Slovenije je na 45. seji sprejel sklep, da na mesto direktorja imenuje Mirana Pavlina, ki je zamenjal Milana Miklaviča.

100 let NZS: Večer s predsedniki

Nogometna zveza Slovenije je 24. aprila 2020 praznovala 100-letnico obstoja. V počastitev jubileju je NZS organizirala spletni nogometni pogovor s predsednikom Uefe Aleksandrom Čeferinom, predsednikom NZS Radenkom Mijatovićem in častnim predsednikom NZS Rudijem Zavrлом.

NZS prejela zlati red Republike Slovenije za zasluge

Predsednik Republike Slovenije Borut Pahor je na posebni slovesnosti ob 100-letnici delovanja NZS v predsedniški palači Nogometni zvezi Slovenije vročil zlati red za zasluge. V imenu NZS je odlikovanje za uveljavitev nogometa v Sloveniji kot množičnega in vrhunskega športa sprejel predsednik Radenko Mijatović.

Maj

Fotografska razstava ob stoletnici NZS

Nogometna zveza Slovenije (NZS) je 15. maja v ljubljanskem Tivoliju odprla fotografsko razstavo ob stoletnici krovne nogometne organizacije, ki je bila na ogled do 15. septembra. Otvoritve razstave, ki je vključevala 80 zgodovinskih fotografij, sta se udeležila tudi predsednik Uefe Aleksander Čeferin in predsednik NZS Radenko Mijatović.

Junij

IO Uefe zaupal finale Uefa U21 Eura 2021 Sloveniji

Izvršni odbor Uefe je zaradi prilagoditev koledarja ob epidemiji koronavirusa odločil, da bo UEFA evropsko prvenstvo do 21 let odigrano v novem formatu. Slovenski del bodo gostili Maribor, Celje, Koper in Ljubljana, kjer bo odigran tudi veliki finale. Prvenstvo bo odigrano v dveh delih - skupinski del med 24. in 31. marcem 2021, zaključni boji pa od 31. maja do 6. junija 2021.



Pokalni finale v NNC Brdu Muri

Nogometaši Mure so v finalu pokalnega tekmovanja premagali Nafto z 2:0 in osvojili svoj prvi naslov pokalnih zmagovalcev. Obe polfinalni tekmi in veliki finale je premierno gostil NNC Brdo, kjer so bili upoštevani najvišji zdravstveni in higienski standardi za organizacijo tekme v času epidemije.

Redna letna skupščina NZS

Konec junija je na Brdu pri Kranju potekala redna letna Skupščina NZS, na kateri so delegati potrdili poročilo o delu za leto 2019 in načrte za 2020. Izvedba Skupščine je bila specifična, saj je bilo treba zadostiti strogim zdravstvenim in higienskimi ukrepom zaradi epidemije koronavirusa.

Julij

Celjani prvič prvaki

V zadnjem krogu 1. SNL so Celjani v dramatičnem obračunu remizirali z Olimpijo in osvojili svoj prvi naslov državnih prvakov. Celjani so v celotni sezoni zbrali 69 točk, dve več od drugouvrščenega Maribora in tretjevrščne Olimpije.

Avgust

NZS pred začetkom nove sezone testirala vse prvoligaše

Nogometna zveza Slovenije je pred začetkom tekmovalne sezone 2020/21 poskrbela za testiranje vseh članov prvoligaških ekip na prisotnost virusa SARS-CoV-2. Testiranje je opravilo 450 nogometašev, članov strokovnega vodstva in uradnih oseb.

Pokalno tekmovanje z novim partnerjem

Na žrebu parov 1. kroga pokalnega tekmovanja sta NZS in Pivovarna Laško Union sklenila novo partnerstvo. Pokalno tekmovanje bo vsaj naslednji dve sezoni nosilo novo ime – Pokal Pivovarna Union, nova pa je tudi podoba, saj se je stilizirani podobi pokalne lovorike pridružil tudi prepoznavni zmaj blagovne znamke Pivovarne Union.

September

Volilna skupščina ZNTS

Na septembrski volilni skupščini ZNTS v NNC Brdo je novi predsednik trenerske organizacije postal Igor Bole, ki je nasledil Rudija Bračiča. Novi podpredsedniki ZNTS so postali Dušan Razboršek, Borut Jarc, Boštjan Kamenšek in Nuša Ladinek.



Zagon reprezentančnih tekem

Po daljšem premoru in številnih nejasnostih, povezanih z epidemijo koronavirusa, so se septembra znova pod strogimi pogoji in z upoštevanjem Uefinega RTPP protokola (Return to play protocol) nadaljevale reprezentančne tekme. Slovenska A-reprezentanca je proti Grčiji in Moldaviji v Stožicah začela udeleževanje v Ligi narodov, ženska A-reprezentanca pa je nadaljevala kvalifikacije za EP 2022 z domačo tekmo s Turčijo.

Oktober

Oktobrska prijateljska tekma z gledalci

Slovenska nogometna reprezentanca je edino oktobrsko domačo tekmo odigrala z izbrano vrsto San Marina. Takratni vladni odlok je dovoljeval zbiranje do 500 oseb, tako da si je prijateljsko tekmo v Stožicah ogledalo 250 gledalcev, ki so morali izpolnjevati vse varnostne in zdravstvene zahteve. Kasneje se je izkazalo, da je bila tekma s San Marinom edina tekma slovenske reprezentance v letu 2020 s prisotnostjo gledalcev.

Prva sodnica v PLTS

Staša Špur je v 6. krogu 1. SNL je na tekmi med Aluminijem in Koprom postala prva sodnica v zgodovini na tekmah najvišjega slovenskega ranga. Špur je opravljala naloge pomočnice sodnika.

Spletna volilna Skupščina NZS

Nogometna zveza Slovenije je 26. oktobra izpeljala volilno Skupščino NZS. Ta je zaradi epidemije koronavirusa premierno potekala v virtualni obliki, kar je pomenilo velik tehnični in organizacijski izziv. Na Skupščini so delegati NZS nov mandat na mestu predsednika organizacije zaupali Radenku Mijatoviću, medtem ko so za podpredsednike izvolili Stanka Glažarja, Danila Kacijana, Gvida Mravljaka in Dejana Germiča.

November

NZS prejemnica častne listine OKS – ZŠZ

Predsednik NZS Radenko Mijatović je v imenu Nogometne zveze Slovenije sprejel najvišje priznanje Olimpijskega komiteja Slovenije, častno listino, ki jo je slovenska krovna športna organizacija ob 100-letnici olimpizma na Slovenskem podelila štirinajstim panožnim zvezam.

Ačimović novi selektor reprezentance U21

Izvršni odbor NZS je na novembrski seji sprejel predlog Radenka Mijatovića in direktorja



reprezentanc Mirana Pavlina o razrešitvi Primoža Glihe z mesta selektorja slovenske reprezentance do 21 let in za novega selektorja potrdil Milenka Aćimovića.

Slovenija napredovala v ligo B

Slovenska A-reprezentanca je na zadnji tekmi Lige narodov v Skupini 3 lige C remizirala z Grčijo v Atenah in si priborila napredovanje v ligo B. Slovenci so v skupini z Grčijo, Kosovom in Moldavijo končali brez poraza na prvem mestu in na šestih tekmah prejeli en sam zadetek.

Pomurke v šestnajstini finala Lige prvakinj

Ekipe ŽNK Nona Pomurje Beltinci se je drugič v zgodovini uvrstila v šestnajstino finala Lige prvakinj. Pomurke so v kvalifikacijah premagale Breznico in Ferencvaroš, v šestnajstini finale pa klonile pred Fortunou.

December

Žreb kvalifikacij za Fifa SP 2022

Na sedežu Mednarodne nogometne zveze (Fifa) v Zürichu je 7. decembra potekal žreb kvalifikacijskih skupin za svetovno prvenstvo, ki bo leta 2022 potekalo v Katarju. Slovenska nogometna reprezentanca je v skupini H skupaj s Hrvaško, Slovaško, Rusijo, Ciprom in Malto.

Žreb skupin za Uefa U21 Euro 2021

Na sedežu Evropske nogometne zveze (Uefa) v Nyonu je 10. decembra potekal žreb skupin za evropsko prvenstvo do 21 let, ki ga bosta leta 2021 gostili Slovenija in Madžarska. Mlada reprezentanca Slovenije bo igrala v skupini B skupaj z aktualno evropsko prvakinjo Španijo ter Italijo in Češko.

Začetek kvalifikacij za evropsko prvenstvo v futsalu 2022

Članska futsal reprezentanca Slovenije je decembra začela kvalifikacije za futsal Euro 2022. Slovenija je na prvi kvalifikacijski tekmi v Laškem z 12:1 premagala Švico, v kvalifikacijski skupini pa sta še reprezentanci Španije in Latvije.

100 let NZS: Izšla knjiga in dokumentarni film

Nogometna zveza Slovenije je jubilejno leto 2020 zaključila z izdajo knjige NZS 100 in dokumentarnim filmom 100 let krovne nogometne organizacije, ki je bil predvajan na TV Slovenija. NZS je pred premiero dokumentarnega filma organizirala tudi spletni pogovor, ki so se ga udeležili predsednik Uefe Aleksander Čeferin, predsednik NZS Radenko Mijatović ter ustvarjalci knjige in dokumentarca.





Temeljni podatki

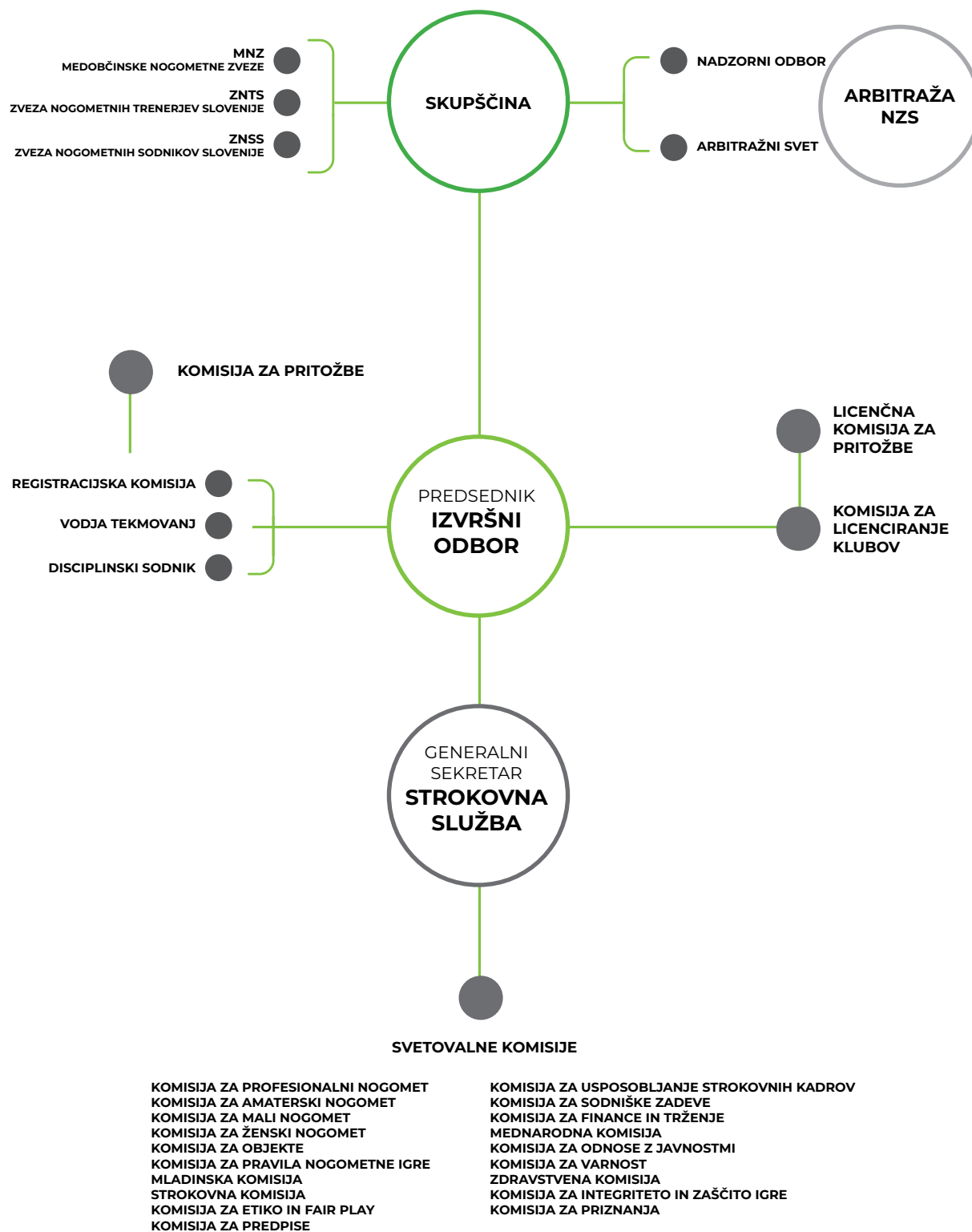
Nogometna zveza Slovenije (v nadaljevanju: NZS) je pravna oseba zasebnega prava, ki je v skladu z določbami zakona o društvih kot zveza društev vpisana v register društev.

Popolno ime:	Nogometna zveza Slovenije
Skrajšano ime:	NZS
Sedež in naslov:	Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj
Matična številka:	5008239000
Davčna številka:	32562888
Identifikacijska št. za DDV:	SI32562888
Zakoniti zastopnik:	Radenko Mijatović
Pravnoorganizacijska oblika:	Zveza društev
Sektorska pripadnost (SKIS):	15000 (Neprofitni izv. storitev gospodinjstvom)
Glavna dejavnost:	93.190 (Druge športne dejavnosti)
Ustanovitev krovne nogometne organizacije na Slovenskem:	24.04.1920
Št. odločbe o vpisu v register:	RSNZ 16/3-S-024-37-65
Datum vpisa pri reg. organu:	13.03.1978
Registrski organ:	Upravna enota Ljubljana



Organiziranost in vodstvo

Organizacijska struktura NZS



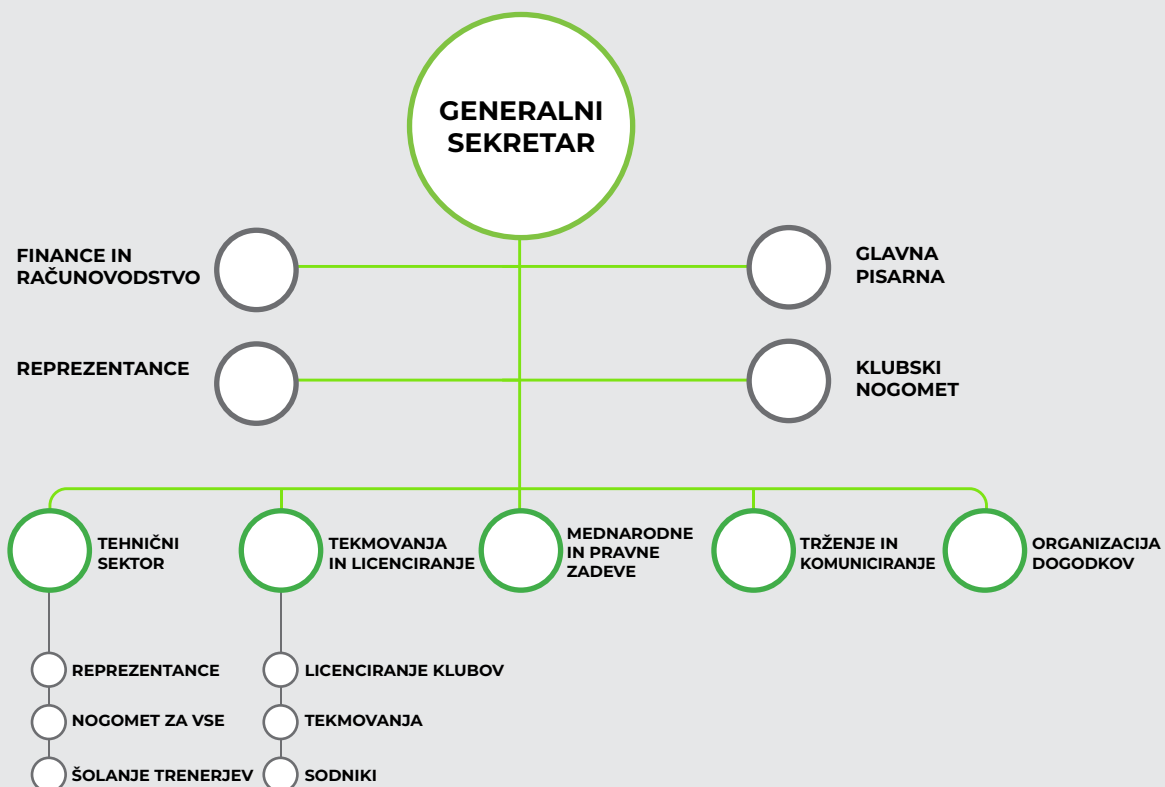
Vodstvo NZS

Predsednik: **Radenko Mijatović**

Podpredsedniki: **Stanko Glažar, Danilo Kacijan, Guido Mravljak, Dejan Germič**

Častni predsednik: **Rudi Zavrl**

Organigram strokovne službe NZS



Generalni sekretar: **Martin Koželj**

- Vodja tehničnega sektorja: Matjaž Jaklič
- Vodja tekmovalno-licenčnega sektorja: Renata Podviz Čeferin
- Vodja sektorja za mednarodne in pravne zadeve: Eva Červinski
- Vodja sektorja za trženje in komuniciranje: Urška Končar
- Vodja sektorja za organizacijo dogodkov: Tamara Jokić Rozman
- Vodja finančno-računovodske službe: Ermin Topuz
- Vodja glavne pisarne: Mladen Čičmir
- Področje reprezentanc: Miran Pavlin
- Področje klubskega nogometa in medijskih pravic: Dejan Plastovski

NZS je imela na zadnji dan poslovnega leta 2020 v administraciji 41 zaposlenih, od tega 37 redno in 4 pogodbeno zaposlene. Od tega je bilo 27 moških in 14 žensk. Poleg zaposlenih v administraciji je imela NZS redno zaposlenih še 11 trenerjev (9 moških in 2 ženski) v projektu nacionalnih panožnih športnih šol, pogodbeno pa 4 inštruktorje ter 15 selektorjev, trenerjev in drugih članov strokovnih vodstev reprezentanc.



6

Z nogometom izboljšujemo življenje

Bolj kot kadarkoli do zdaj se je tudi v nogometnem svetu pokazalo, da ni več najpomembneje biti velik, temveč hiter v prilagajanju, viziji, strategiji in upravljanju.

Vrednote, ki jih je Nogometna zveza Slovenije zapisala v svoje dokumente, je bilo bolj kot kadarkoli do zdaj treba resnično živeti. Vrednote NZS temeljijo na odgovornosti, odprtosti, spoštovanju, zmagovalni miselnosti in strasti, pri čemer sta v letu 2020 v ospredje nenehno prihajala odgovornost in spoštovanje.

Poslanstvo NZS je ustvarjati odprto in stabilno okolje za uresničevanje nogometnih ambicij na vseh ravneh, kar pa letos kljub nenehnim prizadevanjem ni bilo vedno uresničljivo. Na prvo mesto je bilo treba v luči aktualne epidemije postaviti zdravje, ob tem pa iskati načine zagotavljanja finančnih virov za obstanek in delovanje številnih akterjev nogometne družine. Poslanstvo, vizija in vrednote Nogometne zveze Slovenije sestavljajo celoto, ki si prizadeva za pozitiven vpliv športa na vse ravni družbenega življenja.





Poslanstvo

Ustvarjamo odprto in stabilno okolje za uresničevanje nogometnih ambicij na vseh ravneh.

NZS predstavlja slovenski nogomet v Sloveniji ter po svetu. Skrbi za njegov razvoj in širjenje ter zagotavlja pogoje za vrhunski nogomet. Določa sistem državnih tekmovanj, predpisuje pogoje za nastopanje v njih ter jih organizira in vodi. NZS skrbi za usposabljanje trenerjev, sodnikov in drugih strokovnih delavcev. NZS spodbuja nogomet mladih in zagotavlja njihovo uveljavljanje doma in po svetu. Vpeta je v mednarodni prostor in sodeluje s Fifo, Uefo in nogometnimi organizacijami drugih držav ter spoštuje mednarodne etične kodekse in zagotavlja, da jih spoštujejo tudi njeni člani. Spodbuja nogometno igro v duhu fair playa in preprečuje vse oblike nedovoljene diskriminacije.

Vizija

Generator strasti za nogomet v slovenskem okolju.

Jedro vizije NZS je utrditi vlogo nogometa kot najpomembnejšega športa v Sloveniji. Podlaga tej viziji je zagotavljanje, da ima prav vsak, ki si želi igrati nogomet, za realizacijo te želje na voljo ustrezne pogoje. To pa pomeni profesionalno upravljanje z vrhunskim nogometom, ki edini lahko zagotavlja finančne vire za delovanje številnih akterjev nogometne družine, pomoč tem akterjem pri njihovem delu in razvoj nogometne infrastrukture.

Vrednote

Vrednote NZS temeljijo na odgovornosti, odprtosti, spoštovanju, zmagovalni miselnosti in strasti.

Del vsakega športa je želja po zmagi. Vendar je v nogometu ta želja zaradi množičnosti podprta s strastjo, ki presega zmagovalni duh športnih ekip. Prav zato, ker je nogomet prisoten skoraj v vsakem domu tako v Sloveniji kot po svetu, je ena od naših vrednot odprtost. Gre za najbolj demokratičen in hkrati množičen šport na svetu in tega položaja ne bi dosegel brez svoje odprtosti. Zavedamo pa se, da položaja, kot ga ima, ne bi dosegel brez odgovornosti. Odgovornosti do igralcev, odgovornosti igralcev do svojega zdravja, odgovornosti vseh nas do zdravega razvoja družbe. V športu ne gre brez spoštovanja, česar se v NZS še posebej zavedamo. Spoštujemo nasprotna mnenja, drugačne ideje in različna prepričanja in tako krepimo lastno dostojanstvo. Spoštovanje enotnih pravil nam omogoča enakopravno obravnavo interesov posameznikov in skupin.



Strateške usmeritve in cilji Nogometne zveze Slovenije

Ključne strateške usmeritve

Ključne strateške usmeritve delovanja NZS so bile v letu 2020 usmerjene v povečevanje družbenega pomena nogometa in dviga nogometne kulture v družbi, povečanje prihodkov v nogometu in zagotovitev finančne stabilnosti zveze in klubov, pravilen razvoj »dvojne nogometne piramide«, povečanje kakovosti in množičnosti ukvarjanja z nogometom z večjim številom novih igralcev, ki bi v športu vztrajali dlje, in v zagotavljanje primerne nogometne infrastrukture.

Z jasnimi strategijami in izvedbo strateških projektov želimo povečati družbeni pomen nogometa, dvigniti nogometno kulturo in zagotoviti pravno in finančno stabilnost slovenskih nogometnih organizacij na vseh ravneh.

Strateške usmeritve

Aktivnosti za njihovo doseganje

Uveljavitev širšega pomena nogometa v družbi

Spodbujanje družbeno odgovornih projektov
Sodelovanje z državnimi institucijami in lokalnimi skupnostmi pri razvojnih vprašanjih, povezanih s športom
Sodelovanje pri spremembah zakonodaje s področja športa
Proaktivno sodelovanje v mednarodnem prostoru
Aktivno sodelovanje z mediji

Povečanje prihodkov v nogometu

Sistematično razvijanje blagovne znamke A-reprezentance
Uveljavljanje novega športno-poslovnega modela za 1. SNL
Zagotavljanje dodatnih virov financiranja iz športnih stav, uradne trgovine NZS in NNC Brdo
Usmerjanje sistema za sofinanciranje nogometa na državni ravni

Celovit razvoj »dvojne nogometne piramide«

Sistematična podpora množičnosti ukvarjanja z nogometom, vključevanje otrok v nogomet, razvoj rekreativnih veteranskih tekmovanj
Dvig ravni vrhunskih nogometašic in nogometašev z urejenostjo njihovega statusa, primernim prehodom med različnimi starostnimi in kakovostnimi skupinami, z ustreznim sistemom in organizacijo klubskih tekmovanj in primerno podporo reprezentanci

Razvoj infrastrukture

Razvoj NNC Brdo – »srce« našega delovanja
Spodbujanje in povezovanje različnih deležnikov za intenziven razvoj in sistematično vzdrževanje kakovostne nogometne infrastrukture
Uvajanje celovitega, dostopnega in sodobnega nogometnega informacijskega sistema

Strateški cilji za leto 2020 in njihovo uresničevanje

Zastavljeni cilji	Uresničevanje
A-REPREZENTANCA	
Napredovanje v višjo skupino UEFA Lige narodov	Strani 86, 87
Sodelovanje z reprezentanco U21 pri pripravi na UEFA EP U21 2021	Stran 88
Nadaljnja selekcija v pripravah na SP 2022.	Stran 105
MLADA IN MLAJŠE REPREZENTANCE	
Priprava mlade reprezentance (U21) na uspešno nastopanje na UEFA EP U21	Stran 88
Uvrstitev mladinske (U19) reprezentance na evropsko prvenstvo 2020	Stran 88
Uvrstitev kadetske (U17) in mladinske (U19) reprezentance v 2. krog kvalifikacij za UEFA EP U21	Strani 88, 89
PRVA LIGA	
Povečanje prihodkov iz naslova centraliziranega trženja	Strani 48, 49
Izboljšanje infrastrukturnih pogojev na stadionih	Strani 82, 83
Zagotavljanje konstantne rasti obiska na stadionih in TV-gledanosti	Strani 65, 98
Vključevanje doma vzgojenih mladih igralcev	Strani 17, 48
ČLANSKA KLUBSKA TEKMOVANJA (POKAL SLOVENIJE, 2. SNL, 3. SNL)	
Redno prehajanje zmagovalcev lig v višje lige	Strani 45, 46, 47
Stabilen tekmovalni sistem	Strani 45, 46, 47
Vključevanje doma vzgojenih mladih igralcev	Strani 17, 48
MLADINSKI NOGOMET IN MLADINSKA KLUBSKA TEKMOVANJA	
Reden prehod in zmanjšanje osipa pri prehodu mladih igralcev v starejše kategorije	Stran 48
Spodbujanje vključevanja mladih igralcev za igranje na najvišji ravni	Strani 17, 48
Izboljšanje infrastrukturnih pogojev za izvajanje programov	Strani 81, 82, 83
NOGOMET ZA VSE	
Zagotavljanje možnosti za organizirano ukvarjanje z nogometom za različne skupine v aktivnostih izven programov nogometnih klubov	Stran 51
Razvoj programov socialne odgovornosti	Stran 70
Izobraževanje organizatorjev nogometnih aktivnosti	Stran 51
ŽENSKI NOGOMET	
Povečanje števila klubov s celotno piramido in nastopanje v ligaških tekmovanjih v vseh starostnih kategorijah	Strani 45, 46
Uvrstitev ženske A-reprezentance med prve tri ekipe v skupini v kvalifikacijah za UEFA EP 2021	Stran 90
Uvrstitev kadetske (DU17) dekliške reprezentance na UEFA EP 2020	Stran 90
Uvrstitev mladinske (DU19) ali kadetske (DU17) dekliške reprezentance v 2. krog kvalifikacij za UEFA EP 2021	Stran 90
FUTSAL	
Uvrstitev futsal A-reprezentance na SP 2020	Stran 92
Uspešen nastop ženske futsal reprezentance v kvalifikacijah za UEFA EP 2021	Stran 93
TRENERSE ZADEVE	
Vzpostavitev programov skladno z novimi vidiki specializiranosti trenerjev	Strani 52, 53, 54
Prilagoditev strokovnih programov na zahteve nove UEFA konvencije	Stran 52
Zagotovitev najvišje vsebinske in organizacijske kakovosti programov izobraževanj in usposabljanj	Strani 52, 53, 54, 55
SODNIŠKE ZADEVE	
Dvig sojenj mednarodnih tekem višje ravni	Stran 58
Zagotavljanje regularnosti tekmovanj na vseh ravneh	Strani 56, 57, 58
MEDOBČINSKE NOGOMETNE ZVEZE	
Harmonizacija delovanja MNZ z regulativami NZS, dobro upravljanje in naraščajoča profesionalizacija	Strani 50, 51
Izboljšanje pogojev in večanje aktivnosti za množično ukvarjanje z nogometom	Strani 41, 48, 51
Kakovostno sodelovanje in pretok informacij med NZS, MNZ in klubi	Strani 45, 50

NOGOMETNA INFRASTRUKTURA

Večje število novih in posodobljenih igralnih površin	Stran 81
Aktivna vloga NZS ter FŠO, MIZŠ in občin oz. lastnikov nogometne infrastrukture pri financiranju projektov	Strani 82, 83

EVROPSKO PRVENSTVO UEFA U21 2021

Zagotovitev infrastrukturnih pogojev	Stran 77
Učinkovita izraba kadrovskih in finančnih virov	Strani 77, 78
Vzpostavitev učinkovitega sodelovanja z državo in lokalnimi okolji	Stran 73
Promocija nogometa na ravni mestnih občin in države	Strani 73, 78

KORPORATIVNE ZADEVE IN ODNOSI Z DELEŽNIKI

Dvig in utrditev ugleda in prepoznavnosti NZS kot institucije v širši družbi	Stran 39
Rastoče zadovoljstvo deležnikov in njihova podpora k razvoju nogometa	Strani 38, 39

TRŽENJE, UPRAVLJANJE Z NALOŽBAMI IN FINANCIRANJE

Povečanje sredstev iz komercialnih virov	Strani 72, 111, 114
Povečanje sredstev iz javnih virov	Strani 11, 111, 114



Koristi, ki jih ustvarjamo za naše deležnike

Mreža deležnikov

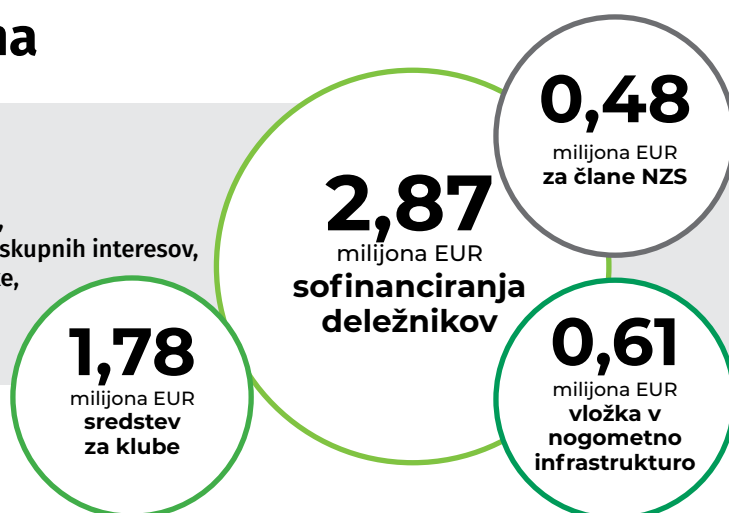
NZS s svojimi deležniki vzpostavlja in ohranja transparentne odnose ter jih vključuje v svoje delovanje. Spremljamo in analiziramo pričakovanja, ki jih imajo naši deležniki, in svoje poslanstvo usmerjamo v korist, ki jih zanje ustvarjamo.



Nogometna družina

Ključne koristi:

- ustvarjanje pogojev za delovanje,
- možnost združevanja na temelju skupnih interesov,
- sooblikovanje nogometne politike,
- komunikacijska izpostavljenost,
- razvoj infrastrukture.



Temeljna naloga NZS je organiziranje sistema delovanja in **ustvarjanje pogojev za delovanje nogometne družine**, ki povezuje **okrog 65 tisoč včlanjenih posameznikov**. Naloge ni mogoče izvajati brez urejenega odnosa z okoljem, zato je NZS prvi ambasador športa in nosilec interesa nogometa v dialogu z državnimi in drugimi javnimi institucijami.

Na področju tekmovanj NZS skrbi za **varnost, regularnost in kakovost tekmovanj** na vseh ravneh, zagotavlja čim večjo udeležbo igralcev in števila ekip ter zagotavlja, da so tekmovanja nadgradnja vadbenega procesa.

Skrbi za **integriteto nogometa** in preprečuje vse aktivnosti, ki bi lahko vodile k zlorabi nogometne igre. Tu ne gre le za preprečevanje prirejanja nogometnih rezultatov, temveč tudi za spodbujanje **spoštovanja načel fair playja** in pravic posameznikov do varnega in prijetnega športnega okolja.

NZS je nosilka promocijskih aktivnosti. Skrbi za promocijo ter spodbuja pripadnost nogometu in njegovim vrednotam. Če so prvi ambasadorji nogometa nogometaši, je NZS tista, ki skrbi za številne podporne komunikacijske aktivnosti, ki ohranjajo visok ugled nogometa v naši družbi.

NZS skrbi za **strokovnost** in usmeritve na vseh področjih nogometnega udejstvovanja. Oblikuje strateške programe, strokovno in finančno podpira njihovo izvedbo in nadzoruje implementacijo smernic, in sicer tako na področju nogometne stroke kot na ravni organizacije svojih članov.

Nezanemarljiv pa je tudi vložek NZS v **razvoj nogometne infrastrukture**.

Z namenom, da vsem članom omogoča ustrezen razvoj in delovanje, NZS v veliki meri financira dejavnosti svojih deležnikov.

Leta 2020 je za delovanje članov, medobčinskih nogometnih zvez, sodniške in trenerske organizacije in klubov ter za razvoj nogometne infrastrukture, znotraj katere potekajo nogometne dejavnosti na vseh ravneh, namenila skoraj **3 milijone EUR**.

Igralci

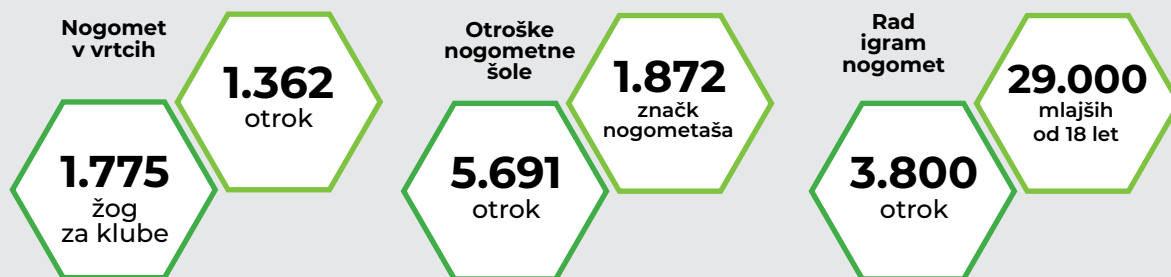
Ključne koristi:

- ustvarjanje okolja za njihov osebni in karierni razvoj,
- ustvarjanje pogojev za vključevanje v nogomet.

Igralci so sicer vezani na klube in reprezentance, NZS kot krovna organizacija pa zanje ustvarja temeljni okvir delovanja. Predvsem skrbi za urejena razmerja med različnimi ravnmi organizacij, katerih člani so igralci, za primerne pogoje prehodov znotraj Slovenije in ne nazadnje tudi za prehode v tujino. Prek dialoga s protidopinško organizacijo in sindikatom preprečuje, da bi mladi športniki na svoje udejstvovanje gledali preveč kratkoročno. NZS se zaveda, da so nogometaši skupaj z navijači temelj ugleda in prihodnosti nogometa, zato so igralci v središču njene pozornosti. Ključne usmeritve temeljijo na primerni (specifični in specializirani) podpori posameznikovega nogometnega in osebnostnega razvoja. Ravno zato NZS ni usmerjena le k podpori dograjevanja nogometnih znanj, ampak tudi k širšim vidikom izobrazbe nogometašev ter njihovemu zdravstvenemu varstvu in preventivi.

Programi otroškega nogometa in nogometa za mlade

Množičnost je zagotovilo za obstoj in kakovost. Med otroki in mladino se skrivajo prihodnji rodovi vrhunskih zvezdnikov in tekmovalnih nogometašev, ki bodo zapolnili praznino, potem ko bodo kariero zaključili današnji ljubljenci navijačev in podpornikov nogometne igre po Sloveniji. Iz istega bazena se napajajo tudi ostali profili ljudi, ki jih nogometna igra nujno potrebuje – sodniki, trenerji, nogometni funkcionarji in ne nazadnje prostovoljci. Tudi otrokom in mladim, ki se kasneje usmerijo drugam, pa sodelovanje v nogometu privzgoji zdrav življenjski slog, kar je v družbi, v kateri pomanjkanje gibanja negativno vpliva na počutje in zdravje, pomembna vrednota. Pri tem nam pomagajo vsi klubi, ki se po svojih močeh in zmožnostih trudijo s programi vrtcev, otroških nogometnih šol in nogometnih počitnic, kar vpliva na prepoznavnost športa pri najmlajših, zaradi česar se jih veliko odloči za aktivno igranje nogometa. Pri navduševanju za vztrajanje v nogometu se klubi trudijo z organizacijo prijetnega in varnega okolja za otroke in organizacijo primernih treningov in igralnih





priložnosti na različne načine. Najbolj prepoznavni so festivali brez beleženja rezultatov za ekipe do U11 in spretnostno tekmovanje za značko nogometaša. Takšne akcije so namenjene dodatni motivaciji otrok, da vztrajajo in vzljubijo nogomet v obdobju, v katerem se šele odločajo za opredelitev, kakšna bo njihova športna pot.

28.795 nogometašev, mlajših od 18 let, 1.362 otrok v programu nogometnih vrtcev, 5.691 otrok v programu otroških nogometnih šol, 3.800 otrok na 65 festivalih Rad igram nogomet, 1.872 razdeljenih značk nogometaša, 1.775 razdeljenih žog v klube za najmlajše so številke, ki smo jih uresničili v sezoni 2019/20 s pomočjo klubov in MNZ-jev do junija 2020. Prav ta segment pa je v drugi polovici leta 2020 zaradi epidemije koronavirusa doživel veliko krizo. Posledice se bodo videle v letu 2021, zato je bilo še toliko bolj pomembno, da smo optimalno izpeljali in zaključili programe v okvirih, ki nam jih je leta 2020 dopuščala epidemija.

Evidentiranje nadarjenih igralcev

Povezavo med selektivnim nogometom in množičnostjo smo tudi leta 2020 iskali prek regijskih nogometnih centrov, v katerih so nekateri izpopolnili svoje znanje, drugi pa nadaljevali pot v selektivni izbor za prve reprezentance. Program centrov je program, ki najbolje predstavlja povezavo med množičnostjo in kakovostjo, saj prek množice otrok v letnem programu na koncu izlušči prvi široki izbor talentov za nadaljnje usmerjeno delo v vrhunskem nogometu. NZS je tudi leta 2020 nadaljevala projekt evidentiranja najbolj nadarjenih igralcev za prvo mladinsko reprezentanco U15. **Glavni cilj je zagotoviti nadarjenim igralcem v starosti od 11 do 14 let dodatno strokovno vodeno aktivnost.** V letu 2020 je bilo v okviru tega projekta zaradi epidemije koronavirusa od načrtovanih 546 izvedenih 185 nogometnih aktivnosti na 79 različnih lokacijah. Udeležilo se jih je 1.648 igralcev, rojenih v letih 2007, 2008 in 2009. V projektu je poleg 9 inštruktorjev NZS sodelovalo tudi 45 trenerjev MNZ ter klubski trenerji.

Po dvoletnem delu z igralci v projektu Regijski centri MNZ se evidentira nadarjene igralce, s katerimi se nadaljuje izvajanje trenažnega procesa, in sicer v projektu Centri NZS U14, ki predstavlja nadaljevanje programa Regijski centri MNZ. V spomladanskem delu sezone je bilo v projektu Centri NZS U14 z igralci letnika 2006 planiranih 36 nogometnih aktivnosti, 2 prijateljski tekmi s Slovaško in razvojni turnir v Makedoniji. Zaradi razmer je bilo izvedenih le 14 nogometnih aktivnosti. Junija je bil z oblikovanjem širšega seznama kandidatov za reprezentanco U15 proces evidentiranja igralcev tega letnika v projektu Centri NZS U14 zaključen in se je nadaljeval septembra, ko so se začeli proces evidentiranja kandidatov za



reprezentanco U15 za igralce letnika 2007. Z njimi je bilo do konca leta 2020 planiranih 16 aktivnosti, zaradi že omenjenih razlogov pa izvedenih 8.

Nogometni oddelki

V sodelovanju z Gimnazijo Šiška in ŠCPET je NZS leta 2020 uspešno izvajala aktivnosti v okviru nogometnih oddelkov, ki v Sloveniji že 20. leto predstavljajo edinstven **model povezovanja vzgojno-izobraževalnega sistema in športa**.

Leta 2020 je bilo v nogometne oddelke vpisanih 80 dijakov. Interes za vpis v nogometne oddelke pa narašča tudi med dekleti – v ženski nogometni oddelek se je leta 2020 uspešno vpisala že sedma generacija deklet. Skupaj je v trenažni proces v štirih letnikih vpisanih 37 nogometašic, od tega jih je 28 stalnih reprezentantk.

Nogometni oddelki NZS so namenjeni učencem in učenkam, ki so zaključili osnovnošolsko šolanje in so v rednem trenažnem procesu nogometa v klubih in društvih, tekmujejo pod okriljem NZS v uradnih tekmovanjih in želijo zaključiti srednješolsko šolanje z maturo in hkrati graditi svojo športno kariero – enakovredno in usklajeno (urejeno z individualno pogodbo). **Nogometni oddelki zagotavljajo celovito podporo nogometašem in nogometašicam tako na področju fizične in psihične priprave kot na področju socialnega prilagajanja.** Dijakom in dijakinjam omogočajo bivanje v dijaškem domu, redne nogometne treninge, ki jih izvajajo na NZS zaposleni nogometni trenerji, v kombinaciji s treningi, ki jih izvajajo njihovi matični klubi, ter športno vzgojo, ki je podpora treningu in ga nadgrajuje. Za dijake in dijakinje nogometnih oddelkov so organizirane ure učne pomoči, omogočeno pa jim je tudi ustrezno usklajevanje šolskih in športnih obveznosti. Pri izobraževanju in vzgoji sodelujejo razrednik, pedagoški in športni koordinator, trener, klub in vzgojitelj. Zagotovljena je tudi dnevna fizioterapevtska oskrba, sodelovanje športnega psihologa in specifična obravnava ob poškodbah s kineziologom.

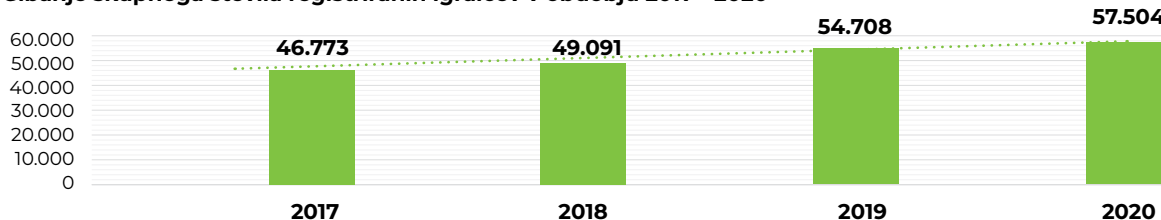
Za veliko deklet je ženski nogometni oddelek precejšnja rešitev, saj ženskih nogometnih klubov ni veliko, zato bi posamezna dekleta dnevno lahko porabila veliko časa za prevoze iz domačega okolja na treninge, to velja tudi za nekatere dijake. V nogometnih oddelkih imajo dijakinje in dijaki vse na enem mestu (treninge, šolo, spanje in prehranjevanje), s čimer vsak dan prihranijo čas, ki bi jim ga vzela vožnja, in imajo več časa za učenje.



Registracije in status igralcev

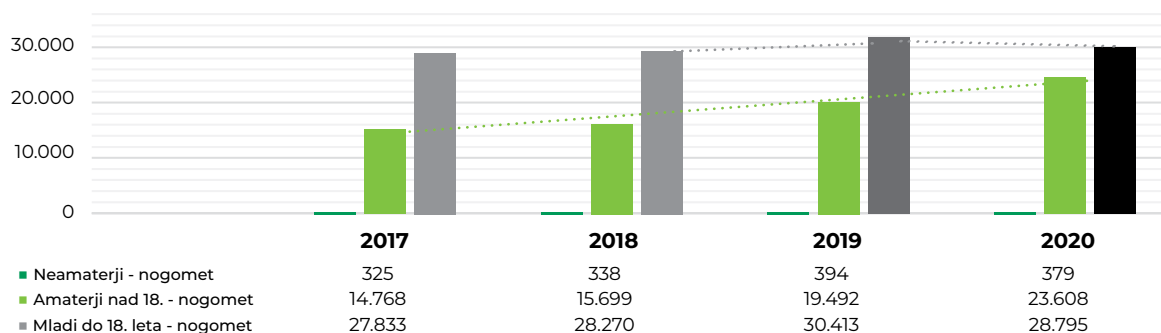
Ob koncu leta 2020 je bilo registriranih **dobrih 57 tisoč igralcev**. V primerjavi z letom 2019 se je skupno število registriranih igralcev povečalo za slabih 3 tisoč, kar predstavlja 5 % dvig. **V primerjavi z letom 2019 je prirast za več kot polovico manjši, kot smo ga beležili leto prej.**

Gibanje skupnega števila registriranih igralcev v obdobju 2017 - 2020



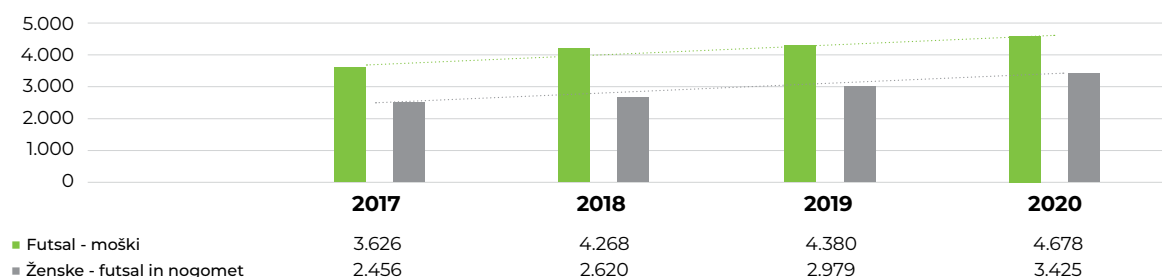
Prirast registriranih igralcev nad 18. letom starosti (v primerjavi z letom 2019 se je število registriranih amaterjev nad 18. letom starosti povečalo za 4.116) gre pripisati predvsem prehodu igralcev iz mlajših v članske kategorije, medtem ko **beležimo pomemben upad pri številu mladih do 18. leta starosti (1.618 manj registriranih mladih igralcev v primerjavi z letom 2019)**. Medtem ko smo bili v preteklih letih priča stalni rasti števila registriranih profesionalcev (neamaterjev), v letu 2020 beležimo manjši upad.

Gibanje števila registriranih igralcev v obdobju 2017-2020 (glede na status in starostno kategorijo)



Število profesionalnih igralcev je v zadnjih štirih letih stalno, prav tako v tem obdobju enakomerno raste število registriranih futsal igralcev. V letu 2020 smo na področju registracij igralk ponovno zaznali porast interesa žensk in deklet za udejstvovanje v organiziranem nogometu in fusalu. **Število registriranih igralk se je v primerjavi z letom 2019 povečalo za skoraj 15 %.**

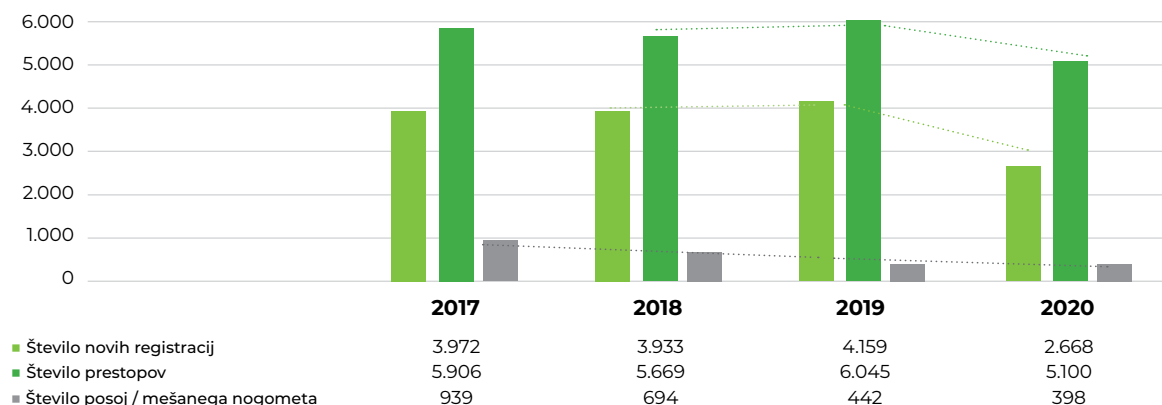
Gibanje števila registriranih igralcev in igralcev v futsalu in tekmovanjih v ženskih kategorijah v obdobju 2017–2020



Registracija igralca je pogoj za njegovo nastopanje v uradnih tekmovanjih pod okriljem NZS. Registracijske komisije na ravni MNZ in NZS so v letu 2020 obravnavale **9.159 registracijskih vlog slovenskih klubov**.

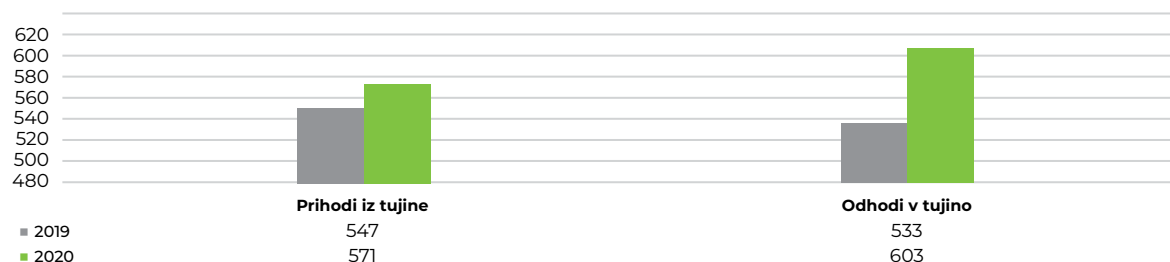
Na novo je bilo registriranih 2.688 igralcev, kar je dobrih 35 % manj kot leto prej. Upad novih registracij gre pripisati odpovedi tekmovanj zaradi epidemije koronavirusa. Prav tako smo zabeležili tudi manj prestopov igralcev med klubi – v letu 2020 je med klubi prestopilo 5.100 igralcev, kar je 15 % manj od števila prestopov v letu 2019. Število posoj v zadnjem štiriletnem obdobju še naprej upada.

Gibanje števila novih registracij, prestopov in posoj v obdobju 2017–2020



Na področju mednarodnih prestopov beležimo leta 2020 več dogodkov kot leta 2019, in sicer tako na področju prihodov iz tujine kot na področju odhodov v tujino, pri čemer je povečanje bolj izrazito pri slednjih. **V slovenske klube je leta 2020 prestopilo 571 igralcev (4,3 % več kot v letu 2019), medtem ko so v tuje klube prestopili 603 igralci (13 % kot v letu 2019).**

Število mednarodnih registracij (prihodov iz tujine in odhodov v tujino) v letih 2019 in 2020





Klubi

Klubi so osnovna celica delovanja igralcev, tekme pa so temeljni izziv in tisto, kar najbolj privlači navijače, medije in sponzorje. NZS zagotavlja delovanje klubskega mehanizma; prek podpore pri razvoju podmladka, licenciranja klubov, vključevanja v tekmovanja in vodenja tekmovanj. Vse v podporo množičnosti in prepoznavnosti tega športa.

Klubska tekmovanja v letu 2020 v številkah

Število registriranih igralcev	57.504
Število aktivnih klubov	269
Število ekip	1.493
Število uradnih oseb klubov na tekmah	2.694
Število aktivnih sodnikov	856

Tekmovanja NZS

V sezoni 2019/2020 je bilo v okviru klubskih tekmovanj NZS odigranih 7.164 tekem. Več kot 50 % zmanjšanje odigranih tekem v primerjavi s sezono 2018/2019 je posledica epidemije koronavirusa in s tem povezanih državnih ukrepov. Za organizacijo in izvedbo tekem so z vrsto aktivnosti skrbeli tekmovalni organi, ki so nadzorovali regularnost in kredibilnost vseh tekmovanj v organizaciji NZS.

Tekmovalni organi NZS so v članski kategoriji leta 2020 neposredno vodili 1. SNL (10 ekip), 2. SNL (16 ekip) in Pokal Slovenije. Vodenje tekmovanj v 3. SNL vzhod (12 ekip) in zahod (14 ekip) je bilo poverjeno MNZ.

V mladinskih kategorijah so bila pod vodstvom tekmovalnih organov NZS organizirana tekmovanja v 1. SML, 1. SKL, Ligi U15 vzhod in Ligi U15 zahod. Tekmovanja v 2. SML/2. SKL vzhod 2. SML/SKL vzhod in 2. SML/SKL zahod so bila poverjena MNZ.

V organizaciji NZS so tudi leta 2020 potekala vsa ženska tekmovanja, in sicer slovenska ženska nogometna liga in ženski pokal, liga deklet U17 ter tekmovanja starejših (U15) in mlajših deklic (U13). V sezoni 2020/2021 v SŽNL nastopa sedem ekip, v ženskem pokalu Slovenije šest ekip ter v ligi deklet U17 osem ekip. Tekmovanje deklet U15 tudi v sezoni 2020/2021 poteka kot enotna liga, v kateri tekmuje dvanajst ekip. V tekmovanju deklic U13, ki poteka deljeno na vzhod in zahod, nastopa skupaj 13 ekip. V primerjavi s sezono



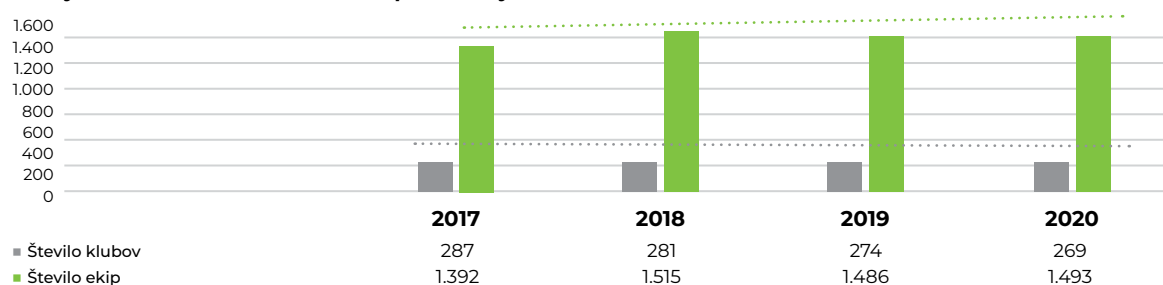
2019/2020, ko je v tekmovanjih NZS v ženskih kategorijah nastopalo 17 klubov, je v sezoni 2020/2021 aktivnih 18 ženskih nogometnih klubov.

Leta 2020 se zaradi znanih razlogov večina futsal tekmovanj ni zaključila. Potekala so naslednja futsal tekmovanja: 1. slovenska futsal liga (1.SFL), 2. slovenska futsal liga (2. SFL), ženska futsal liga, U19 slovenska futsal liga, U17 slovenska futsal liga, U15 slovenska futsal liga, U13 slovenska futsal liga, Futsal pokal Terme Olimia, Futsal Superpokal. Edini tekmovanji, ki sta se zaključili, sta bili prvenstvi v kategoriji U13 in Futsal pokal Terme Olimia. Pred začetkom sezone 2020/2021 se je v Podčetrtku odigrala tudi tekma superpokala.

Z namenom poenotenja organizacijskih kriterijev na vseh ravneh in v vseh starostnih kategorijah je strokovna služba NZS februarja organizirala tradicionalni seminar za delegate na tekmah v organizaciji NZS.

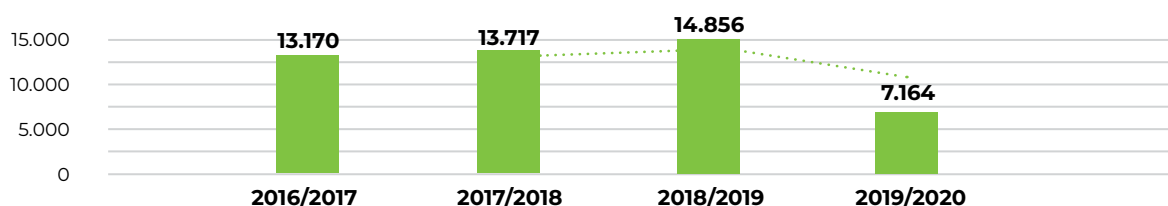
Leta 2020 je bilo aktivnih 269 klubov, kar je 5 manj kot leta 2019. Število klubov v zadnjem štiriletnem obdobju upada, medtem ko skupno število ekip, ki so aktivne v teh klubih, raste. Leta 2020 je bilo v tekmovanjih pod okriljem NZS aktivnih **1.493 ekip**.

Gibanje števila aktivnih klubov in ekip v obdobju 2017–2020



V okviru klubskih tekmovanj NZS je bilo v zadnji zaključeni sezoni, t. j. 2019/2020, odigranih **7.164 tekem**, kar je **7.692 manj v primerjavi s sezono prej**. Večina tekmovanj v pomladanskem delu sezone je bila odpovedana zaradi ukrepov za zaježitev epidemije koronavirusa.

Gibanje števila tekem pod okriljem NZS v obdobju 2016/2017–2019/2020



Licenciranje nogometnih klubov

NZS v skladu s svojimi programi in usmeritvami vztraja pri začrtani poti vodenja licenčnega sistema na podlagi preglednega, doslednega in enakopravnega delovanja.

Licenčni postopek za tekmovalno leto 2020/2021 je bil tako že sedemnajsti zaporedni postopek licenciranja slovenskih nogometnih klubov, in sicer tako na Uefini ravni tekmoval kot na ravni tekmoval v slovenskih nogometnih ligah. Licenčni oddelek NZS je prvenstveno vršil vlogo usmerjevalca klubov in podpore organom NZS v smeri transparentnega in kredibilnega delovanja. Vse odločitve v uradnih licenčnih postopkih so organi sprejemali ob doslednem upoštevanju določil **Pravilnika o licenciranju nogometnih klubov**, ki ga je dne 19. 12. 2019 potrdil IO NZS, Uefinega pravilnika za licenciranje nogometnih klubov, sklepov organov NZS in Uefe ter Uefinega standarda v zvezi z zagotavljanjem popolne neodvisnosti pri odločanju v posameznih primerih. Licenčni oddelek NZS je v sodelovanju z drugimi organi in komisijami NZS izvedel vse potrebne aktivnosti za formalno in vsebinsko izvedbo licenciranja, med drugim redne licenčne sestanke s predstavniki nogometnih klubov, ki so del redne komunikacije in spremljanja delovanja nogometnih klubov. Licenčni organi so spremljali izpolnjevanje obveznosti nogometnih klubov glede prestopnih dejavnosti, poravnavanja obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb ter izpolnjevanje obveznosti za socialne prispevke, davke in druge dajatve.

Vlogo za pridobitev ustrezne licence za tekmovalno leto 2020/2021 je vložilo vseh deset klubov 1. SNL 2019/2020, devet klubov pa je vložilo tudi vlogo za pridobitev mednarodne Uefine licence. Licence je prejelo vseh deset klubov. Vlogo za pridobitev licence za tekmovalje v 1. SŽNL 2020/2021 je pravočasno vložilo osem klubov. Trije klubi so vložili vlogo za pridobitev mednarodne Uefine licence, pet klubov pa je vložilo vlogo samo za 1. SŽNL. FC Koper ni prejel licence za TL 2020/2021.

Vlogo za pridobitev licence za tekmovalje v 2. SNL 2020/2021 je vložilo šestnajst klubov, vsi klubi so prejeli licenco za tekmovalje. Na ravni 3. SNL je v licenčnem postopku sodelovalo 25 klubov, trije klubi niso prejeli licence za tekmovalje v 3. SNL, en klub pa ni oddal vloge za pridobitev licence. V izrednem licenčnem postopku je sodelovalo enajst klubov.

Licenčni organi so v postopku licenciranja preverjali izpolnjevanje **športnih, infrastrukturno-varnostnih, pravnih, finančnih in administrativno-kadrovskih kriterijev**.

Sprejeti in uveljavljeni državni ukrepi za zaježitev epidemije covid-19 so imeli pomembne posledice na izvedbo licenčnih postopkov za sezono 2020/21. Vsi licenčni postopki (na licenčni komisiji 1. stopnje in komisiji 2. stopnje) so se na podlagi sklepov IO NZS podaljšali in se končali do 30. 6. 2020. Prav tako so se na podlagi sklepov IO NZS omilili predpisani licenčni kriteriji za pripravo in vrednotenje načrtovanih računovodskih izkazov ter za vrednotenje sposobnosti prosilcev za licenco, da delujejo neomejeno vsaj do konca sezone, za katero se licencirajo. Vsi sklepi IO NZS v zvezi s podaljševanjem licenčnih rokov ter spremembami licenčnih kriterijev so bili uveljavljeni izjemoma za licenčno sezono 2020/21 in bili usklajeni s sklepi IO UEFA.



Razvoj mladinskega nogometa in strokovno delo z mladimi

Mladinski program NZS za obdobje 2018–2022, ki je usmerjen v omogočanje enakih možnosti za razvoj vseh nogometnih okolij in ki podpira kakovostno organizacijo mladinskega nogometa, je bil temelj vseh aktivnosti na področju razvoja mladinskega nogometa tudi v letu 2020. Delovanje in **nadgradnja inštruktorske službe NZS** sta omogočila pomoč klubom na področju strokovnega dela z igralci in jih usmerjala v načrtno delo, ki temelji na sprejetem programu in v ospredje postavlja razvoj igralca in kluba. Inštruktorji NZS so v nogometnih klubih izvajali enotne strokovne programe tako prek priprave vsebin, mentorstva, oblikovanja treningov za mlade kot tudi evalvacije mladinskih programov v klubih in letnih aktivnostih v MNZ. V letu 2020 je v programu inštruktorske službe v vseh regijah oziroma medobčinskih nogometnih zvezah delovalo **9 inštruktorjev – trenerjev**.

Spodbujanje vključevanja mladih igralcev

NZS spodbuja nogometne klube 1. SNL in 2. SNL k čim večjemu vključevanju mladih slovenskih igralcev v prva moštva in njihovo uveljavitev v okviru tekmovanj v organizaciji NZS. Osnovni namen te spodbude je, da bi se zmanjšalo število mladih igralcev, ki se odločijo za odhod v tujino ali prenehanje aktivnega igranja nogometa. Zato da bi se povečal nabor mladih slovenskih igralcev, ki kandidirajo za nastop v mlajših reprezentančnih kategorijah, predvsem v reprezentančni selekciji do 21 let, je NZS po koncu obeh tekmovanj v sezoni 2019/2020 razdelila denarna sredstva v višini 260.000 EUR, od tega 100.000 EUR med klube 1. SNL in 160.000 EUR med klube 2. SNL, in sicer če so izpolnjevali predhodno postavljene pogoje.

Prav tako je zaradi epidemije koronavirusa in njenih finančnih posledic IO NZS sprejel sklep o povečanju finančne spodbude za aktivno vključevanje mladih igralcev v prvenstvena tekmovanja NZS, tako da se bo po koncu tekmovalne sezone 2020/2021 med klube 1. SNL razdelilo 250.000 EUR, med klube 2. SNL pa 220.000 EUR.

Sofinanciranje nogometnih klubov

Poleg tega, da zagotavlja strokovno podporo, NZS tudi finančno vlaga v delovanje nogometnih klubov. Za neposredno financiranje oziroma sofinanciranje delovanja in aktivnosti nogometnih klubov je NZS v letu 2020 namenila **1,78 milijona EUR**. Sredstva obsegajo **14,5 % celotnega proračuna NZS** in predstavljajo kar **21 % več sredstev, kot jih je NZS za delovanje in aktivnosti klubov namenila leta 2019**.



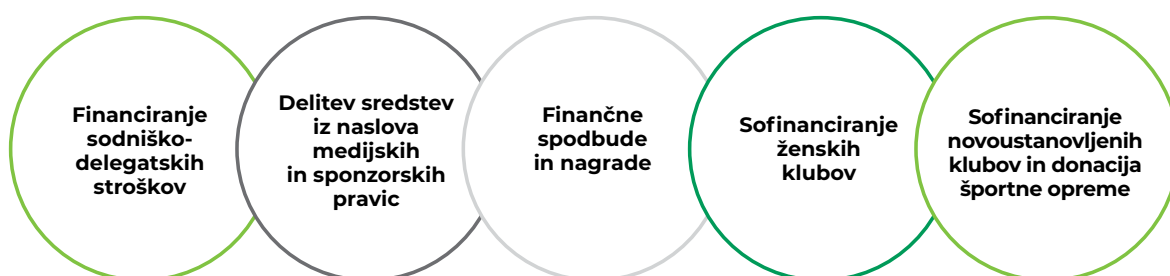
NZS z namenom, da zmanjša neposredne stroške za klube, ki nastopajo v mlajših kategorijah, že vrsto let v celoti ali v določenem deležu sofinancira stroške sodniških in delegatskih nadomestil za ta tekmovanja. Na ta način tem klubom omogoča, da svoja finančna sredstva investirajo v razvoj in strokovno delo z ekipami. **Za sofinanciranje sodniško-delegatskih stroškov je NZS v letu 2020 namenila dobrih 225 tisoč EUR**, s katerimi je v celoti ali v določenem deležu financirala stroške tekmovanj klubov v ligah mlajših in ženskih kategorij (tako v nogometu kot futsalu) na najvišji nacionalni ravni.

Za spodbujanje prehoda na najvišjo tekmovalno raven, na kateri se zahteva pridobitev večjih finančnih sredstev ter višjo raven organizacijske strukture delovanja kluba, je NZS sprejela sklep o finančni vzpodbudi vsem klubom, ki so se uvrstili v 1. SNL v sezoni 2020/2021, **v višini 30 tisoč EUR (v denarju in opremi)**.

Na področju trženja medijskih in sponzorskih pravic ter promocije 1. SNL je trženje medijskih pravic v izključni pristojnosti NZS, sponzorske pravice za tekme 1. SNL pa se tržijo delno centralizirano (50 % sponzorskega inventarja trži NZS, 50 % pa klubi). NZS finančna sredstva, pridobljena na podlagi centraliziranega trženja medijskih in sponzorskih pravic za 1. SNL, ob upoštevanju stroškov, razdeli med klube upravičence po kriterijih udeležbe in uspešnosti v tekmovanju. **V letu 2020 je bilo iz naslova trženja medijskih in sponzorskih pravic klubom 1. SNL razdeljenih skoraj 1 milijon EUR, kar je 35 % več kot leto prej.**

NZS je v letu 2020 povečala tudi sredstva za sofinanciranje ženskih nogometnih klubov. Za sofinanciranje trenerskih kadrov mlajših kategorij v ženskem nogometu, sofinanciranje vodij mladinskih pogonov in finančno spodbudo za klube, ki v tekmovanjih NZS nastopajo z vsemi selekcijami, je namenila slabih **59 tisoč EUR**.

NZS je tudi v letu 2020 sofinancirala novoustanovljene klube, in sicer v denarju in opremi, ter klubom donirala športno opremo v skupni vrednosti več kot **30 tisoč EUR**, predvsem v obliki tekmovalnih žog.



Medobčinske nogometne zveze

NZS zagotavlja pogoje delovanja za pomemben organizacijski del slovenskega nogometa, medobčinske nogometne zveze. Te predstavljajo most med NZS in lokalno ravno ter klubi. NZS jim nudi vso potrebno podporo in finančno pomoč, na drugi strani pa prav te zveze predstavljajo oporo pri oblikovanju nogometne politike.



Tekmovanja v organizaciji MNZ

Bistvena aktivnost MNZ je vodenje in organizacija tekmovanj na regionalni ravni. Medobčinske zveze avtonomno, a znotraj okvirov delovanja NZS in sprejetih pravil skrbijo za sistem tekmovanj v svojem okolju, s sklepom pristojnih organov pa jim je poverjeno tudi vodenje lig na državni ravni, in sicer:

- **3. SNL zahod** (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje je v sezoni 2019/2020 vodila MNZ Gorenjske Kranj, v sezoni 2020/2021 pa ga vodi MNZ Koper;
- **3. SNL vzhod** (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje je v sezoni 2019/2020 vodila MNZ Ptuj, v sezoni 2020/2021 pa ga vodi MNZ Maribor;
- **2. SML/SKL zahod** (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje je v sezoni 2019/2020 vodila MNZ Ljubljana, v sezoni 2020/2021 pa ga vodi MNZ Nova Gorica;
- **2. SML/SKL vzhod** (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje je v sezoni 2019/2020 vodila MNZ Celje, v sezoni 2020/2021 pa ga vodi MNZ Lendava.

Nogometna zveza Slovenije je v spomladanskem delu prvenstva zaradi epidemije covid-19 tekmovanja pod svojim okriljem sprva prekinila do konca marca, s sklepom Odbora za nujne zadeve NZS z dne 23. 3. 2020 pa ukrep podaljšala do preklica. Ker se situacija v zvezi s koronavirusom ni izboljšala do te mere, da bi se vsa tekmovanja lahko nemoteno nadaljevala, je Izvršni odbor NZS 17. 4. 2020 sprejel odločitev o zaključku tekmovanj na mladinski in amaterski ravni v tekmovalni sezoni 2019/2020.

Tekmovanje v 3. SNL in 2. SML/SKL v sezoni 2020/2021 je bilo 21. 10. 2020, potem ko je Vlada Republike Slovenije na svoji seji dne 20. 10. 2020 sprejela Odlok o začasnih omejitvah pri izvajanju športne dejavnosti za športnike in izvajanje športnih tekmovanj, do nadaljnjega prekinjeno. S tem odlokom so se zaradi zaježitve in obvladovanja epidemije določilečasne omejitve pri izvajanju športne dejavnosti za športnike in izvajanje športnih tekmovanj.

ČLANICE	CE	KR	KP	LJ	PT	MB	MS	NG	LE
Število registriranih igralcev	6.817	5.681	4.426	15.719	5.506	9.826	4.439	3.197	1.893
Število aktivnih klubov	30	21	21	58	37	39	30	15	18
Število ekip	184	136	106	424	149	214	138	90	52
Število sodnikov	75	125	48	296	80	118	44	51	35
Število trenerjev	183	158	152	390	152	256	135	110	65
Število delegatov	24	25	16	41	25	33	21	17	16

Programi nogometa za vse

Temelj delovanja in sodelovanja NZS in MNZ je tudi zagotavljanje množičnosti in promocija nogometne igre. V okviru programa Nogomet za vse 2019–2023 deset koordinatorjev vodi program in ga prilagaja svojemu okolju ter klubskim programom, s čimer specifično vplivajo na pomanjkljivosti posameznega okolja in omogočajo njegov ustrezen razvoj. Koordinatorji nogometa za vse so skrbniki in izvajalci programov znotraj posameznih področij, pri čemer v vsaki MNZ deluje po en vodja programa (v MNZ Ljubljana sta v letu 2020 delovala dva koordinatorja). Vsi koordinatorji so pogodbeno zaposleni strokovni kader, ki ga financira NZS. Slednja prek vrednotenja vsebin finančno podpira tudi izvedbo aktivnosti. Za načrte in programe skrbi strokovno usposobljen kader na NZS in MNZ. V letošnjem letu smo program Nogometa za vse razširili še na področje družbene odgovornosti in v ta namen zaposlili koordinatorja družbeno odgovornih programov. Vsebine so namenjene sodelovanju z zunanjimi deležniki, ki z nogometno igro uresničujejo dobronamerno poslanstvo ozaveščanja in oblikovanja družbe preko pozitivnih vrednot in pri tem uporabljajo nogometno igro kot povezovalni člen poslanstva in vsebin programov. Prav tako pa se program veže na vrednote delovanja celotne NZS v vseh sektorjih, na vseh ravneh in v vseh vsebinah delovanja.

Programi nogometa za vse so se v letu 2020 izvajali v omejenem obsegu.



Zveza nogometnih trenerjev

Predsednik: Igor Bole

Trenerji v letu 2019

Število trenerjev, članov DNT	1.580
Število trenerjev z licenco	1.376

Organizacijsko se trenerji združujejo v področna društva nogometnih trenerjev (DNT/ZNT), ki sestavljajo Zvezo nogometnih trenerjev Slovenije (ZNTS).

Ključna vloga NZS se najbolj izraža v podpori pri delovanju trenerske organizacije in pri razvoju trenerskega kadra. V okviru tehničnega sektorja NZS izvaja programe usposabljanja in dousposabljanja trenerjev v skladu z usmeritvami Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in normativi, ki jih postavlja evropska nogometna zveza Uefa, kar zagotavlja tudi mednarodno primerljivost naših trenerjev v evropskem merilu. O tem ne nazadnje govorijo številke, saj veliko slovenskih trenerjev deluje v tujini in dosega prepoznavne rezultate.

ZNTS je bila tudi leta 2020 kot strokovna organizacija odgovorna za pripravo vsebin pri izvedbi licenčnih in izpopolnjevalnih seminarjev, s katerimi trenerji dobijo aktualne informacije za svoj razvoj in delo, hkrati pa pridobijo tudi ustrezno število točk, kar jim omogoča pridobitev licence za treniranje in vodenje ekip. Vsako leto ZNTS skrbi za izdajo licenc strokovno usposobljenim trenerjem, ki izpolnjujejo kriterije za vodenje ekip. Domena NZS pa še naprej ostajajo izobraževanja oziroma usposabljanja nogometnih trenerjev skladno z nacionalno zakonodajo in konvencijo Uefe.

Izobraževanja in usposabljanja nogometnih trenerjev

Leto 2020 je bilo tako v Sloveniji kot drugod po svetu zelo specifično, saj je bila večina aktivnosti na amaterski ravni zaradi omejitev, povezanih s koronavirusom, prekinjena oziroma zelo omejena.

Na podlagi programov, ki jih je Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport potrdilo leta 2019, je NZS leta 2020 izvedla naslednje razpise za usposabljanje trenerjev:



Na 1. stopnji izobraževanja:

- pet (5) usposabljanj Strokovni delavec 1 – športno treniranje nogomet (Trener C),
- eno (1) usposabljanje Strokovni delavec 1 – športno treniranje futsal (Trener futsal C).

Na 2. stopnji izobraževanja:

- eno (1) usposabljanje Strokovni delavec 2 – športno treniranje nogomet (Trener UEFA B),
- eno (1) usposabljanje Strokovni delavec 2 – športno treniranje nogomet (Trener UEFA A),
- eno (1) usposabljanje Zaključni izpit z diplomsko nalogo za naziv Trener UEFA PRO.

Dodatna izobraževanja:

- eno (1) usposabljanje Trener vratarjev B.

Dodatna usposabljanja (razpis OKS – ZŠZ in NZS):

- dve (2) dousposabljanji Športno treniranje futsal/nogomet 1. stopnja,
- eno (1) dousposabljanje Športno treniranje futsal/nogomet 2. stopnja.

Specifičnost leta 2020 se je odražala tudi pri izvajanju razpisnih programov. Zaradi razglasitve epidemije nismo uspeli izpeljati enega usposabljanja Trener C, enega usposabljanja Trener UEFA B in usposabljanja Trener futsal B. Programi, ki se izvajajo na 2. stopnji (UEFA A in višje), so razdeljeni v več modulov, ki so po programu razdeljeni na daljše obdobje, po navadi v dve koledarski leti.

Strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – nogomet (Trener C) je pridobilo 78 diplomantov, strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – futsal (Trener futsal C) je pridobilo 13 diplomantov in strokovni naziv Strokovni delavec 2 – športno treniranje – nogomet (Trener UEFA B) 64 diplomantov. Med njimi je na 1. stopnji 18 in na 2. stopnji 15 diplomantov Fakultete za šport Univerze v Ljubljani in Višje trenerske šole v Mariboru.

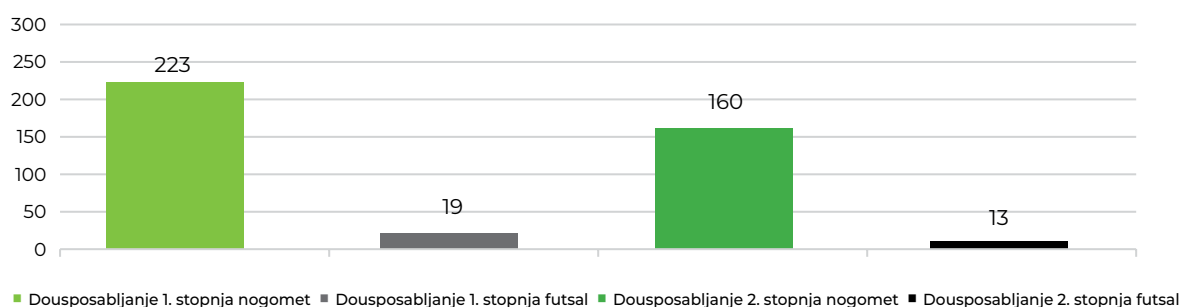
Leta 2020 je usposabljanje za naziv Trener UEFA A zaključilo 37 diplomantov. Naziv Trener PRO je pridobilo 19 diplomantov, med njimi 17 diplomantov Fakultete za šport Ljubljana in Višje trenerske šole Maribor. Najvišji strokovni naziv Trener UEFA PRO je pridobilo 5 diplomantov.

Število izdanih diplom	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Trener C	146	139	102	25	140	78
Trener UEFA B	54	73	64	30	40	64
Trener UEFA A	15	40	26	16	23	37
Trener PRO	14	18	13	18	33	19
Trener UEFA PRO	15	2	3	0	5	5
Trener futsal C	11	0	15	0	25	13
Skupaj	255	286	237	89	266	230

Zaradi novega Zakona o športu RS (ZŠpo-1) in iz njega izhajajočih pravil, ki predvidevajo večje število ur usposabljanja in obvezne predmete na usposabljanju, je morala NZS tudi leta 2020 zagotoviti **dousposabljanje za diplomante po prej veljavni zakonodaji** na 1. (Trener C, Trener futsal C) in 2. stopnji (Trener UEFA B, Trener futsal UEFA B), in sicer na 1. stopnji 17 ur in na 2. stopnji 24 ur.

Leta 2020 je NZS organizirala dve dousposabljanji na 1. stopnji, na katerih je bilo 242 udeležencev (19 na področju futsala), ki so pridobili strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – nogomet/futsal, in eno dousposabljanje na 2. stopnji, na katerem je 173 udeležencev (13 na področju futsala) pridobilo strokovni naziv Strokovni delavec 2 – športno treniranje – nogomet/futsal. Na dousposabljanju je diplome pridobilo 415 trenerjev.

Število dousposabljanj v letu 2020



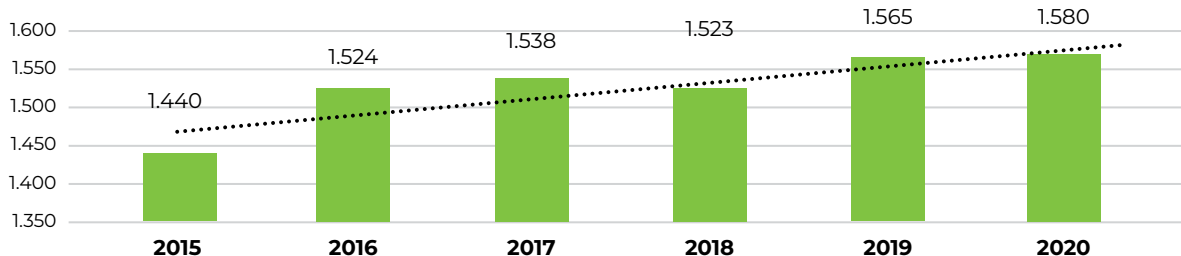
Skupaj je bilo leta 2020 podeljenih 645 diplom.

Diplome UEFA PRO, UEFA A in UEFA B so bile izdane na podlagi sporazuma med Uefo in NZS o medsebojnem priznavanju diplom znotraj članic Uefe (angl. *UEFA Coaching Convention*), vsebine programov in število ur usposabljanj pa so bili v skladu z zahtevami Zakona o športu RS, predpisi Uefe in NZS ter Pravilnika NZS o trenerskem šolanju in usposabljanju.

Izpopolnjevanje in licenciranje nogometnih trenerjev

Leta 2020 je bilo v ZNTS prek njenih društev vključenih 1.580 trenerjev s plačano članarino.

Število trenerjev - članov društev nogometnih trenerjev v obdobju 2015 - 2020



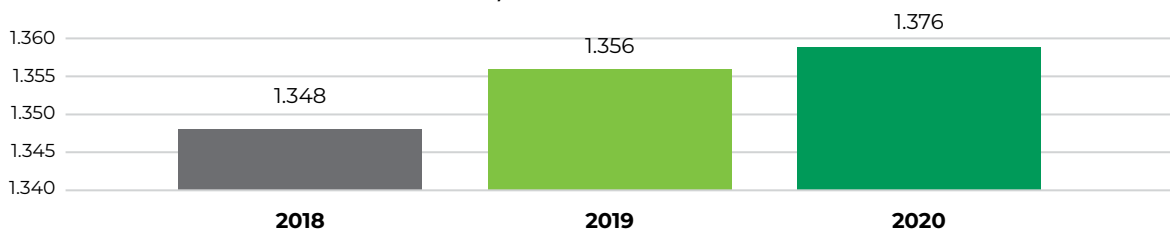
V organizaciji Zveze nogometnih trenerjev (ZNTS) in matičnih društev (DNT) je bilo leta 2020 organiziranih 10 licenčnih seminarjev za pridobitev licenc UEFA PRO, PRO, UEFA A, B, C ter Futsal UEFA B in C, in sicer osem (8) na regionalni in dva (2) na nacionalni ravni. Licenčnih seminarjev se je udeležilo skupaj 1.560 trenerjev.



Poleg licenčnih seminarjev se v okviru koledarskega leta ZNTS organizira 10 izpopolnjevalnih seminarjev (9 izpopolnjevalnih seminarjev v organizaciji DNT in en izpopolnjevalni seminar na nacionalni ravni ZNTS), ki se jih v povprečju vsako leto udeleži okoli 1.500 trenerjev. Izvedba izpopolnjevalnih seminarjev je bila leta 2020 zaradi situacije v državi okrnjena, izvedenih je bila le dobra polovica seminarjev.

Leta 2020 je bilo izdanih 1.376 trenerskih licenc, ki so trenerjem omogočile vodenje ekip v uradnih tekmovanjih NZS v sezonah 2019/2020 in 2020/2021.

Število izdanih trenerskih licenc v letih 2018, 2019 in 2020



Strokovna literatura

Na področju strokovne literature je bil leta 2019 izdan **Priročnik za trenerje – Oblikovanje nogometne igre**, ki služi trenerjem za pripravo vadbe in praktičnega dela na igrišču. V njem je predstavljenih več kot 50 treningov, nekaj jih je na seminarjih v Portorožu in praktičnih seminarjih ZNTS v Velenju predstavil avtor brošure Slobodan Pavkovič. Brošure so bile leta 2020 kot didaktični pripomoček posredovane vsem trenerjem na seminarjih ZNTS v Portorožu in vseh seminarjih DNT za pridobitev licence B in C.

V reviji Naš nogomet se objavljajo strokovne priloge, katerih avtorji so trenerji ZNTS.



Zveza nogometnih sodnikov

Predsednik: Vladimir Šajn

Sodniki v letu 2020

872

Število mednarodnih sodnikov

25

Število sodnikov državnih lig

407

Število sodnikov drugih lig

465

Glavna usmeritev na področju sodniških zadev je zagotavljanje visoke ravni kakovosti, ki temelji na enovitosti kriterijev in delovanja na vseh ravneh tekmovanja. Bistvena naloga v povezavi s tem je zagotavljanje najvišje ravni izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov.

Izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov

Zveza nogometnih sodnikov Slovenije (ZNSS) je delovala v skladu s programom dela, ki je bil vsebinsko in terminsko sprejet na začetku leta. Okoliščine, povezane z epidemijo koronavirusa, so jo pri tem prisilile v drugačen način dela, kar pa ni onemogočilo realizacije programa dela.

Delovanje ZNSS je potekalo prek njenih organov in ob upoštevanju razdelitve pristojnosti delovanja med UO ZNSS ter Komisijo za sodniške zadeve pri NZS in ob podpori sodniškega oddelka NZS.

Pred začetkom spomladanskega dela prvenstva sta bila kot po navadi izpeljana glavna zimska strokovna seminarja v Antalyi in Rovinju. Poudarek je bil na analizi minulega celoletnega delovanja sodnikov na slovenskih in evropskih igriščih ter na poenotenju kriterijev pred nadaljevanjem prvenstva.

Poleg navedenih strokovnih seminarjev so bili naknadno med sezono organizirani še štirje delovni sestanki s sodniki in pomočniki sodnikov. Na teh so sproti analizirali sojenje v Prvi ligi Telekom Slovenije ter prav tako v nižjih državnih ligah, mladinski ligi in ženski nogometni ligi, čemur dajejo na ZNSS vedno večji poudarek. Seminarji so zaradi okoliščin,



povezanih z epidemijo, večinoma potekali online, kljub temu pa je bilo na seminarjih izpeljano vse, kar je bilo predvideno. Prav tako je ZNSS pripravila posebno izobraževalno platformo, na kateri lahko sodniki interno komunicirajo o določenih izobraževalnih posnetkih z namenom sprotne obravnave. Poleg tega so pri ZNSS razvili možnost video presoj prepovedanega položaja in aplikacijo namenili tudi širši javnosti.

V skladu s programom in zahtevami Uefe so bili izpeljani treningi in preizkusi telesne priprave. Telesna pripravljenost sodnikov se je preverjala konec januarja, na začetku avgusta in oktobra, dodatno pa se je fizična pripravljenost sodnikov preverjala neposredno prek merilcev srčnih utripov, ki so na voljo sodnikom na najvišji ravni. Zaradi preventivnih razlogov so bili skupinski treningi MDNS organizirani le kratek čas, v obdobju, ko skupinski treningi niso bili mogoči, pa so se za vse sodnike in sodnice v izobraževalnem sistemu sproti tedensko pripravljali individualni načrti treningov.

Strokovno izobraževanje talentiranih sodnikov in pomočnikov je potekalo v okviru programa Talenti – Mentorji. Obširen program je potekal na treh ravneh, izpeljanih je bilo več online seminarjev. Zaradi epidemioloških razmer so sodniki v programu v letu 2020 sodili le nekaj mesecev, saj so tekmovanja spomladi in jeseni potekala le na najvišji ravni.

Tri izvedena strokovna izobraževanja za kontrolorje sojenja so bila namenjena poenotenju kriterijev pri ocenjevanju sodnikov ter seznanitvi z aktualnimi smernicami. Zaradi že omenjenih razmer so bila organizirana na spletu.

Za potrebe strokovnih izobraževanj je bila zagotovljena produkcija lastnega DVD-materiala, ki ga dopolnjuje vsebina z nižjih tekmovalnih ravni. Video vsebina se je prek spletne strani ZNSS uporabljala tudi za informiranje in interpretacijo pravil nogometne igre širši javnosti. V jesenskem delu smo se dodatno posvetili še analizi sojenja na tekmah SML/SKL in 3.SNL.

Spremembe pravil nogometne igre

V letu 2020 je IFAB (International Football Association Board) sprejel določene novosti na področju pravil nogometne igre, ki so z začetkom sezone 2020/2021 stopila v veljavo za



vse prijateljske tekme in uradna tekmovanja. Spremembe sledijo osnovnemu namenu fair play strategije: izboljšati obnašanje igralcev in povečati spoštovanje, podaljšati dejanski igralni čas in narediti igro bolj pošteno in privlačno.

Zaradi morebitnih poškodb igralcev, do katerih bi lahko prišlo zaradi zgoščenega ritma tekem (posledica epidemije) so nacionalne zveze dobile možnost, da tudi na najvišjih ravneh tekmovanj dopustijo možnost petih menjav v normalnem igralnem času in dodatne šeste v morebitnih podaljških, kar je bilo v okviru tekmovanj NZS ustrezno implementirano.

Spremembe pravil in nove smernice so bile v okviru licenčnega postopka in obiskov nogometnih klubov predstavljene vsem klubom 1. SNL, njihovim igralcem in strokovnim vodstvom. Predavanja so bila izpeljana za določene klube 2. SNL in njihove mladinske selekcije. NZS je pripravila tudi posebno video gradivo, ki je dostopno na spletnih straneh NZS, v NNC Brdo pa je bilo pred uveljavitvijo sprememb organizirano tudi posebno predavanje, namenjeno medijem.

Slovenski sodniki v mednarodnem prostoru

V spomladanskih izločilnih bojih lige prvakov je Damir Skomina sodil eminentno tekmo četrtfinala med ekipama Bayern in Barcelona, stalno sta tekme lige prvakov sodila Slavko Vinčič ter Matej Jug. V višjo kakovostno skupino sodnikov je napredoval Rade Obrenović, tudi Nejc Kajtazović je prikazal dobro sojenje.

Tudi naši sodnici Aleksandra Česen in Tanja Subotič prejemata večje število tekem v mednarodnem prostoru, še posebej pa velja omeniti dosežek pomočnice Staše Špur, ki je kandidatka tako za sojenje na evropskem ženskem prvenstvu v nogometu leta 2022 kakor tudi za sojenje na svetovnem ženskem prvenstvu v nogometu leta 2023.

FIFA

Epidemija koronavirusa je seveda močno zaznamovala delovanje svetovne nogometne organizacije v letu 2020. Zaradi prekinitve tekmovanj na nacionalni in mednarodni ravni je bilo treba sprejeti določene spremembe in dopolnitve obstoječih predpisov, ki urejajo nogomet na globalni ravni.

Nogometašem in nogometnim klubom je Fifa prišla naproti s številnimi spremembami na regulatornem področju, ki so omogočile normalno nogometno aktivnost v novonastalih razmerah. Glede na to, da se je zaključek tekmovalne sezone 2019/2020 podaljšal, je Fifa omogočila, da so igralci nastopali za klube kljub iztekajočim se pogodbam, nacionalne nogometne zveze so lahko ustrezno spreminjale trajanje prestopnih rokov, predvsem pa je Fifa aktivno vzpodbujala medsebojni dialog med klubi in igralci. Prilagojeni so bili predpisi, ki se nanašajo na pravila glede vpoklica igralcev v reprezentanco, in nekatera druga določila postopkovne narave, ki urejajo uveljavljanje zahtevkov nogometnih deležnikov pred organi Fife.


Na ravni Fife so se kljub položaju, povezanim s koronavirusom, nadaljevale reforme, ki bodo na novo definirale normativne okvire zaščite igralcev in trenerjev, transfernega sistema, področje nogometnih posrednikov in statusa ženskega nogometa.

Ne nazadnje pa je decembra najbolj odmeval žreb kvalifikacijskih skupin za nastop na svetovnem prvenstvu v nogometu leta 2022, ki je Sloveniji v boju za uvrstitev na prestižni turnir namenil reprezentance Hrvaške, Rusije, Slovaške, Cipra in Malte.

UEFA

Ko se je v začetku marca 2020 zaključil kongres Uefe v Amsterdamu, verjetno nihče ni pomislil, da bo nogometna dejavnost že kmalu popolnoma prekinjena. Ne glede na nepričakovane in izredno zahtevne razmere pa je Uefa uspela dokončati klubska tekmovanja, čeprav v popolnoma drugačni luči, kot smo je vajeni. Epidemija je namreč zaustavila klubska tekmovanja, odpovedane pa so bile tudi reprezentančne tekme v marcu in juniju. Ne glede na vse pa so se v zgoščenem urniku v spremenjenem formatu zaključila klubska tekmovanja za sezono 2019/2020 in začela tudi klubska tekmovanja v sezoni 2020/2021.

Uefa je s protokolom za vrnitev na igrišča (Return to Play Protocol) postavila podrobna pravila in visoke standarde, ki so omogočili igranje nogometa brez varnostnih tveganj. Izpolnjevanje zahtev iz navedenega protokola je tako v sodelovanju z vsemi Uefinimi članicami omogočilo, da se je nogomet kot edina panoga v kolektivnih športih vrnil na prizorišča v skoraj nedotaknjemem obsegu. Od vseh predvidenih tekem je bilo tako odpovedanih le nekaj mednarodnih tekem. Tudi na ta način je Uefa pokazala, da je z dosledno organiziranim pristopom mogoče na varen način organizirati mednarodne nogometne tekme. Zgovoren je podatek, da je bilo od avgusta odigranih več kot 1000 mednarodnih tekem pod Uefinim okriljem na reprezentančni in klubski ravni.



Ključno potezo je Uefa naredila s prestavitvijo evropskega prvenstva na leto 2021. Na ta način je bilo omogočeno nacionalnim zvezam in ligam dokončanje domačih prvenstvenih tekmovanj v sezoni 2019/2020. Prvenstvo najboljših evropskih reprezentanc bo tako potekalo od junija do julija letos. Žal je bila krovna evropska nogometna organizacija zaradi epidemije prisiljena odpovedati kvalifikacije in prvenstva v mlajših starostnih kategorijah.

V luči ukrepov za zmanjševanje posledic epidemije koronavirusa je Uefa svojim članicam omogočila predčasno črpanje sredstev iz naslova HatTrick programa za obdobje 2020-2024, ki se zaradi novih okoliščin lahko uporabijo za omilitev negativnih posledic krize.

Na področju družbene odgovornosti in poslanstva Uefe, da skrbi za ranljive skupine, velja vsekakor izpostaviti, da je tudi letos letovišče Debeli Rtič za izvajanje svojih programov prejelo sredstva Uefine fundacije za otroke.

Evropska klubska tekmovanja

Nogometna zveza Slovenije je imela pravico v Uefina tekmovanja v tekmovalnem letu 2020/2021 prijaviti 6 (šest) klubov, in sicer:

- v kvalifikacije za UEFA Ligo prvakov (UCL) – 1 (en) klub;
- v kvalifikacije za UEFA Evropsko ligo (UEL) – 3 (tri) klube;
- v kvalifikacije za žensko UEFA Ligo prvakov – 1 (en) klub;
- v UEFA Futsal pokal – 1 (en) klub.

NK Celje se je kot državni nogometni prvak v sezoni 2019/2020 uvrstil v kvalifikacije za UEFA Ligo prvakov 2020/2021 (UCL), v katerih se je prebil do 2. kroga. **NK Maribor Branik** se je kot drugouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2019/2020 uvrstil v kvalifikacije za UEFA Evropsko ligo 2020/2021 (UEL) in izpadel v 1. krogu. **ŠD NK Olimpija Ljubljana** se je kot tretjevrščena ekipa v državnem prvenstvu 2019/2020 uvrstilo v kvalifikacije za UEFA Evropsko ligo 2020/2021 (UEL) in izpadlo v 2. krogu. **DNŠ Mura** se je kot pokalni prvak 2019/2020 uvrstilo v kvalifikacije za UEFA Evropsko ligo 2020/2021 (UEL) in obstalo v tretjem krogu.

Prvak SŽNL 2019/2020 **ŽNK Pomurje Beltinci** se je uvrstil v kvalifikacije za žensko UEFA Ligo prvakov 2020/2021 in se nato prebil vse do šestnajstine finala najelitnejšega ženskega klubskega tekmovanja.

Prvak 1. SFL 2019/2020 **Futsal klub Dobovec** se je uvrstil v UEFA Futsal pokal 2020/2021.



Organizacija turnirjev UEFA

Organizacija Uefinih kvalifikacijskih in razvojnih turnirjev je ena od stalnih oblik sodelovanja Uefe in NZS. Zaradi epidemije koronavirusa je bilo tovrstno sodelovanje v preteklem letu manj obsežno, zato pa je bilo treba zaradi izjemnih okoliščin veliko pozornosti nameniti organizaciji posamičnih tekem na najvišji ravni. Nogometna zveza Slovenije je tako leta 2020 z upoštevanjem strogih zdravstvenih ukrepov in protokolov uspešno gostila pet tekem A-representance, eno tekmo U21 reprezentance, eno tekmo U19 reprezentance, dve tekmi ženske A-representance, 1 tekmo dekliške U17 reprezentance, pet tekem futsal A-representance, eno tekmo futsal U21 reprezentance in štiri tekme futsal U19 reprezentance.

Na klubski ravni so slovenski klubi uspešno izpeljali kvalifikacijske tekme za UEFA Ligo prvakov, UEFA Evropsko ligo in UEFA Ligo prvakinj.

Sponzorji

Sponsorstvo predstavlja enega najpomembnejših stebrov financiranja nogometa, zato je bilo ob začetku epidemije nemogoče napovedati učinke ali posledice na tem področju, ne glede na to, da se na lestvicah trženjske privlačnosti nogomet in reprezentanca umeščata najvišje.

Odnos, ki ga NZS s svojo profesionalno ekipo skrbno in učinkovito upravlja, je bil v letu 2020 na največji preizkušnji doslej. Veseli nas, da smo kljub oteženim okoliščinam ohranili in še dodatno utrdili vez, ki jo imamo s svojimi partnerji, in da smo skupaj iskali ustrezne načine izpostavljenosti.

V letu 2020 je NZS uspela podaljšati večino dogovorov s partnerji A-representance za novo štiriletno obdobje. Sodelovanje se je v prvi polovici leta zaključilo z dvema partnerjema, in sicer z Autocommerce, d.o.o. na produktu A-representance in Slovenske železnice, d.o.o. na področju sponzorstva ženskega nogometa.

Uspeh na področju trženja sponzorskih pravic v preteklem letu predstavlja nov generalni in imenski sponzor Pokala Slovenije, ki se je preimenoval v Pokal Pivovarna Union, ter sponzorstvo Pivovarne Laško Union d.o.o. na področju ženskega nogometa. Kot oglaševalec se je NZS pridružila tudi blagovna znamka Volkswagen.



Pozitiven trend in inovativne načine, ki so se vzpostavili v času prilagajanja na nove razmere, bo NZS zadržala tudi v prihodnje, pri čemer bo prioriteta ustvarjanje lastnih vsebin, še več digitalnih vsebin in aktivacij ter podpora in ideje pri ustvarjanju sponzorskih vsebin.

Prestičnost

Sponzorstvo A-reprezentance zagotovo sodi med najprestižnejše sponzorske projekte v Sloveniji tako glede tekmovalnih rezultatov kot širine in ugleda tekmovanj. Stalnica so kvalifikacijske tekme za evropsko in svetovno prvenstvo ter odmevne prijateljske tekme.

Prepoznavnost

Vse reprezentančne tekme dosegajo visoko medijsko pokritost na vseh pomembnih televizijskih programih in še posebej v informativnih programih. Znamka sponzorja na ta način dosega še posebno prepoznavnost.

Ekskluzivnost

Sponzorjem zagotavljamo maksimalno ekskluzivnost, saj obstajajo omejitve ekskluzivnosti za določene produktne kategorije v kvalifikacijah pod okriljem Uefe. Ponujamo ekskluzivno oglaševanje med prenosi, kar naše sponzorje štiti pred pojavljanjem konkurenčnih blagovnih znamk v času zakupa medijskega prostora. Ekskluzivnost gradimo tudi na omejenem številu sponzorjev, kar omogoča optimalen priklic imena sponzorja in odlične rezultate pri merjenju učinkov investiranja njihovih sredstev v sponzorski odnos.

Doseganje družine navijačev

A-reprezentanca ima izjemno veliko bazo navijačev, kar dokazujejo tudi skupno in povprečno število prodanih vstopnic v časih prodaje, število prodanih letnih vstopnic, gledanost TV in spletnih prenosov, število obiskov tekem, število sledilcev na družbenih omrežjih in dobre prodaje navijaških rekvizitov.

Sponzorstvo Prve lige Telekom Slovenije

Prva liga Telekom Slovenije je eden najbolj atraktivnih medijskih produktov v slovenskem športnem prostoru. Tekmovanje, v katerem se v sezoni odigra 180 tekem, je medijsko najbolj spremljan slovenski športni produkt, ki zaradi svoje popularnosti generira veliko zanimanje medijev, športne in tudi splošne javnosti.

Sponzorji A-reprezentance:

- Nova ljubljanska banka, d.d.,
- Petrol, d.d.,
- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Poslovni sistem Mercator, d.d.,
- Telekom Slovenije, d.d.,
- Zavarovalnica Triglav d.d.,
- uradni opremljevalec NIKE.



Sponzorji klubskega nogometa in partnerji NZS:

- Športna loterija, d.d.,
- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Telekom Slovenije, d.d. (generalni in imenski sponzor 1.SNL),
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica d.d.,
- ELES, d.o.o.,
- licenčni partner NIKE.



Sponzorji ženskega nogometa:

- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Telekom Slovenije, d.d.,
- Zavarovalnica Triglav, d.d. , Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.

Sponzor Pokala Slovenije:

- Generalni in imenski sponzor Pokala Slovenije – Pivovarna Laško Union, d.o.o.

Sponzor futsal:

- Mikasa – uradna žoga futsal tekmovanj.

Partnerji in oglaševalci:

- Kompas, d.d.,
- Europlakat, d.o.o.,
- Fizian, d.o.o.,
- PETRE šotori - hale, d.o.o.,
- Porsche Slovenija, d.o.o.

Navijači in obiskovalci tekem

Nogomet je brez navijačev popolnoma drugačen šport, kar so na lastni koži v preteklem letu spoznali nogometaši, sodniki, klubi in vsi ostali deležniki, ki so vpeti v to panogo. Epidemija koronavirusa je namreč poskrbela, da so bile tribune na nogometnih tekmah lani večinoma prazne. Prepoznavna nogometna kulisa, glasno navijanje in prava navijaška strast so nenadoma postali le bežni nogometni spomini, nogometna realnost je postala drugačna.

Nogometna zveza Slovenije je v preteklem letu beležila negativne rekorde obiskanosti nogometnih tekem, tako na reprezentančni, kot klubski ravni, saj državni ukrepi v večjem delu leta niso dovoljevali organizacije tekem s prisotnostjo gledalcev. Odsotnost gledalcev je povzročila velike finančne posledice za celotno panogo, predvsem pa za manjše klube, ki iz tega naslova črpajo pomembne vire za delovanje.

Nogometna zveza Slovenije si bo zato še naprej prizadevala za čimprejšnjo normalizacijo razmer in vrnitev gledalcev na tribune takoj, ko bodo državni predpisi to dovoljevali.

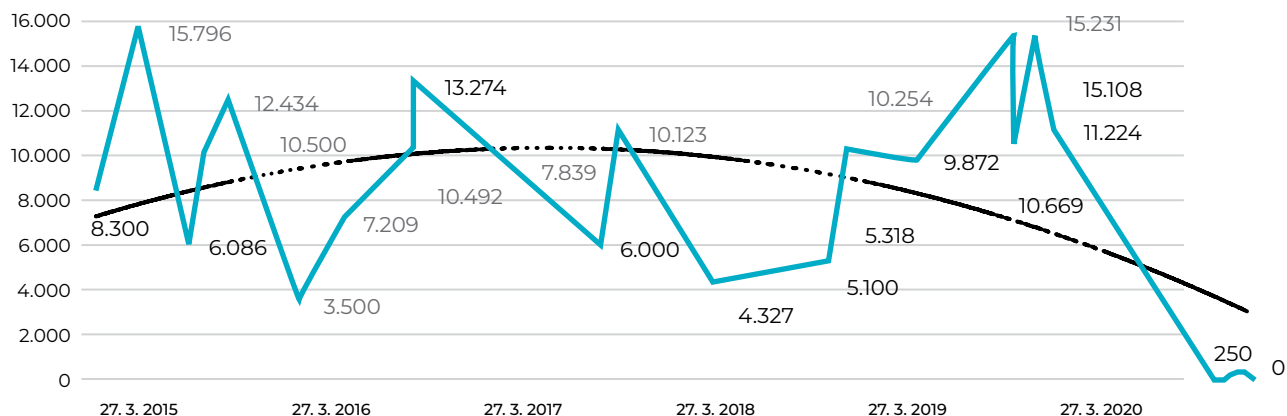


Obiskovalci tekem in navijači A-representance v številkah

- Kar štiri od petih domačih tekem A-representance so se odigrale brez prisotnosti gledalcev.
- Na oktobrski prijateljski tekmi med Slovenijo in San Marinom se je v Stožicah zbralo 250 gledalcev, saj je takratni vladni odlok dovoljeval zbiranje do 500 oseb.
- Povprečen obisk tekem slovenske reprezentance v letu 2020 je znašal 50 gledalcev na tekmo.
- Povprečna obiskanost nogometnih tekem se je leta 2020 zmanjšala za več kot 10 % (2010-2020) in po novem znaša 8.932 gledalcev na tekmo.
- Povprečna zasedenost stadiona Stožice na tekmah slovenske reprezentance (2010-2020) je padla iz 68 % na 58 %.



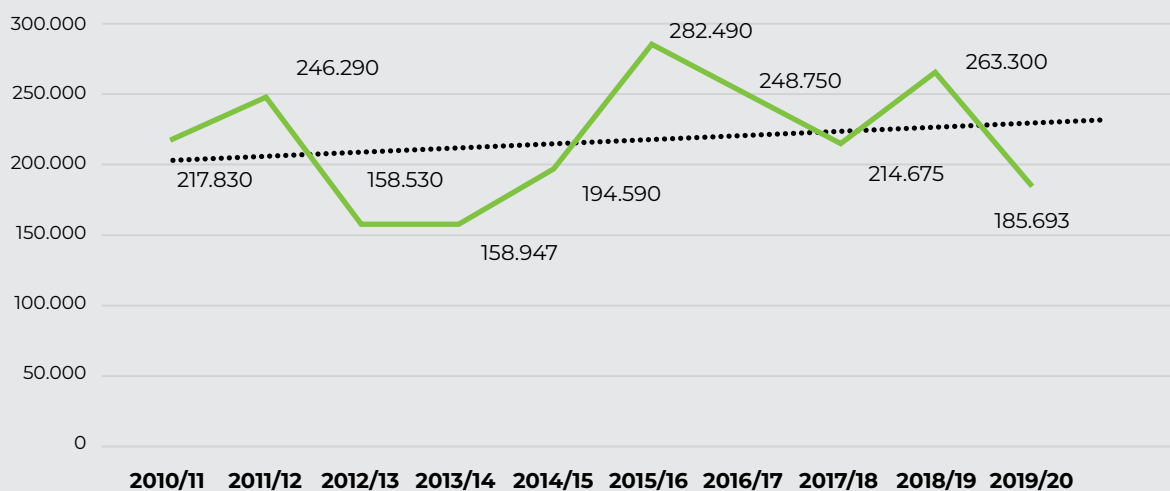
Število obiskovalcev domačih tekem A-reprezentance v obdobju 2015 – 2020



Obiskovalci tekem in navijači Prve lige v številkah

- skupno število gledalcev v sezoni 2019/20: 185.693,
- povprečno število gledalcev v sezoni 2019/20: 1.031 gledalcev na tekmo,
- največ gledalcev (2019/20): 9.000 (21. krog Maribor – Olimpija),
- najvišji obisk med klubi (2019/20): NK Maribor = 50.943,
- sezona 2019/20 je deveta najbolj obiskana sezona v obdobju lige 10 (2005/06–2019/20),
- skupno število gledalcev vse sezone (vključena polovica 2020/21): 6.608.636,
- povprečno število gledalcev vse sezone = 1.121 gledalcev na tekmo.

Število obiskovalcev tekem Prve lige od sezone 2010/2011 do sezone 2019/2020



Država in državljani Slovenije

Nogomet vključuje vse starostne skupine državljanov in vse družbene sloje, s čimer predstavlja pomemben **element nacionalnega in državnega poenotenja**. NZS s svojim delovanjem v okviru svojega poslanstva zagotavlja profesionalno podporo in oporo uresničevanju tega poslanstva. Nogomet ustvarja specifične koristi za različne dele družbe.

V izrednih razmerah v okviru epidemije koronavirusa se je še toliko bolj pokazala **nujnost za proaktivno povezovanje in sodelovanje z državnimi organi in pristojnimi institucijami**. NZS se je z namenom varovanja zdravja in hkratnim zasledovanjem svojega poslanstva, razvoja in promocije športa nemudoma povezala z relevantnimi institucijami, strokovnimi organizacijami in odločevalci.

Redna komunikacija z Vlado Republike Slovenije in pristojnimi ministrstvi, predvsem z **Ministrstvom za zdravje, Ministrstvom za notranje zadeve, Ministrstvom za zunanje zadeve ter Nacionalnim inštitutom za javno zdravje**, je omogočila, da so se aktivnosti NZS v sicer omejenem obsegu izvajale skladno s potrebami NZS pri organizaciji nogometnih prireditev in dejavnosti, v okolju, varnem za vse udeležence, ter skladno z omejitvami, ki jih je sprejela država.

Pri upravljanju organizacije je NZS v tem obdobju ravnala odgovorno in racionalno, zato je v sodelovanju z institucijami v okviru **Ministrstva za finance** pristopila k črpanju državnih pomoči, ki so bile sprejete za društvene organizacije.

Sicer redna komunikacija z matičnim ministrstvom, **Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport**, se je poglobila v smeri iskanja rešitev, ki bi športnim organizacijam v danih okoliščinah omogočale nadaljevanje izvajanja dejavnosti in zasledovanje njihovih temeljnih ciljev ter skupnih interesov.

ŠOLSTVO IN ŠPORT

- razvoj športa
- izvajanje dejavnosti
- pozitivna motivacija mladih

FINANCE

- zagotavljanje znatnih proračunskih dohodkov

ZDRAVJE

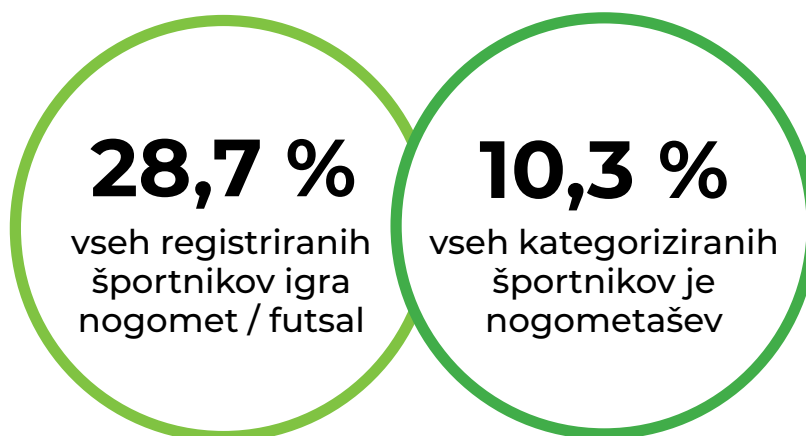
- zmanjševanje bolezni in debelosti
- promocija zdravega načina življenja

GOSPODARSTVO

- promocija države
- pozitiven vpliv na gospodarski razvoj
- neposredni ekonomski učinki izvajanja dejavnosti

Nogomet – najbolj množičen šport v državi

Tudi v času epidemije nogomet ostaja najbolj popularen in množičen šport v državi. Od skupno 58 tisoč športnikov, vpisanih v evidenco registriranih športnikov, jih je skoraj 16 tisoč nogometašev, več kot tisoč pa jih ima status registriranega športnika¹ v panogi futsal. Med nekaj več kot 9 tisoč športniki, ki so s svojimi dosežki pridobili status kategoriziranih športnikov v olimpijskem, svetovnem, mednarodnem, državnem in mladinskem razredu, jih je skoraj tisoč igralcev nogometa in futsala.²



Število in delež registriranih športnikov / Športna panoga		59.736	100 %
1	NOGOMET	15.969	26,7 %
2	ROKOMET	7.161	12,0 %
3	KOŠARKA	6.103	10,2 %
4	ODBOJKA	3.532	5,9 %
5	ATLETIKA – STADIONSKA	2.486	4,2 %
6	PLAVANJE	1.489	2,5 %
7	JUDO	1.448	2,4 %
8	PLES – MODERNI TEKMOVALNI PLESI	1.232	2,1 %
9	FUTSAL – MALI NOGOMET	1.223	2,0 %
10	DRUGE ŠPORTNE PANOG		manj kot 2,0 %

Število in delež kategoriziranih športnikov		7.084	100 %
1	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	1.054	11,2 %
2	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	1.003	10,7 %
3	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	963	10,3 %
4	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	886	9,4 %
5	ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	615	6,6 %
6	SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE – ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG	481	5,1 %
7	PLAVALNA ZVEZA SLOVENIJE	397	4,2 %
8	KOLESARSKA ZVEZA SLOVENIJE	267	2,8 %
9	TENIŠKA ZVEZA SLOVENIJE	260	2,8 %
10	DRUGE ZVEZE		manj kot 2,8 %

1 Po Zakonu o športu (ZSpo-1) in pravilih Stokovnega sveta RS za šport o registraciji in kategorizaciji športnikov so registrirani športniki tisti športniki, ki so stari najmanj 12 let in imajo izkazan nastop v uradnem tekmovanju.
2 <https://www.olympic.si/sportniki/registracija-in-kategorizacija>, pridobljeno dne 9. 3. 2021.

Donosnost naložbe v nogomet za družbo in posledice epidemije

Situacija, ki smo ji bili priča v lanskem letu in se nadaljuje tudi v letu 2021, je pokazala prednosti in številne pomanjkljivosti ter negativne vidike nove realnosti. Tisto, kar je vidno očem, so prazni stadioni, tribune, na katerih se nabira prah. Tekme, ki se igrajo v tišini. In motivacija, katere pomanjkanje čutijo profesionalni nogometaši, še toliko bolj pa mladi, ki so obtičali doma.

Sistematično delo usposobljenega kadra je tisto, ki zagotavlja uspehe v športu. Vaje, nenehni napredek, kontakt, ohranjanje zdravja ter ne nazadnje socializacija, moštven duh, učenje življenjskih lekcij so tisto, kar ponujajo zelenice. Nogomet ima kot šport, ki ga po svetu igra na milijone ljudi, pozitivne učinke za družbo in državo. In tega je bilo v letu 2020 premalo.

Epidemija koronavirusa je imela vpliv na nogometaše in tiste, ki bi to morda postali. Odločitev za nogomet je sprejelo manj nadobudnih otrok, registriranih je bilo 2.688 igralcev in igralcev oziroma kar 1.471 igralcev in igralcev manj kot leto poprej. To je 1.471 izgubljenih priložnosti za nove Josipe iličiče, Jane Oblake, Mihe Mevlje, Mateje Zver, Dominike Čonče in Igorje Osredkarje ter ostala zveneča imena slovenskega nogometa.

Po rezultatih Uefine raziskave Grow SROI¹, ki je bila izvedena leta 2019, vsak na novo registrirani nogometaš v državno blagajno »vrne« 1.204 EUR na leto, kar pomeni najmanj 1.771.084 EUR manj v državni blagajni v letu 2020 na račun manj registriranih igralcev. Nogomet namreč niso samo velikanski transferji in bajne vsote v največjih ligah po svetu. Njegov učinek občuti vsaka država, v kateri se igra.

Po omenjeni raziskavi bi lahko bila donosnost nogometa glede na število registriranih igralcev in igralcev v letu 2020 (bilo jih je več kot 57 tisoč) okrog 80 milijonov EUR. Glavnina tega denarja **ima neposredne učinke na gospodarstvo, manjši del predstavlja ekonomski učinek socialnih koristi, več kot tretjina pa se beleži kot prihranek v zdravstveni blagajni**, ker so športniki aktivni, imajo zdrav življenjski slog in posledično manj obremenjujejo zdravstveni sistem.

Neposredni prispevek h gospodarstvu se med drugim meri z **vrednostjo nogometne infrastrukture**, pri čemer so v ospredju številni stadioni in vadbeni centri, ter z **več tisoč delovnimi mesti**, ki ob skoraj 9 % registrirani brezposelnosti v Sloveniji decembra 2020 predstavljajo izjemen prispevek za družbo.

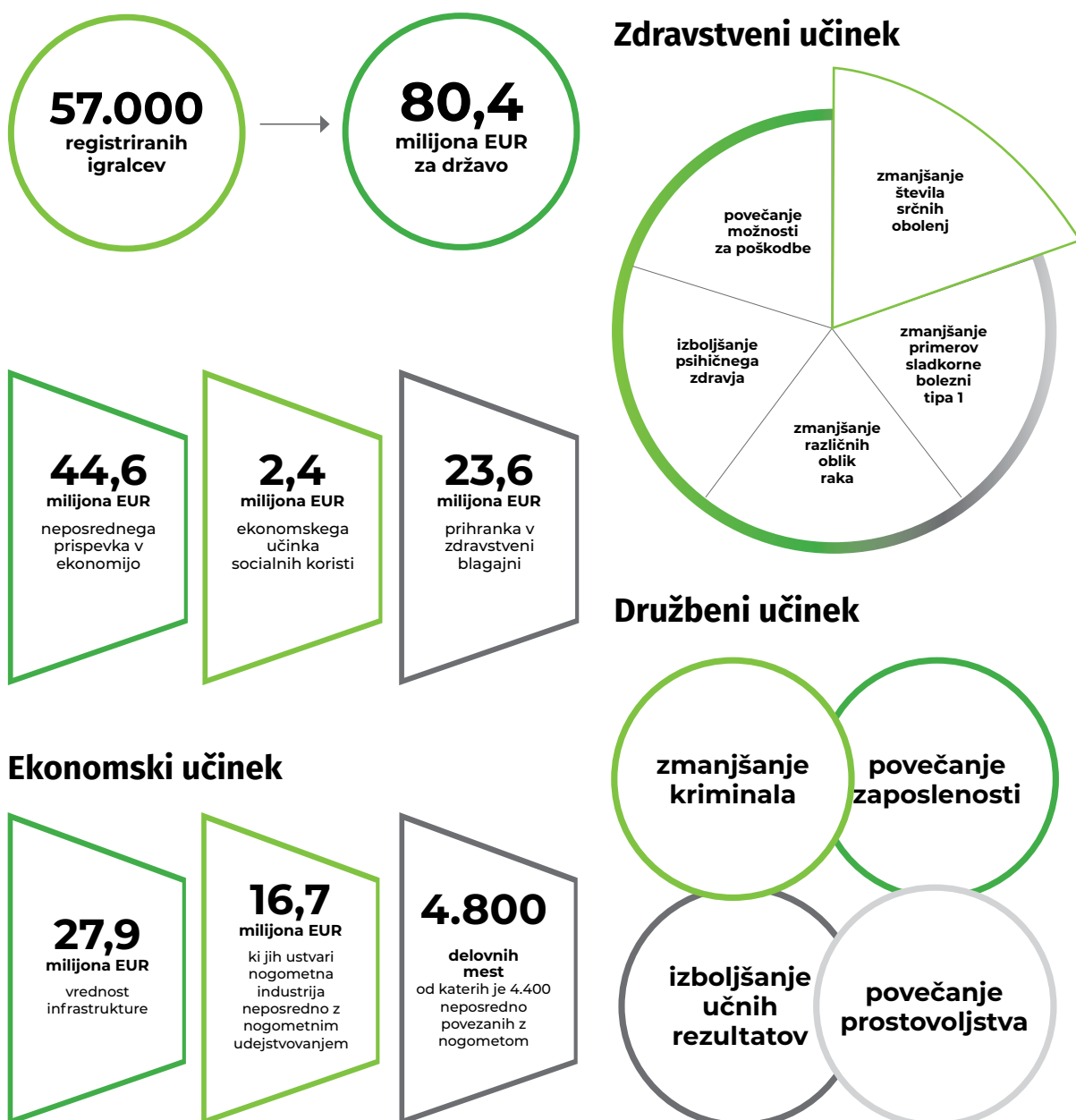
Nogomet ne le združuje, njegovi družbeni učinki so veliko širši. Zaradi športne aktivnosti se **zmanjša stopnja kriminala** in poveča zaposlenost (vsak nogometni klub poleg športnikov potrebuje tudi športne delavce, hišnike, čistilke, kuharice). Finančne koristi imajo tudi javni potniški promet, ki ga nogometaši in nogometni delavci uporabljajo za prevoz na tekme in priprave, turistični sektor, saj nogometaši med gostovanji bivajo v hotelih, in nepremičninski trg, mnogo nogometašev namreč živi v klubskih stanovanjih. Del naložb gre tudi za **gradnjo infrastrukture**, s čimer se znova ustvarijo delovna mesta, tokrat v gradbeništvu. Obenem pa profesionalni športniki del svojih plač tudi zapravijo.

¹ Model UEFA Grow SROI (angl. SROI – Social Return on Investment) meri neposreden vpliv množične udeležbe v nogometu z vidika ekonomskih, družbenih in zdravstvenih učinkov na družbo in te učinke monetizira. Gre za oprijemljive dokaze, da ima vlaganje v množično udeležbo pomemben vpliv na ekonomsko, socialno in zdravstveno sliko družbe.

Dokazano je, da **šport izboljša disciplino otrok, ki se bolje naučijo organizirati svoj čas, s tem pa dosegajo tudi boljše učne rezultate.** Hkrati s tem se poveča tudi njihovo udejstvovanje v **prostovoljstvu**, ki predstavlja pomemben del izkušenj, ko se mladi odločijo za iskanje prvih zaposlitev.

Ljudje, ki se redno ukvarjajo s športom, imajo manj možnosti za srčna obolenja, med njimi je manj bolnikov s sladkorno boleznijo tipa 1, manj rakavih bolnikov, boljše je tudi njihovo psihično počutje, saj šport pomaga pri spopadanju z vsakdanjim stresom. Res je, da so športniki bolj podvrženi poškodbam, a je njihov pozitiven doprinos k zdravju populacije veliko večji.

Nogomet je več kot rezultat na semaforju ali način življenja tistih, ki so vpeti v ta šport. Je **globalno močan ekosistem**, ki združuje veliko ljudi različnih poklicev, ki kot konglomerat tvorijo celoto!





Programi družbene odgovornosti

Poleg tega, da Nogometna zveza Slovenije zagotavlja izvajanje tekmovanj in primerne pogoje za razvoj nogometne igre, prevzema tudi veliko družbeno odgovornih zadolžitev. Družba nam s svojim delovanjem in človeškim potencialom zagotavlja obstoj ter visoko raven delovanja, zato je naloga nogometa, da sooblikuje družbo v stabilno okolje pozitivnih humanih vrednot.

Čeprav je bilo leto 2020 zaznamovano s prekinitvami dejavnosti zaradi epidemije novega koronavirusa, pa je bilo za NZS prelomno na področju družbene odgovornosti. Pripravili smo dokument strategije delovanja, ki v genski zapis nogometa v Sloveniji na vseh področjih prinaša misel na sočloveka in promovira pozitivne vrednote. Program Družbene odgovornosti, ki smo ga tako začeli leta 2020, bomo v prihodnjih letih nadgrajevali, saj si želimo celovitega pristopa k izboljšanju družbenega in nogometnega okolja.

NZS v okviru svojih rednih programov že vrsto let v sodelovanju z neprofitnimi in humanitarnimi organizacijami izvaja aktivnosti, ki predstavljajo podporo njihovim osnovnim dejavnostim. Leta 2020 smo kljub omejitvam izpeljali nekatere aktivnosti na področju **nogometnih programov za otroke ter ljudi s posebnimi potrebami** s pomočjo partnerskih organizacij:

- Rdeči križ Slovenije (RKS),
- Specialna olimpijada Slovenije,
- Društvo za zdravje srca in ožilja.

Zgled uspešnega sodelovanja predstavlja tudi partnerstvo Rdečega križa in NZS.

NZS se je tudi v letu 2020 vključevala v dobrodelne aktivnosti. Poleg prej omenjenih partnerstev na področju družbene odgovornosti se je NZS vključila tudi v druge aktivnosti. Med drugim je sodelovala v enem največjih humanitarnih projektov »Dobrodelni maraton«, ki ga organizira Radio 1, na pomoč pa je priskočila tudi reprezentančnemu vratarju Matjažu Rozmanu, ki je zbiral dobrodelna sredstva za družino nekdanjega nogometaša in nogometnega trenerja, ki se je po tragediji znašla v stiski. S tujim partnerjem »Match Worn Shirts« pa je NZS organizirala tudi mednarodno spletno dobrodelno dražbo nogometnih dresov, ki so jih slovenski reprezentanti nosili na tekmi Slovenija – San Marino.

Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Ključne koristi:

- izvajanje nacionalnega programa športa,
- strokovno delo v športu,
- uresničevanje javnega interesa.

Delovanje NZS presega interese njenih ustanoviteljic in je splošno koristno za državo in družbo. NZS s svojim delovanjem uresničuje javni interes, katerega skrbnik je MIZŠ na temelju Zakona o športu. Ministrstvo prek NZS uresničuje naloge, ki jih ima država na področju delovanja športnih organizacij, strokovnega dela v športu, statusa športnikov in drugih ciljev nacionalnega programa športa.

MIZŠ skrbi za oblikovanje letnega programa športa, s katerim se na državni ravni določa programe in področja športa, ki jih država financira v posameznem koledarskem letu, ter obseg javnih sredstev, ki so zagotovljena v državnem proračunu. NZS s **podporo letnemu programu športa** skrbi predvsem za **programe vrhunškega in kakovostnega športa ter programe športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport**.

NZS je v letu 2020 vstopila v novo štiriletno obdobje v **programu nacionalnih panožnih športnih šol**, v katerem zaposluje skupaj 11 trenerjev na različnih področjih (nogometni oddelki, inštruktorska služba idr.).

Fundacija za šport

Fundacija za šport je tudi v letu 2020 razpisala sredstva za sofinanciranje športnih programov, razvojnih dejavnosti v športu, športne prireditve in promocijo športa ter družbene in okoljske odgovornosti v športu. NZS je na razpisu kandidirala s programi vrhunškega športa (priprave članskih reprezentanc), programi športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport (priprave mlajših reprezentanc), programi športnih prireditev in promocije, programi športa za vse, založništva in razvojne dejavnosti.

Olimpijski komite Slovenije – Zveza športnih zvez

Ključne koristi:

- množičnost najštevilčnejše panoge,
- podpora aktivnostim, izvajanje skupnih projektov.

NZS je v letu 2020 v okviru številnih delovnih posvetov med OKS in nacionalnimi panožnimi športnimi zvezami zastopala interese kolektivnih športov pri revidiranju Pravil in pogojev za registracijo in kategorizacijo športnikov, ki jih je Strokovni svet RS za šport na predlog

OKS sprejel z veljavnostjo od 1. 1. 2021 dalje. NZS je bila skupaj z zvezami uspešna pri prilagoditvi kategorizacijskih obdobji skladno s tekmovalnimi koledarji v nogometu, medtem ko bistvenih sprememb pri vrednotenju za namene kategorizacije ni dosegla.

NZS je intenzivno sodelovala z OKS pri prečiščenju in pripravi podatkovnih baz o registriranih športnikih ob prehodu na nov informacijski sistem ŠportSI360°. Naloge NZS kot najštevilčnejše športne panoge so predstavljale pomemben prispevek pri vzpostavitvi enotne in ažurne evidence registriranih in kategoriziranih športnikov, ki ga kot upravljavec podatkov vodi OKS.

V drugi polovici leta 2020 je NZS zaključila svoje sodelovanje v projektu Razvoj kadrov v športu, v katerem je z OKS sodelovala kot konzorcijski partner v evropskem projektu spodbujanja zaposlovanja v športu.

Športna loterija

Družba Športna loterija in igre na srečo je pomemben deležnik NZS. Financiranje Športne loterije je pretežno iz naslova športnih stav, torej na temelju nogometne in drugih športnih dejavnosti.

Razumljivo je, da so zato med delničarji družbe predvsem športne organizacije, med njimi tudi NZS s 17,3 % deležem družbe. NZS izvaja vse pravice, ki izhajajo iz lastništva v družbi. S članstvom v družbi sodeluje pri sprejemanju strateških odločitev družbe, kot delničarka pa je udeležena v dobičku, ki ga družba ustvari. Sredstva, ki jih delničarji pridobijo z udeležbo na ustvarjenem dobičku, se glede na pretežno lastništvo športnih organizacij torej vračajo nazaj in namenjajo boljšemu delovanju športnih organizacij in dodatnemu financiranju športnih projektov.

Športna loterija in NZS sta povezani tudi prek drugih podlag za sodelovanje, ki zagotavljajo NZS sredstva za razvoj nogometa, Športni loteriji pa doseganje zastavljenih ciljev in izpolnjevanja poslanstva.

Lokalne skupnosti

Nogomet je predvsem v manj razvitih državah ključni socializacijski dejavnik lokalnih skupnosti. Zaradi strasti, ki jo nogomet nosi s seboj, in preprostega vključevanja posameznikov na lokalni ravni mlade odvrča od mladostnih stranpoti, krepi njihovo zdravje in jim omogoča tudi preživetje. Tudi v Sloveniji, ki velja za razvito državo, se del teh koristi odraža predvsem na lokalni ravni. Zato NZS





podpira razvoj nogometa na lokalni ravni, predvsem prek promocijskih aktivnosti, seveda pa tudi prek razvoja športne infrastrukture.

Sodelovanje NZS z lokalnimi skupnostmi je bilo v preteklem letu še posebej intenzivno v luči organizacijskih priprav na Uefa evropsko prvenstvo do 21 let 2021. Mestna občina Koper, Mestna občina Ljubljana, Mestna občina Celje in Mestna občina Maribor, ki prvenstvo gostijo, so prepoznale številne koristi, ki jih tako velik dogodek prinaša, zaradi česar so se aktivno vključile v organizacijo turnirja. Nogometna zveza Slovenije bo skupaj z Uefo poskrbela za posodobitev športne infrastrukture na stadionih v gostiteljskih mestih, promocijo mest po vsej Evropi, prenos različnih znanj s športno-poslovnega področja v lokalno okolje, posredno pa tudi za gospodarski razvoj v mestih in zdravje občanov.

SLOADO

Doping predstavlja nevarnost za stranpot vsakega, predvsem pa profesionalnih športnikov. NZS zato ne le finančno podpira delovanje SLOADO, ampak izvaja tudi vse druge oblike preprečevanja vdora dopinga v šport.

NZS je tudi leta 2020 v sodelovanju s Slovensko protidopinško organizacijo izvajala preventivne ukrepe v boju proti dopingu. Program je bil zaradi koronavirusa, sprememb koledarja in prekinitve tekmovanj v določenih ligah v veliki meri prilagojen nastalim razmeram. Zaradi omenjenih okoliščin v spomladanskem delu v določenih tekmovanjih ni bilo mogoče izvesti načrtovanih testiranj, ta so bila prenesena v jesenski del tekmovanj ali opravljena v ostalih tekmovanjih pod okriljem NZS.

Testiranja na tekmovanjih pod okriljem NZS se izvajajo z namenom pridobitve dokazov o športnikovi skladnosti (ali neskladnosti) s strogo prepovedjo prisotnosti oziroma uporabe prepovedanih snovi ali prepovedanih postopkov, ki jo določa Kodeks.

Testiranja igralcev so se izvajala na tekmah 1. SNL, 2. SNL, 1. in 2. SML/SKL, SŽNL in Pokala Slovenije, na katerih je bilo odvzetih 165 vzorcev. Izvedlo pa se je tudi testiranje zunaj tekmovanj (nenapovedano testiranje igralcev 1. SNL), na ta način je bilo odvzetih 65 vzorcev.

Programi izobraževanja in ozaveščanja igralcev v vseh starostnih kategorijah so se zaradi koronavirusa preusmerili na splet.

Evropska unija

Ključne koristi:

- povezanost držav,
- sledenje skupnim ciljem enotnega evropskega prostora.

Nogomet je ena od redkih dejavnosti, ki različnih evropskih držav ne ločuje, ampak jih povezuje. S tem NZS kot del velike evropske družine sledi osnovnim ciljem evropskega prostora, bodisi prek izvajanja evropskih programov bodisi posredno prek široke identifikacije s tem športom, ki ne pozna meja.

NZS je leta 2020 prvič sodelovala v programu Evropske komisije **Erasmus+**, ki podpira mednarodna partnerstva med različnimi organizacijami z namenom modernizacije ter povezanosti področja izobraževanja in trga dela. Program na področju športa podpira predvsem soočanja z izzivi, kot so boj proti prirejanju izidov tekem, dopingu, nasilju in rasizmu, ter organizacijo velikih evropskih športnih dogodkov množičnih športov.

Projekt **SPORT-ENT (Sport & Entrepreneurship)**, ki ga kot vodilni partner v sodelovanju s partnerji iz 6 evropskih držav (Nemčija, Španija, Velika Britanija, Azerbajdžan, Makedonija) vodi NZS, je namenjen vzpostavitvi **programa usposabljanja športnikov na področju podjetništva** ter zagotovitvi dvojne kariere športnikov. V prvem delu dvoletnega projekta je bila med skoraj 400 mladimi nogometaši iz šestih evropskih nogometnih zvez opravljena raziskava o njihovem odnosu do druge karierni poti. Glede na rezultate raziskave, ki kaže veliko zanimanje nogometašev za podjetništvo v različnih oblikah tako med njihovo nogometno kariero kot po njenem zaključku, je projekt, ki bo omogočil športnikom usposabljanje na področju podjetništva, utemeljen in bo lahko dosegel svoj namen.

Leta 2020 je NZS skupaj z mednarodnimi partnerji kandidirala tudi v drugih evropskih projektih. S projektom **ANTI-RAD** je bila pri kandidiranju za evropska sredstva kot vodilni partner uspešna nogometna zveza Italije, ki je v projekt povabila NZS ter nogometne zveze Španije, Malte in Irske. Triletni projekt, katerega vsebina je namenjena **preprečevanju radikalizacije pri mladostnikih**, se bo začel letos.

Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa

Nogomet je najbolj popularen šport na svetu, saj ga poleg vseh poklicnih in amaterskih igralcev, ki se z njim ukvarjajo v različnih ligah, spremlja še kopica ljubiteljev in rekreativnih igralcev. Ti nogomet spremljajo skozi oči strastnih navijačev, ki svoje ljubljence bodrijo bodisi s tribun bodisi preko televizijskih zaslonov. In zaradi njih je nogomet tako poseben.

Kot je epidemija koronavirusa v letu 2020 vplivala na vse pore družbe, je virus negativno vplival tudi na šport in športne aktivnosti. Zaradi preprečevanja širjenja okužb so bile velik

del leta zaprte telovadnice in ostale površine za rekreativno športno udejstvovanje, ekipni športi pa so bili z ukrepi Vlade RS prepovedani ali omejeni na manjše število udeležencev. Posledično je bilo leta 2020 bistveno manj dogodkov, ki bi nasitili ljubitelje in rekreativne igralce nogometa, NZS pa je v svoji bazi **evidentiranih** rekreativnih nogometašev ostala pri več kot **2 tisoč rekreativnih nogometašev**. Vsi ti že nestrpno čakajo, da se življenje vrne v ustaljene tirnice, ko igranje nogometa 5 na 5 na betonskem igrišču pred blokom ne bo več mejno početje, temveč čista zabava.

Ljubitelji nogometa in rekreativni nogometaši pa so marsikaj zanimivega našli tudi v uradni prodajalni NZS na Mestnem trgu v Ljubljani in v spletni prodajalni na NZS.si. NZS z licenčnim partnerjem NIKE navijačem omogoča nakup nogometne opreme in licenčnih izdelkov, od reprezentančnih do nekaterih izdelkov večjih slovenskih in svetovnih klubov. NZS je s prodajo izdelkov v prodajalni in spletni prodajalni leta 2020 ustvarila več kot pol milijona prihodkov, kar je sicer manj kot leta 2019, a kar je po drugi strani zaradi ustavljenega turizma in zaprtja trgovine v času epidemije tudi razumljivo.



Nogometna zveza Slovenije se je v letu 2020 intenzivno pripravljala na organizacijo evropskega prvenstva do 21 let, ki ga v letu 2021 gosti skupaj z Madžarsko. Projekt predstavlja največji organizacijski izziv v zgodovini krovne slovenske nogometne organizacije, dodatno pa je priprave na izjemen dogodek zapletla tudi epidemija koronavirusa.

Izvršni odbor Uefa je na junijskem zasedanju odločil, da se bo prvenstvo odigralo v dveh delih. Skupinski del prvenstva bo odigran med 24. in 31. marcem 2021, izločilni boji pa od 31. maja do 6. junija 2021. Sprememba koledarja je vplivala tudi na razpored tekem po posameznih prizoriščih, tako da je Slovenija prevzela organizacijo tekem v skupinah B in D, dve četrtfinalni tekmi, eno polfinalno tekmo in veliki finale.

Prizorišča

Evropsko prvenstvo do 21 let 2021 bo v Sloveniji potekalo v Kopru, Celju, Mariboru in Ljubljani. Mesto Koper bo gostilo štiri tekme skupine D, Celje pa tri tekme skupine B vključno z obračunom med Slovenijo in Češko. Mlada slovenska reprezentanca bo otvoritveno tekmo s Španijo in obračun z Italijo odigrala v Mariboru, tekmo skupine B s Češko pa v Celju, medtem ko bosta v Ljubljani na sporedu dve tekmi skupine D.

V izločilnih bojih prvenstva bo Maribor gostil eno četrtfinalno in eno polfinalno tekmo, medtem ko bo v Ljubljani potekal en četrtfinalni dvoboj in veliki finale 6. junija 2021.

Nogometna zveza Slovenije je v letu 2020 opravila vrsto organizacijskih sestankov s predstavniki mest gostiteljev prvenstva in načrtala številne aktivnosti, ki bodo prinesla dolgoročne koristi za vse vpletene deležnike.

Organizacijska ekipa

Temeljite priprave na prvenstvo so se začele že pred dobrima dvema letoma, ko je delo začel lokalni organizacijski odbor, v katerem deluje 22 oseb in ki pokriva vitalna področja organizacije nogometnih tekem. Lokalni organizacijski odbor je uvodoma pripravil vsebinske koncepte na področjih akreditiranja, varnosti, prodaje vstopnic, prostovoljcev, gostoljubnosti in promocije, veliko dela pa je bilo vloženo tudi v načrtovanje posodobitev na posameznih stadionih. V preteklem letu je organizacijska ekipa opravila številne sestanke, načrtovanja in usklajevanja s ključnimi deležniki. Strateško načrtovanje se je ob koncu leta prevesilo v operativno fazo, v kateri se usklajujejo še zadnje podrobnosti na vseh

štirih prizoriščih evropskega prvenstva v Sloveniji. Posledično se širi tudi organizacijska ekipa, ki bo v času prvenstva vključno s številnimi prostovoljci štela skoraj 500 oseb.

Promocija

Konec leta 2020 so se začele prve promocijske aktivnosti v povezavi z evropskim prvenstvom. Lansirana je bila uradna slovenska spletna stran prvenstva, ki se nahaja na domeni under21.nzs.si. Promocijska ekipa je v prvi fazi opravila številne aktivnosti, ki so bile prvotno vezane na žreb tekmovalnih skupin, v nadaljevanju pa na promocijo mlade slovenske nogometne reprezentance. Promocija prvenstva se je nato osredotočila na gostitelje prvenstva, izvedle so se ciljne akcije glede na specifikke posameznih regij in sodelujočih reprezentanc. Glavnina promocijskih aktivnosti bo potekala 2021, torej tik pred evropskim prvenstvom.



Vlaganje v nogometno infrastrukturo

Nacionalni nogometni center Brdo – srce našega delovanja

NZS ima z nacionalnim nogometnim centrom primerne površine z vso potrebno infrastrukturo, ki omogočajo nemotene in kakovostne priprave na tekmovanja, organizacijo drugih nogometnih dogodkov in aktivnosti, kot so praktična trenerska in sodniška šolanja, razne priprave mlajših ekip in ostale dogodke na področju nogometa za vse. Večnamenski športni objekt je postavljen neposredno ob nogometnih igriščih, zasnovan pa je tako, da širše in pozitivno vpliva tudi na področje medijskih in marketinških aktivnosti, saj omogoča spremljanje uradnih treningov in drugih dogodkov tako medijskim predstavnikom kot tudi partnerjem in drugim vabljenim gostom.

Leta 2020 na igriščih zaradi epidemije koronavirusa ni bilo nobenega turnirja za mlajše reprezentance pod okriljem Uefe ali priprav tujih ekip. Igrišča je največ uporabljala A-representanca, v nekoliko manjšem obsegu tudi mlajše reprezentance ter sodniki in trenerji. Prvič so bila igrišča v uporabi tudi za tekmovanja NZS v članski konkurenci. Odigran je bil zaključni del pokalnega tekmovanja – najprej z obema polfinaloma v začetku junija, 24. 6. 2020 pa tudi finale Pokala Slovenije med prvoligašem Muro in drugoligašem Nafto. V sredini oktobra je bil izveden tudi VAR-seminar za slovenske sodnike, ki je slednjim omogočil pridobitev licence za VAR-sodnika.

Igrišča so bila leta 2020, v primerjavi s preteklim letom, v uporabi 60 %. Med letom se je na igriščih in v konferenčnih prostorih NNC Brdo zvrstilo še nekaj seminarjev, predavanj, tiskovnih konferenc in drugih poslovnih in nogometnih dogodkov, NZS pa je center v manjšem in omejenem obsegu, saj ga sicer pretežno uporablja za svoje aktivnosti, tržila zunanjim uporabnikom in partnerjem za njihove dogodke.

Infrastrukturalna dela v NNC Brdo so bila leta 2020 usmerjena predvsem v ohranitev kakovosti igrišč in zelenih površin okoli objektov, opravljenih pa je bilo nekaj manjših posodobitev (obnova klopi za rezervne igralce na igrišču št. 2 itd.)





Vlaganje v infrastrukturo slovenskih nogometnih igrišč

Leto 2020 je bilo na področju izgradnje oziroma obnove nogometne infrastrukture kljub epidemiji koronavirusa zelo uspešno, celo najuspešnejše v zadnjih letih. Poleg sredstev iz razpisov NZS in Fundacije za šport (FŠO) so najpomembnejši delež pri realizaciji investicij prispevale lastnice objektov občine (66 %), pri umetni travi pa v enem primeru tudi klub (Ilirija).

Na **področju razsvetljav nogometnih igrišč** so bile že leta 2019 postavljene razsvetljave v Brežicah, Kamniku in Mežici, leta 2020 pa je razsvetljava zasvetila še v Kranju, Novem mestu, Mariboru, Laškem in na Hajdini. Izvedba projekta skupaj osmih sodobnih LED-razsvetljav je bila realizirana v okvirju razpisa MIZŠ iz leta 2019. Najdražja investicija je bila v Kranju, ki ima zdaj (za potrebe nogometa in atletike) naj sodobnejšo razsvetljavo v Sloveniji.

V sezoni 2020/21 ima v 1. SNL razsvetljavo osem klubov (vsi razen Brava in Tabor Sežane), v 2. SNL pa ima od 16 razsvetljavo 6 klubov (Triglav, Rudar Velenje, Brežice, Krško, Lendava, Krka).

Tudi na **področju igrišč z umetno travo (VIUT)** so najnovejšo »travnato« površino pridobili v kar osmih krajih. Na petih krajih je prišlo do izgradnje VIUT na prej slabih pomožnih igriščih z naravno travo (Brežice, Hajdina, Laško, Ljubljana-Ilirija, Radenci), medtem ko so v treh mestih poskrbeli za zamenjavo več kot 13 let starih igrišč z umetno travo (Ajdovščina, Ivančna Gorica, Ptuj).

V evidenci igrišč NZS je tako zdaj že 49 igrišč, od tega 77 % z oceno (*) 4 ali 5 ter 23 % z oceno 3 ali manj (* – interna ocena NZS). Od ostalih večjih sofinanciranih investicij velja omeniti še **celovito prenovo glavnega igrišča** na Ptuj in **izgradnjo dodatnih garderob ter pokrite tribune** za gledalce v Rogaški Slatini. Občina Ljubljana je z lastnimi sredstvi v Stožicah dokončala dve pomožni igrišči: eno z naravno in drugo z umetno travo.

Javni razpis NZS

Na osnovi Pravilnika NZS o sofinanciranju infrastrukturnih projektov v nogometu (2018) in finančnega načrta za leto 2020 smo za razvoj infrastrukture s sklepom IO NZS dne 29. 6. 2020 razpisali sredstva v skupni višini 500.000 EUR, pri tem pa je IO NZS sprejel tudi ustrezne prioritete oziroma prednosti pri razdelitvi sredstev. S sklepom IO NZS z dne 11. 8. 2020 je bilo odobrenih 560.000 EUR.

Leta 2020 so bile delno realizirane tudi investicije, ki so bile odobrene z razpisom iz leta 2019, ter pretežni del investicij, odobren z razpisom 2020 v skupni vrednosti 610.941 EUR.

A. Leta 2020 dokončane in sofinancirane investicije, ki so bile odobrene z razpisom NZS 2019

	MNZ	sofin. v EUR
1. razsvetljava na stadionu v Športnem centru v Kranju (novo)	KR	90.000
2. veliko igrišče z UT na Ptuj (zamenjava UT)	PT	55.000
3. veliko igrišče z UT v Laškem (novo – na obstoječem igr. z NT)	CE	45.000
4. veliko igrišče z umetno travo v Ivančni Gorici (zamenjava UT)	LJ	40.000
5. razsvetljava na pom. igrišču z NT v Ljudskem vrtu (Mb) (novo)	MB	20.000

B. Z razpisom NZS 2020 odobrene in v letu 2020 tudi že dokončane ter sofinancirane investicije

	MNZ	sofin. v EUR
1. veliko igrišče z UT na Iliriji / Ljubljana (novo)	LJ	70.000.-
2. veliko igrišče z UT na Hajdini (novo)	PT	60.000.-
3. veliko igrišče z UT v Radencih (novo)	MS	50.000.-
4. celovita prenova velikega igrišča z naravno travo na Ptuj	PT	50.000.-
5. veliko igrišče z UT v Brežicah (novo)	CE	40.000.-
6. veliko igrišče z UT v Ajdovščini (zamenjava UT)	NG	40.000.-
7. prizidek tribune z garderobami v Rogaški Slatini	CE	30.000.-
8. izgradnja novih garderob v Marjeti na Dravskem Polju	MB	12.000.-
9. ureditev fasade in okolice novih garderob s tribuno v Pesnici	MB	5.000.-

Poleg tega so bila z razpisom odobrena še sredstva, in sicer:

10. v višini 5.000 evrov za štiri zamenjave umetne trave na mini igriščih 40m x 20m,
11. v višini 5.000 evrov za šest namestitev avtomatskih namakalnih sistemov,
12. v višini 5.000 evrov za štiri posodobitve garderob,
13. v višini 2.000 evrov za pet zamenjav železnih golov z aluminijastimi.

Del odobrenih sredstev iz tega paketa (skupaj 19 investicij) bo sofinanciran v letu 2021, saj vse investicije še niso bile dokončane.

C. Z razpisom NZS 2020 odobreno sofinanciranje večjih investicij, ki bodo predvidoma dokončane v letu 2021

	MNZ	sofin. v EUR
1. izgradnja LED-razsvetljave na stadionu v Sežani	K P	70.000
2. izgradnja pokrite tribune in širitev garderob na Ravnah	MB	30.000
3. celovita prenova pomožnega igrišča z naravno travo v Malečniku	MB	15.000

Razpis Fundacije za šport in MIZŠ

Z razpisom Fundacije za šport 2020 odobreno sofinanciranje večjih investicij, ki so bile večinoma dokončane v letu 2020.

		sof. FŠO v EUR					
INVESTITOR	VRSTA INVESTICIJE	MNZ	kratica	2020			
1	Občina Kranj		LED-razsvetljave stad. Kranj	KR	LUČI	65.000.-	
2	Občina Novo mesto		izgradnja LED-razsv. Portoval - gl. igr.	LJ	LUČI	50.000.-	
3	NK Brda Dobrovo		izgradnja VIUT (pomožno igrišče)	**	NG	MIUT	50.000.-
4	ND Ilirija 1911		izgradnja pomož. igrišča z VIUT (iz NT v UT)	LJ	VIUT	65.000.-	
5	Občina Radenci		izgradnja VIUT (pomožno igrišče)	MS	VIUT	65.000.-	
6	Občina Rogaška Slatina		prizidek tribune z garderobami	CE	TRIBUNE	65.000.-	
7	Občina Brežice		izgradnja pomož. igrišča z VIUT (iz NT v UT)	CE	VIUT	50.000.-	
8	Občina Litija		izgradnja novih garderob v Jevnici	LJ	GARD.	50.000.-	
9	Občina Ptuj		celovita prenova glavnega igrišča	PT	VINT-obn.	50.000.-	
10	Občina Ivančna Gorica		zamenjava umetne trave VIUT (pomožno igr.)	LJ	VIUT	36.183.-	
11	NK Zreče		tribune ob igrišču	CE	TRIBUNE	19.836.-	
12	NK Polzela		izgradnja MIUT	CE	MIUT	16.824.-	
13	Občina Benedikt		obnova parketa	MB	DVORANA	15.382.-	
14	Občina Grosuplje		obnova MIUT	LJ	MIUT	14.599.-	
15	Občina Prevalje		obnova MIUT	MB	MIUT	14.191.-	
16	Občina Duplek		preplastitev asf. površine	MB	MIU-masa	10.404.-	
17	Občina Sv. Trojica		preplastitev asf. površine	MB	MIU-masa	9.629.-	
18	Občina Šmartno ob P.		obnova MIUT	CE	MIUT	6.315.-	
19	ŠD nog. šola Zavrč		fitnes oprema v športnem parku	PT	FITNES	2.688.-	

** investicija še ni zaključena (dokončana)

Ministrstvo za šolstvo, znanost in šport (MIZŠ) leta 2020 ni sofinanciralo investicij v nogometno infrastrukturo.

Drugi projekti

NZS je s partnerjema Fakulteto za arhitekturo in Inštitutom za športne gradnje tudi leta 2020 (v skladu s podpisanim protokolom o sodelovanju) nadaljevala organizacijo arhitekturnih delavnic. Na enotedenski delavnici na temo športnih parkov oziroma umestitve nogometnih igrišč in drugih objektov v prostor je sodelovalo 20 študentov, ki so pod mentorstvom pedagogov Fakultete za arhitekturo izdelali osnutke idejnih projektov oziroma variantne rešitve za pet občin: Begunje, Jesenice, Novo Gorico, Sežano in Vodice. Zaključne rešitve so bile ob koncu delavnice tudi predstavljene predstavnikom občin (županom in njihovim svetovalcem za šport, okolje in prostor). Navedene občine so ta pilotni projekt v pretežni meri tudi sofinancirale, manjši delež pa sta prispevala tudi NZS in FŠO. Z izvedeno delavnico NZS nadaljuje pri aktivnejšem uresničevanju projekta »Strokovne podlage za prostočasno infrastrukturo«.

Zaradi epidemije koronavirusa leta 2020 ni bil organiziran seminar za vzdrževanje igrišč.



OBLAK

1

RESPECT

NATION

Ključne koristi:

- stik z mednarodnim nogometom in primerjave,
- konkurenčnost igralcev (vrednost),
- zagotavljanje vrhunskih pogojev za delovanje,
- možnost igralca, da nosi državni dres.

Reprezentance predstavljajo Slovenijo v mednarodnem okolju, s čimer povečujejo ne le športno, temveč tudi organizacijsko, gospodarsko in nacionalno izpostavljenost Slovenije po svetu. Zaradi množičnosti nogometa je zato vloga NZS v tem delu še posebej zahtevna, saj se na vseh omenjenih področjih soočamo večinoma z reprezentancami z dosti številčnejšim in tudi bogatejšim zaledjem. Še vedno pa je nositi dres slovenske nogometne reprezentance nekaj najlepšega, kar lahko doleti kateregakoli nogometaša, in hkrati tudi poplačilo truda, ki ga v reprezentance vlaga NZS.

NZS upravlja z aktivnostmi vseh nogometnih in futsal reprezentanc, tako moških kot ženskih. NZS organizacijsko in logistično podpira delovanje reprezentanc v času reprezentančnih zborov in priprav ter v času načrtovanja aktivnosti. NZS je odgovorna za organizacijo domačih tekem ter gostovanj vseh nogometnih reprezentanc. NZS reprezentancam tako v času priprav kot v času tekmovanj zagotavlja kakovostno podporo. Z uporabo kakovostnih nogometnih igrišč in ostalih prostorov Nacionalnega nogometnega centra Brdo, ki ga za priprave uporabljajo vse reprezentance, se omogoča najvišja kakovost trenažnega procesa.

Reprezentance NZS so v letu 2020 odigrale skupno 47 tekem, na katerih so zabeležile 18 zmag, 12 neodločenih rezultatov in 17 porazov. Zelo uspešni sta bili predvsem ženska A-reprezentanca in moška A-reprezentanca, ki v celotnem letu ni doživela niti enega poraza.

Reprezentanca	št. tekem	št. zadetkov	zmage	neodločeni	porazi	delež zmag
A	8	12	5	3	0	63 %
U21	4	7	0	3	1	0 %
U19	4	5	1	2	1	25 %
U18	0	/	/	/	/	/
U17	0	/	/	/	/	/
U16	1	0	0	0	1	0 %
U15	0	/	/	/	/	/
U14	0	/	/	/	/	/
WA	4	8	3	0	1	75 %
WU19	3	5	1	0	2	33 %
WU17	2	1	0	0	2	0 %
WU16	3	7	2	0	1	67 %
Futsal A	8	34	4	1	3	50 %
Futsal U21	2	4	0	1	1	0 %
Futsal U19	8	20	2	2	4	25 %
Ž futsal	0	/	/	/	/	/
Skupaj	47	103	18	12	17	38 %

A-reprezentanca

Slovenska A-reprezentanca je leta 2020 pod vodstvom selektorja **Matjaža Keka** sodelovala v Ligi narodov. Marec in junij, ki bi morala biti meseca za pripravljalne tekme, na žalost ni bila. Zaradi epidemije sta bili odpovedani tekmi s Turčijo in Albanijo, ki bi morali biti na sporedu marca, in tekma z evropskimi prvaki Portugalci, ki bi morala potekati junija.

Dve od pripravljalnih tekem je A-reprezentanca nadomestila v oktobrskem in novembrskem mednarodnem terminu.

Žreb je Sloveniji v skupini 3 lige C za nasprotnike namenil Kosovo, Grčijo in Moldavijo. Septembra sta bili pred reprezentanco dve domači preizkušnji, že prva proti favoritom skupine Grkom. Selektor Kek je vpoklical kar nekaj novincev. Tekma na ljubljanskih Stožicah se je končala z 0:0. Tudi v šestem poskusu slovenska izbrana vrsta ni premagala Grčije, zabeležila je torej tretji neodločen izid. Postava Slovenije: Oblak, Balkovec, Mevlja, Blažič, Stojanović, Bohar, Vetrih, Bijol (od 78. Kouter), Rep (od 52. Živec), Vučkic (od 61. Zajc), Šporar.

Čez tri dni je sledila še ena domača tekma, tokrat proti reprezentanci Moldavije. Slovenija je s prvim reprezentančnim golom Damjana Boharja zmagala z 1:0 ter tako septembrski del končala s štirimi točkami. Postava Slovenije: Oblak, Balkovec, Mevlja, Blažič, Stojanović, Kurtić, Kouter, Bohar, Vučkic (od 68. Vetrih), Zajc (od 57. Živec), Šporar (od 84. Kramer).

Oktobrski mednarodni termin je naši reprezentanci prvič namenil 3 tekme v tednu dni. Najprej je bila na sporedu pripravljalna tekma s San Marinom, na kateri so izbranci Matjaža Keka prepričljivo zmagali s 4:0, kar dvakrat je v polno zadel obrambni igralec Nemanja Mitrovič, še po en gol sta dodala Haris Vučkic in Rajko Rep. Ker je šlo za pripravljalno tekmo, je selektor ponudil priložnost nekaterim igralcem, ki so do zdaj dobivali manjšo minutažo. Postava Slovenije: Belec, Jurčević, Stanković, Mitrovič, Skubic (od 71. Stojanović), Bohar (od 46. Rep), Kurtić (od 59. Vetrih), Bijol (od Petrovič), Tijanić, Vučkic (od 46. Kramer), Lovrić (od 59. Verbič).

Prvič je v slovenskem dresu nastopil tudi Sandi Lovrić, avstrijski igralec in sin slovenskih staršev, ki je septembra pridobil slovensko državljanstvo.

Gostovanji na Kosovu in v Moldaviji sta bili zelo uspešni, slovenska izbrana vrsta je oba nasprotnika premagala, s čimer je osvojila še 6 pomembnih točk v boju za napredovanje. Tekmo v Prištini je z golom v 22. minuti odločil Haris Vučkic. Postava Slovenije: Oblak, Balkovec, Mevlja, Blažič, Stojanović, Verbič (od 75. Skubic), Kurtić, Bijol, Rep (od 55. Bohar), Lovrić (od 85. Vetrih), Vučkic (od 85. Kramer).

Junak tekme z Moldavijo je bil zopet Haris Vučkic, tokrat je ob visoki zmagi Slovenije s kar 0:4 zadel trikrat. Na stadionu Zimbru so bili Slovenci izrazito boljši nasprotniki in že po prvem polčasu vodili s prepričljivih 0:3. Postava Slovenije: Oblak, Balkovec, Mevlja, Blažič (od 74. Mitrovič), Skubic, Verbič, Kurtić, Bijol (od 83. Petrovič), Bohar (od 74. Rep), Lovrić (od 78. Vetrih), Vučkic (od 78. Bizjak).



Pred zadnjima novembrskima tekmama je bila Slovenija vodilna v svoji skupini Lige narodov. V ekipo se je po odsotnosti vrnil težko pričakovani Josip Iličić.

Kot uvod v odločilni tekmi je Slovenija na pripravljalnem srečanju gostila še Azerbajdžan. Ekipi sta se na ljubljanskih Stožicah razšli brez zadetkov.

Predzadnji nasprotnik je bila reprezentanca Kosova, tokrat v močnejši zasedbi kot v oktobrskem terminu, vendar na za nas domačem terenu. Prvi polčas je minil brez zadetkov, potem pa je kosovsko izbrano vrsto v vodstvo popeljal prvi zvezdnik Muriqi. Po petih minutah je izenačil Kurtić, za popolno vrnitev in preobrat pa je v 94. minuti iz 11-metrovke poskrbel Josip Iličić. Slovenci so tako pred zadnjo tekmo z neposredno tekmico Grčijo zadržali prednost dveh točk in s tem poskrbeli, da sami odločajo o zmagovalcu skupine. Postava Slovenije: Belec, Balkovec, Mevlja, Blažič, Stojanović, Kurtić, Vetrih, Bohar, Lovrić (od 87. Črnigoj), Iličić (od 90. Kouter), Vučković (od 68. Šporar).

Na stadionu Jorjos Kamaras je Slovincem za ubranitev prvega mesta in s tem napredovanje v skupino B zadoščala že točka, ki so jo borbeni varovanci Matjaža Keka tudi dosegli. Večino tekme so Grki pritiskali proti vratom Jana Oblaka, vendar je slovenska ekipa vse nalete zanesljivo zdržala. Postava Slovenije: Oblak, Balkovec, Mevlja, Blažič, Stojanović, Kurtić, Bijol (od 76. Vetrih), Bohar (od 67. Verbič), Lovrić (od 90. Bajrić), Iličić (od 90. Skubic), Vučković (od 76. Šporar).

Z neodločenim izidom so si izbranci Matjaža Keka zagotovili prvo mesto v skupini 3 lige C. Zbrali so 14 točk, dve več od prvega zasledovalca v skupini. Obenem so ohranili lepe možnosti za nastop v dodatnih kvalifikacijah za svetovno prvenstvo 2022.

Zadnji mesec leta 2020 je prinesel še žreb skupin za nastop na SP 2022. Kroglice so Sloveniji namenile atraktivno skupino: nasprotniki naših najboljših nogometašev bodo reprezentanti Hrvaške, Slovaške, Rusije, Cipra in Malte.

Mlada in mlajše reprezentance

Zaradi epidemije koronavirusa je bilo v mlajših reprezentančnih selekcijah izpeljanih le 76 dni reprezentančnih aktivnosti. Izpeljanih je bilo tudi nekaj aktivnosti v okviru mladinskih centrov NZS, ki selektorjem omogočajo boljši pregled nad razvojem igralcev s širšega reprezentančnega seznama ter spremljanje njihove igralske forme.

Mlajše reprezentančne selekcije (U19, U18, U17, U16 in U15) so leta 2020 odigrale le nekaj prijateljskih tekem. Zaradi epidemije so kvalifikacije U17 in U19 prestavili v leto 2021. Leta 2020 bi morala reprezentanca U18 začeti nov način kvalifikacij, a je bilo tudi to tekmovanje odpovedano oziroma prestavljeno.

Število aktivnosti mlajših reprezentanc (U14–U19) v obdobju 2015–2020

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Število dni aktivnosti	156 dni	156 dni	150 dni	162 dni	164 dni	76 dni
Število centrov NZS	18	20	21	20	25	21

Reprezentanca do 21 let

Reprezentanca do 21 let je leto 2020 začela pod vodstvom selektorja **Primoža Glihe**. V okviru dveh reprezentančnih akcij in v sklopu 17 dni reprezentančnih aktivnosti je odigrala dve tekmi. Najprej je bilo na vrsti gostovanje v Italiji, kjer je slovenska izbrana vrsta klonila z 2:1. To je bil tudi edini poraz v tej sezoni. Na drugi tekmi v septembrskem ciklu so se reprezentanti pomerili z Madžarsko v gosteh in dosegli remi, bilo je 3:3. Fantje so svojo pripravljalsko sezono nadaljevali oktobra, vendar se tekmi z Albanijo in Madžarsko nista odigrali. Novembra 2020 je U21 reprezentanco prevzel **Milenko Aćimović**. Najprej se je reprezentanca odpravila na gostovanje, na katerem je remizirala z močno Nemčijo. Po povratku je reprezentanca gostila Rusijo in ponovno odigrala neodločeno z rezultatom 2:2. V reprezentanci se je sicer odlikovalo kar nekaj mladih igralcev, ki že trkajo na vrata A-reprezentance ali pa so bili med najboljše slovenske nogometaše že povabljeni. Videli smo tudi nekaj novih, mlajših imen, ki so bila v reprezentanco U21 vpoklicana prvič.

Reprezentanca do 19 let

Reprezentanca do 19 let bi pod vodstvom selektorja **Agrona Šalje** morala leta 2020 odigrati drugi krog kvalifikacij, a je bilo tekmovanje zaradi koronavirusa odpovedano. Prvi dve tekmi sta bili v začetku februarja v Turčiji. Prva tekma se je končala z neodločenim izidom, na drugi pa so bili varovanci Agrona Šalje boljši in zmagali s končnim izidom 0:1. Sledila je marčevska tekma s sosednjo Avstrijo, na kateri je reprezentanca zabeležila poraz. Reprezentanti so sezono nadaljevali s pripravami, ki so potekale julija in septembra. Oktobra so se reprezentanti pomerili še s sosednjo Hrvaško, končni izid je bil 3:3. To je bila tudi njihova zadnja akcija v letu 2020.

Reprezentanca do 18 let

Reprezentanca do 18 let je leto 2020 začela pod vodstvom selektorja **Agrona Šalje** in je večji del leta 2020 izkoristila kot pripravo na novembrski kvalifikacijski turnir za evropsko prvenstvo 2021, ki je bil na koncu prestavljen. Zaradi vseh odpovedanih tekem je reprezentanca opravila še oktobrske priprave in tako zaključila leto 2020.



Reprezentanca do 17 let

Reprezentanca do 17 let pod vodstvom selektorja **Antona Žlogarja** bi morala leta 2020 vstopiti v nov format kvalifikacij za EP U19. Zaradi koronavirusa je tej reprezentanci odpadla večina aktivnosti, vseeno pa so fantje skupaj opravili tri NZS centre.

Reprezentanca do 16 let

Reprezentanca do 16 let je pod vodstvom selektorja **Tomaža Petroviča** kvalifikacijsko leto začela z NZS centri, saj so načrtovane priprave odpadle. Julija, ko se je položaj umiril, so reprezentanti vseeno opravili priprave v NNC Brdo. V negotovosti, ali kvalifikacije bodo ali ne, so opravili še nekaj treningov in oktobra odigrali prijateljsko tekmo z Avstrijo, na kateri so bili slabši od sosedov. Tekma se je končala z izidom 1:0.

Reprezentanca do 15 let

Reprezentanca do 15 let je imela pod vodstvom selektorja **Aleksandra Radosavljeviča** leta 2020 podobne razmere kot vse ostale reprezentance. Zaradi stalnih odpovedi tekem in turnirjev je opravila kar nekaj aktivnosti v okvirju NZS centrov. Julija so bile na vrsti poletne priprave. Reprezentanca se je ponovno zbrala septembra in opravila še tridnevne priprave.

Ženske reprezentance

Ženske reprezentance so leta 2020 skupno odigrale 12 tekem. Na tekmovalnem področju je bila aktivna zgolj A-reprezentanca, ki je nastopila na štirih kvalifikacijskih tekmah za evropsko žensko prvenstvo v nogometu 2020, medtem ko so vse ostale tekmovalne aktivnosti pri mlajših reprezentancah odpadle zaradi koronavirusa (izpeljane so bile zgolj nekatere priprave in NZS centri).

Leta 2020 so ženske reprezentance, zavrlo položaja s koronavirusom, ki je prinesel omejitve in prepovedi, opravile skupno kar 90 dni reprezentančnih aktivnosti manj kot leta 2019!

Ženska A-reprezentanca

Tudi leta 2020 je žensko A-reprezentanco vodil selektor **Borut Jarc**. Pod njegovim vodstvom je reprezentanca v sklopu 26 reprezentančnih dni odigrala štiri kvalifikacijske tekme za evropsko žensko prvenstvo v nogometu 2022. Zabeležila je tri zmage in poraz, tekma v Estoniji (27. 10. 2020) pa je bila zavrlo okužb s koronavirusom prestavljena na 23. 2. 2021. Reprezentanca bo osvojila končno tretje mesto v kvalifikacijski skupini, ob koncu leta pa je zasedala 48. mesto na Fifini jakostni lestvici, kar je najvišja uvrstitev ženske A-reprezentance v zgodovini.

Ženska reprezentanca do 19 let

Žensko reprezentanco do 19 let so pod vodstvom selektorice **Petre Mikeln** leta 2020 sestavljala dekleta, rojena v letih 2002 in 2003. Zaradi težav s koronavirusom ter s tem povezanimi vladnimi ukrepi je bila celotna sezona povsem drugačna od prvotno načrtovane. Zavrlo vladnih ukrepov je odpadla večina reprezentančnih akcij (opravljenih je bilo zgolj pet dni reprezentančnih aktivnosti), priprav in NZS centrov, z meseca oktobra 2020 pa so bile na konec meseca februarja 2021 prestavljene tudi kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2021.

Ženska reprezentanca do 17 let

Ženska reprezentanca do 17 let (2003, 2004 in 2005) se je konec leta 2019 pod vodstvom selektorice **Tine Kelenberger** uvrstila v drugi krog kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2020. Na začetku marca 2020 je opravila krajše priprave in odigrala dve prijateljski tekmi z Madžarsko. Po pripravah bi moral potekati elitni del kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2021 na Portugalskem. Dekleta bi igrala z domačinkami, Špankami in Turkinjami, a je bil turnir zaradi znanih razmer sprva prestavljen, kasneje pa odpovedan. V letu 2020 je reprezentanca opravila zgolj sedem dni reprezentančnih aktivnosti.





Ženska reprezentanca do 16 let

V sezoni 2020 je tudi ženska reprezentanca do 16 let (2004 in 2005) pod vodstvom selektorice **Tine Kelenberger** v sklopu devetih dni opravila štiri reprezentančne aktivnosti – dva NZS centra ter priprave na Rogli in v Čatežu. Na pripravah je odigrala po eno medsebojno tekmo z žensko reprezentanco U19. Kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2021 so bile zaradi epidemije koronavirusa sprva predstavljene, nato pa odpovedane. Zaradi razmer so tej generaciji deklet odpadle vse mednarodne aktivnosti – poleg omenjenih kvalifikacij tudi Uefin razvojni turnir, Turnir narodov in vse mednarodne prijateljske tekme.



Futsal reprezentance

Delo moške futsal reprezentance je leta 2020 delno krojil tudi novi koronavirus, posledično je bilo treba spremeniti koledar tekem in priprav. Leto se je začelo z nadaljevanjem kvalifikacij za SP, v katerih je reprezentanca v tretjem delu tekmovanja izgubila možnost napredovanja na tako želeno svetovno prvenstvo v futsalu. Po tem ciklu tekmovanja je nastopilo mirovanje zaradi že omenjenega virusa, vmes je futsal članska reprezentanca dobila novega selektorja. Po petnajstih letih se je poslovil Andrej Dobovičnik, ki ga je zamenjal nekdanji reprezentant **Tomislav Horvat**.

Slednjemu ni ostalo veliko časa, da zbere in pripravi reprezentanco za naslednji veliki cilj, šesto zaporedno uvrstitev na EP, ki bo tokrat konec januarja in začetek februarja 2022 na Nizozemskem. Tako je uspelo izbrani vrsti v drugi polovici leta odigrati štiri pripravljalne tekme in se tako pripraviti na prvi preizkus v kvalifikacijski skupini proti Švici. Slednja je bila premagana, na začetku leta 2021 pa sledita še Španija in Latvija.

Uefa je spremenila način tekmovanja, saj se zadnji del tekmovanja ne igra več v obliki turnirja, temveč ekipe iz iste skupine druga z drugo odigrajo tekmo doma in v gosteh, kar



pomeni šest tekem. Posledično za vse, tudi za nas, novi cikel pomeni veliko več stroškov, povezanih z logistiko in nastanitvijo reprezentance.

Mlada reprezentanca do 19 let je imela v načrtu več tekem in priprav, saj je koledar ponujal med drugim tudi evropsko prvenstvo septembra 2020. Žal je epidemija koronavirusa krojila marsikateri koledar, tako tudi tega. Je pa reprezentanca v prvem delu leta pod vodstvom **Andreja Dobovičnika** odigrala številne prijateljske tekme in izvedla tudi nekaj skupnih priprav. Omejitve, povezane z epidemijo koronavirusa, pa so delo in posledično tudi razvoj teh mladih igralcev kljub načrtom in željam ustavile. Jeseni se je delo nadaljevalo z dvema novima tekmama, to pa je bilo tudi vse v letu 2020.

Reprezentanca U21 je sicer v letu 2020 dobila novega selektorja. To je postal nekdanji reprezentant in kapetan izbrane vrste **Milivoje Simeunović**. Žal že večkrat omenjene okoliščine, na katere nismo imeli vpliva, tej reprezentanci niso omogočale treningov in tekem.

Prav tako leta 2020 nobene tekme niso odigrale futsal reprezentantke. IO NZS je podaljšal sodelovanje z **Dejanom Kramberjem**, selektorjem ženske futsal reprezentance za novo obdobje.



Leto 2020 je bilo, tudi kar zadeva prisotnost NZS v medijih, edinstveno. Edinstveno, ker je krovna nogometna organizacija na Slovenskem praznovala stoletnico obstoja, pa tudi zato, ker je epidemija koronavirusa dodobra spremenila delo strokovnih služb pri pripravi aktivnosti ob obletnici. Medtem ko je bilo mnogo dogodkov odpovedanih, je NZS kljub epidemiji uspešno organizirala fotografsko razstavo v Jakopičevem drevoredu ter izdala knjigo in dokumentarni film, posvečen stoletnici. Dokumentarni film je bil premierno predvajan 26. decembra na Televiziji Slovenija.

Epidemija je posegla tudi v način dela z mediji. Reprezentanca je sicer odigrala vse tekme Lige narodov, prav tako je bila uspešno izpeljana 1. SNL, a delo novinarjev se je preselilo na »varno razdaljo« – novinarske konference so potekale po spletu, mešane cone so bile odpovedane, število novinarjev na prireditvah močno omejeno, osebni stik, močna komponenta klasičnega novinarskega dela, pa postavljen ob rob, čakajoč na epidemiološko varnejše dni.

Kljub vsemu je bila prisotnost NZS s svojimi produkti v medijih celo večja kot leto prej. Tako je leta 2020 v različnih nacionalnih medijih generirala 8.515 objav, med katere pa ne štejemo številnih objav v lokalnih medijih, ki jih nogomet in futsal generirata skozi klube na različnih ravneh. Med nacionalnimi mediji je bila ponovno najbolj aktivna EkipaSN s 1.378 objavami, sledili so Siol.net s 977, rtvslo.si s 473 in Delo s 461 objavami. Tema, o kateri so mediji največ poročali, je bila 1. SNL, ki je zbrala 3.293 objav v medijih, medtem ko je reprezentanca, med drugim tudi zaradi manjšega števila tekem, a rekordnega niza tekem brez poraza, zbrala 1.850 objav v različnih medijih in oblikah. Ob velikem številu skupnih objav v tisku in na spletu je bilo ustvarjenih ogromno televizijskih prispevkov, v veliki večini predvajanih v dnevno-informativnih oddajah. Leta 2020 se jih je tako nabralo 719, od tega 367 na TV Slovenija, 151 na POP TV, 99 na Planet TV in 44 v Svetu na Kanalu A. Podatek, ki nam pove, da je bila NZS skoraj vsak dan prisotna tudi na televiziji, med zgornje številke pa niso všteti televizijski ali spletni prenosi tekem in dogodkov.

NZS oziroma njene produkte nogometni navdušenci spremljajo tudi na družabnih omrežjih, na katerih je NZS generirala 33.176 objav, z njimi pa je dosegla slabih 53 milijonov ljudi – skoraj dvakrat več kot leta 2019. Največji doseg je NZS dosegla preko spletnih medijev (66 %), Twitterja (17 %) in Facebooka (13 %).



Medijske pravice in TV-gledanost

Nogometna zveza Slovenije je v sklopu svoje dolgoročne medijske in marketinške strategije pripravila povabilo k oddaji ponudb za medijske pravice 1. SNL, Pokala Slovenije, 2. SNL in SŽNL za obdobje 2021–2025 (sezone 2021/22, 2022/23, 2023/24 in 2024/25) za območje Republike Slovenije. Junija 2021 namreč potečejo pogodbe z obstoječimi partnerji, zato je bila kljub epidemiji koronavirusa leta 2020 to ena ključnih prioriteta NZS.

V sklopu prodaje pravic so bili osnovni cilji medijske in marketinške strategije nadaljnji razvoj 1. SNL kot najpomembnejšega domačega športnega produkta skozi zagotavljanje celovite avdiovizualne produkcije, zagotavljanje optimalnih pogojev za razvoj profesionalnega klubskega nogometa v Sloveniji ter povečanje zanimanja javnosti in medijske izpostavljenosti športnih produktov Pokala Slovenije, 2. SNL in SŽNL. K oddaji ponudb so bili povabljeni vsi zainteresirani medijski in telekomunikacijski operaterji.

Prodajni proces se je začel aprila, julija pa je bilo povabilo k oddaji ponudb uradno odprto. Po dolgotrajnih nekajmesečnih pogajanjih, ki so obsegala tudi drugi krog oddaje ponudb, je bila izmed prispelih ponudb najkonkretnejša ponudba podjetja United Media Sarl.

1. SNL, najbolj popularno slovensko klubsko športno tekmovanje, se tako v obdobju 2021-2025 za štiri sezone seli na programe televizije Sportklub, ki je najbolj prepoznaven produkt podjetja United Media Sarl. Slednje poleg v Sloveniji deluje na območju nekdanje Jugoslavije, v Bolgariji in Grčiji. Uspešno podjetje je že vrsto let vodilno na področju medijskih pravic, med drugim lahko gledalci na njegovih programih spremljajo tekmovanja, kot so UEFA Liga prvakov, UEFA Evropska liga in UEFA Liga narodov, angleška Premier liga, tekmovanja pod okriljem Fibe, ATP, Eurolige itd.

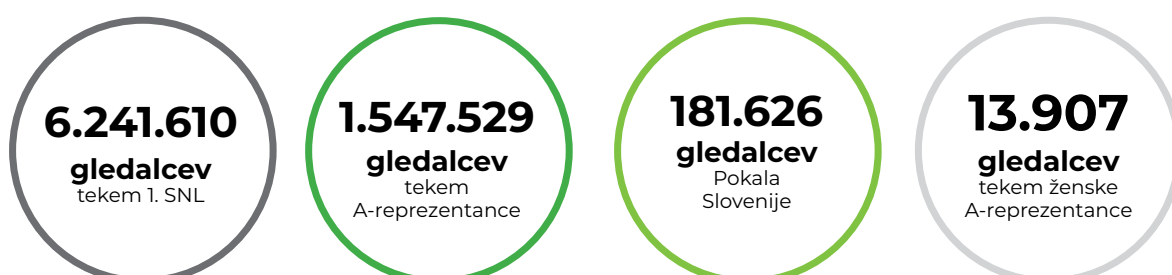
Sportklub v Sloveniji deluje že 13 let in se zaveda pomena lokalnega športa v okolju. Tako je Sportklub prvi prepoznal potencial 2. SNL in SŽNL, predvaval je tekme Pokala Slovenije ter slovenske ženske A-reprezentance, v zadnjih nekaj mesecih pa so lahko gledalci na Sportklubu spremljali tudi boje Kekove izbrane vrste. Sportklub s prvo slovensko nogometno ligo tako postaja eden najpomembnejših partnerjev slovenskega nogometa, ki bo ljubiteljem nogometa ponujal celovito izkušnjo slovenskega klubskega nogometa.

NZS je s tokratnim razpisom poskrbela za še eno pomembno novost. Nov medijski partner je moral že s ponudbo zagotoviti, da bo na vseh petih tekmah, ki bodo v prenosu (slednje ni novost, saj gre za začetek tretjega cikla, v katerem bodo prenašane vse tekme 1. SNL), 6-8 kamer, kar bo za ljubitelje slovenskega klubskega nogometa pomenilo dvig kakovosti televizijskih prenosov in izboljšano doživetje 1. SNL.

Za konec velja dodati, da je NZS povabilo k oddaji ponudb izpeljala v sodelovanju s prvoligaškimi klubi, in sicer z namenom pridobiti partnerja, ki se bo najbolj približal njihovim željam in zahtevam. Iztržena pogodbeno vrednost je rekordna, bistveno višja od dosedanje in bo v celoti razdeljena klubom, kar jim bo močno pomagalo pri njihovem finančnem poslovanju oziroma delovanju. Prvič v zgodovini bosta nekaj sredstev iz naslova pravic deležna tudi druga liga ter ženski nogomet, kar samo dokazuje, da se razvijata v pravi smeri.

Leta 2020 sta TV Slovenija in Planet TV prenašala vse tekme 1. SNL pomladanskega dela sezone 2019/2020 in jesenskega dela sezone 2020/2021.

V televizijskih prenosih na Sportklubu je bilo 14 tekem Pokala Slovenije 2019/2020, ki si jih je ogledalo 181.626 gledalcev. Na Sportklubu so prenašali tudi šest tekem ženske A-reprezentance, ki si jih je ogledalo 13.907 gledalcev. Sportklub je ob tem zagotovil tudi prenos kvalifikacijske tekme futsal reprezentance med Slovenijo in Švico v kvalifikacijah za evropsko prvenstvo v futsalu 2022.

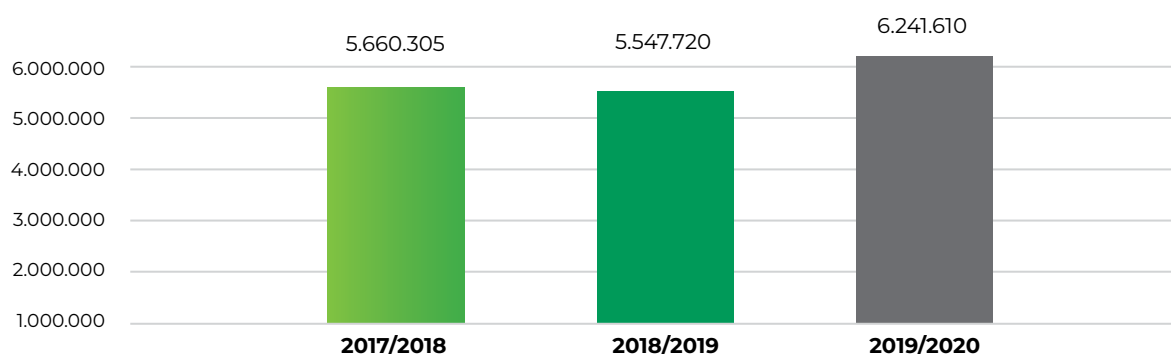




TV-gledanost 1. slovenske nogometne lige

- Vse tekme 1. SNL si je v sezoni 2019/2020 ogledalo 6.241.610 gledalcev, kar predstavlja nov rekord po skupni TV-gledanosti tekem posamezne sezone.
- Najbolj gledana tekma sezone 2019/2020 je bila tekma med Celjem in Olimpijo (22. 7. 2020) = 185.398 gledalcev (AMR).
- Gledanost sezone 2019/20 je bila za 12 % višja v primerjavi z gledanostjo sezone 2018/2019.

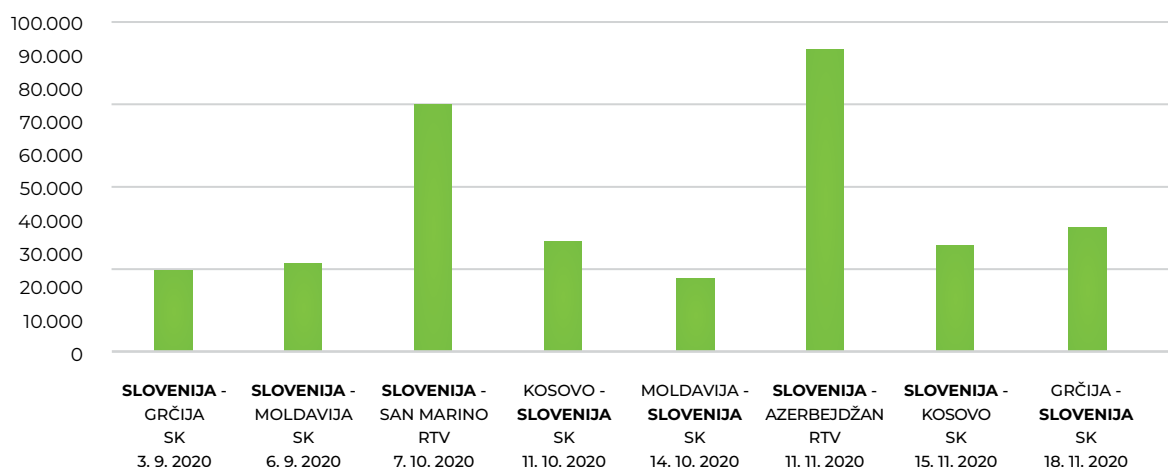
Skupna TV-gledanost (AMR) v sezonah 2017/2018, 2018/2019 in 2019/20



TV-gledanost tekem A-reprezentance

Povprečna TV-gledanost tekem A-reprezentance v letu 2020 je znašala 43.615 gledalcev na tekmo (AMR), medtem ko povprečna TV-gledanost tekem A-reprezentance v obdobju 2010/2020 znaša 150.183 gledalcev na tekmo (AMR). Najvišjo gledanost v letu 2020 je zabeležila prijateljska tekma med Slovenijo in Azerbajdžanom, ki si jo je ogledalo 91.488 gledalcev (AMR). Tekme slovenske A-reprezentance v Ligi narodov so bile v preteklem letu predvajane na Sportklubu, medtem ko je prenose prijateljskih tekem zagotovila Televizija Slovenija.

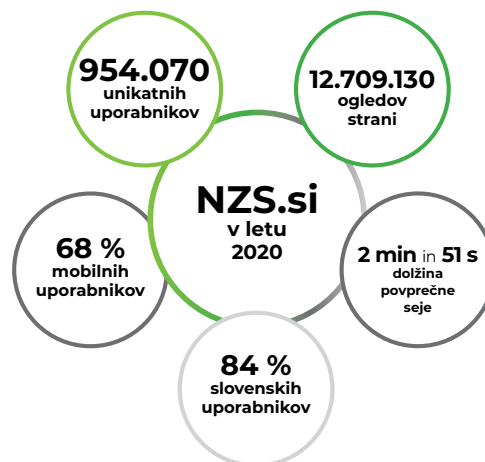
TV-gledanost tekem A-reprezentance v letu 2020



Spletno mesto NZS.si

Leta 2020 je NZS s spletnimi prenosi in video vrhunci nogometnih tekem skrbela za medijsko pojavnost različnih tekmovanj. Na spletni strani NZS.si si je bilo tako mogoče ogledati 36 prenosov različnih klubskih tekmovanj in reprezentančnih tekem:

- 1 tekmo slovenske reprezentance do 21 let,
- 1 tekmo slovenske ženske A-representance,
- 1 tekmo dekliške reprezentance do 17 let,
- 2 tekmi futsal A-representance,
- 8 tekem 2. SNL,
- 4 tekme pokalnega tekmovanja,
- 8 tekem Slovenske ženske nogometne lige,
- 2 tekmi Lige prvakinj,
- 5 tekem 1. SFL,
- 3 tekme futsal pokalnega tekmovanja,
- 1 tekmo futsal Superpokala.



Nogometna zveza Slovenije je tudi v preteklem letu zagotavljala stalne spletne prenose 2. SNL, SŽNL in najmočnejšega klubskega futsal tekmovanja. Število izpeljanih spletnih prenosov je sicer konkretno oklestila epidemija koronavirusa, saj so bila med letom številna tekmovanja prekinjena, vselej dobro gledane tekme mlajših reprezentanc pa večinoma odpovedane. Izpad tekem smo nadomeščali z dodatnimi videi, ki so poskrbeli, da ljubitelji nogometa vseeno niso bili pretirano prikrajšani za nogometne vsebine.

V preteklem letu smo tako predvajali več intervjujev s slovenskimi nogometaši, številne posnetke vaj za mlade nogometaše pod geslom »Vadi doma«, online treninge za mlade nogometaše in druge zanimive digitalne vsebine.

NZS z upravljanjem lastnega spletnega mesta ne skrbi samo za promocijo tekmovanj, temveč tudi za posredovanje relevantnih in ažurnih informacij najširšemu krogu svojih deležnikov. Leta 2020 smo na spletnem mestu NZS.si zabeležili skoraj 1 milijon unikatnih uporabnikov in več kot 12 milijonov ogledov strani, kar pomeni, da smo na spletno stran kljub velikemu izpadu nogometnih tekem uspeli privabiti celo več obiskovalcev kot leta 2019. Dobrih 68 % uporabnikov je do spletne strani dostopalo preko mobilnih telefonov, kar je 6 % porast v primerjavi z letom predtem.





NZS na družbenih omrežjih

Nogometna zveza Slovenije

V času od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 smo na Facebook strani Nogometne zveze Slovenije zabeležili 770.000 minut ogledov lastnih video vsebin, kar predstavlja 33 % padec ogledov glede na leto 2019. Padec je povezan predvsem z manjšim številom spletnih prenosov na Facebook strani NZS, saj so zaradi epidemije koronavirusa odpadle številne tekme 2. SNL in mlajših reprezentančnih selekcij, ki jih sicer redno prenašamo na tem kanalu. V enakem obdobju smo pridobili tudi 1.284 novih sledilcev, kar je 34 % manj kot v enakem obdobju leta 2019. Največjo rast sledilcev smo zabeležili 15. 11. 2020, na dan zmage slovenske A-reprezentance nad Kosovom v Ligi narodov, in sicer 261 novih sledilcev.

Na Twitter profilu NZS smo prvič v zgodovini zabeležili več kot 20.000 sledilcev, kar predstavlja lep mejnik po enajstih letih delovanja kanala. Enak dosežek nam je v še precej krajšem času uspel tudi na Instagram profilu, na katerem smo zabeležili največjo rast sledilcev med vsemi kanali.

Nogometna zveza Slovenije je v preteklem letu posvetila večjo pozornost tudi omrežju LinkedIn, na katerem je komunicirala korporativne in druge nogometno-poslovne vsebine. Z LinkedInom smo dosegli novo ciljno skupino, ki običajno ni vključena pri ostalih kanalih. V preteklem letu smo na omenjenem omrežju zabeležili 98 novih sledilcev.

1. slovenska nogometna liga

Na Facebook strani Prve lige Telekom Slovenije smo pridobili 1.572 novih sledilcev, kar



predstavlja 6,4 % manjšo rast v primerjavi z letom 2019. V primerjavi s preteklim letom se je izdatno povečalo število ogledov videoposnetkov, saj so si sledilci na Facebooku PLTS ogledali za 268.900 minut video vsebin, kar predstavlja 275 % porast v primerjavi z letom 2019.

Na Instagram profilu Prvaligasi smo presegli številko 10.000 sledilcev, kar govori o veliki priljubljenosti ligaškega nogometa v Sloveniji.

Ženski nogomet

Ženski nogomet je v letu 2020 zabeležil 63.500 minut ogledov video posnetkov, kar predstavlja 53,4 % padec ogledov v primerjavi z letom 2019. Prav tako se je zmanjšala rast novih sledilcev, saj 175 novih sledilcev v letu 2020 pomeni 69 % padec rasti v primerjavi s predhodnim obdobjem. Slabše podatke pripisujemo izpadu spletnih prenosov ženskih reprezentančnih tekem, ki so na tem kanalu vselej generirale največ zanimanja.

Futsal.si

Facebook stran Futsal.si je zabeležila 30.000 minut ogledov video posnetkov, kar je za 78,1 % manj kot v letu 2019. Število všečkarjev na Facebooku se je povečalo za 1.155, kar predstavlja 180 % porast v primerjavi s predhodnim obdobjem. Omenjena rast sledilcev kaže na porast zanimanja za slovenski futsal in kakovostno vsebino na tem kanalu.

Št.sledilcev na družbenih omrežjih	Facebook	Twitter	Instagram	Youtube	LinkedIn
NZS	92.185	20.683	21.232	4.740	516
Prva liga	26.624	4.865	10.195	8.000	n.a.
Ženski nogomet	2.931	n. a.	1.720	n. a.	n.a.
Futsal	9.685	343	n. a.	1.370	n.a.



Zmagovalci tekmovanj NZS v sezoni 2019/2020

LIGAŠKA TEKMOVANJA

1. SNL	Celje
2. SNL	-
3. SNL – vzhod	-
3. SNL – zahod	-
Skupna lestvica 1. SML/SKL	-
1. SML	-
1. SKL	-
Skupna lestvica 2. SML/SKL vzhod	-
2. SML – vzhod	-
2. SKL – vzhod	-
Skupna lestvica 2. SML/SKL zahod	-
2. SML – zahod	-
2. SKL – zahod	-
Zmagovalec finala U15	-
Liga U15 – vzhod	-
Liga U15 – zahod	-

POKALNA TEKMOVANJA

Pokal Slovenije	Mura
Mladinski pokal	-

TEKMOVANJA ŽENSK

SŽNL	-
Liga deklet U17	-
Ženski pokal NZS	-
Tekmovanje deklic U15	-
Tekmovanje deklic U13	-

TEKMOVANJA FUTSAL

1. SFL	-
2. SFL	-
Futsal pokal	Dobovec MB Monting
Superpokal 2019/2020	FC Litija
Liga U19	-
Liga U17	-
Liga U15	-
Liga U13	-
Ženska futsal liga	-

Slovenski klubi v tekmovanjih UEFA 2020/2021

UEFA Liga prvakov (UCL)

19. 8. 2020	Celje – Dundalk	3:0	1. predkrog
26. 8. 2020	Celje – Molde	1:2	2. predkrog

UEFA Evropska liga (UEL)

27. 8. 2020	Maribor – Coleraine	5:6**	1. predkrog
27. 8. 2020	Olimpija Ljubljana – Vikingur Reykjavik	2:1*	1. predkrog
10. 9. 2020	Nomme Kalju – Mura	0:4	1. predkrog
17. 9. 2020	Olimpija Ljubljana – Zrinjski Mostar	2:3*	2. predkrog
17. 9. 2020	Mura – Aarhus Gymnastikforening	3:0	2. predkrog
24. 9. 2020	Mura – PSV	1:5	3. predkrog
24. 9. 2020	Ararat-Armenia – Celje	1:0*	3. predkrog

UEFA Liga prvakinj

4. 11. 2020	ŽNK Nona Pomurje Beltinci – Breznica	3:0	1. predkrog
18. 11. 2020	ŽNK Nona Pomurje Beltinci – Ferencvaros	4:1	2. predkrog

* po podaljških

** po enajstmetrovkah



Tekme slovenskih nogometnih reprezentanc v letu 2020

TEKME A-REPREZENTANCE V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
3. 9. 2020	Ljubljana	Slovenija : Grčija	0:0	Liga narodov
6. 9. 2020	Ljubljana	Slovenija : Moldavija	1:0	Liga narodov
7. 10. 2020	Ljubljana	Slovenija : San Marino	4:0	Prijateljska tekma
11. 10. 2020	Priština	Kosovo : Slovenija	0:1	Liga narodov
14. 10. 2020	Kišinjev	Moldavija : Slovenija	0:4	Liga narodov
11. 11. 2020	Ljubljana	Slovenija : Azerbajdžan	0:0	Prijateljska tekma
15. 11. 2020	Ljubljana	Slovenija : Kosovo	2:1	Liga narodov
18. 11. 2020	Atene	Grčija : Slovenija	0:0	Liga narodov



STATISTIČNI PODATKI O NASTOPIH IGRALCEV V LETU 2020

Ime in priimek	Št. nastopov	Št. zadetkov
Haris Vučkic	7	5
Nemanja Mitrović	2	2
Damjan Bohar	8	1
Josip Iličić	3	1
Jasmin Kurtić	7	1
Sandi Lovrić	6	1
Rajko Rep	4	1
Kenan Bajrić	2	
Jure Balkovec	6	
Vid Belec	3	
Jaka Bijol	6	
Lovro Bizjak	1	
Miha Blažič	6	
Domen Črnigoj	1	
Adam Gnezda Čerin	1	
Jon Gorenc Stankovič	1	
Mario Jurčević	2	
Nino Kouter	4	
Blaž Kramer	3	
Tim Matavž	1	
Miha Mevlja	7	
Jan Oblak	5	
Dejan Petrović	2	
Nejc Skubic	5	
Andraž Šporar	5	
Petar Stojanovič	6	
David Tijanić	1	
Benjamin Verbič	5	
Amedej Vetrih	8	
Miha Zajc	3	
Aleksander Saša Živec	2	



TEKME REPREZENTANCE U21 V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
3. 9.	Lignano Sabbiadoro	Italija : Slovenija	2:1	Prijateljska tekma
7. 9.	Szombately	Madžarska: Slovenija	3:3	Prijateljska tekma
12. 11.	Braunschweig	Nemčija : Slovenija	1:1	Prijateljska tekma
17. 11.	Maribor	Slovenija : Rusija	2:2	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U19 V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
4. 2.	Istanbul	Turčija : Slovenija	1:1	Prijateljska tekma
6. 2.	Istanbul	Turčija : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
4. 3.	Graz	Avstrija : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma
8. 10.	Krapina	Hrvaška : Slovenija	3:3	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U16 V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
8. 10.	Hart bei Graz	Avstrija : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma

TEKME ŽENSKÉ A-REPREZENTANCE V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
10. 3.	Priština (KOS)	Kosovo : Slovenija	0:3	Kval. tekma za EP
18. 9.	Kranj	Slovenija : Turčija	3:1	Kval. tekma za EP
23. 10.	Moskva (RUS)	Rusija : Slovenija	1:0	Kval. tekma za EP
1. 12.	Koper	Slovenija : Estonija	2:0	Kval. tekma za EP

TEKME REPREZENTANCE DEKLET U19 V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
4. 8.	Rogla	SLO WU17 : SLO WU19	5:2	Prijateljska
26. 8.	Čatež	SLO WU17 : SLO WU19	2:1	Prijateljska
29. 9.	ŽAK Ljubljana	SLO WU17 : SLO WU19	0:2	Prijateljska

TEKME REPREZENTANCE DEKLET U17 V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
3. 3.	SLO, Cerkvenjak	SLO : MAD WU17	0:3	Prijateljska
5. 3.	MAD, Nagykanizsa	MAD : SLO WU17	2:1	Prijateljska



TEKME REPREZENTANCE DEKLET U16 V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
4. 8.	Rogla	SLO WU17 : SLO WU19	5:2	Prijateljska
26. 8.	Čatež	SLO WU17 : SLO WU19	2:1	Prijateljska
29. 9.	ŽAK Ljubljana	SLO WU17 : SLO WU19	0:2	Prijateljska

TEKME FUTSAL A-REPREZENTANCE V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
2. 2.	Brno	Češka : Slovenija	3:1	Kvalifikacije SP2020
3. 2.	Brno	Kazahstan : Slovenija	4:3	Kvalifikacije SP2020
5. 2.	Brno	Romunija : Slovenija	4:4	Kvalifikacije SP2020
19. 9.	Laško	Slovenija : Srbija	5:0	Prijateljska
20. 9.	Laško	Slovenija : Srbija	4:1	Prijateljska
7. 11.	Laško	Slovenija : BiH	3:2	Prijateljska
8. 11.	Laško	Slovenija : BiH	2:6	Prijateljska
8. 12.	Laško	Slovenija : Švica	12:1	Kvalifikacije EP2022

TEKME FUTSAL U21 REPREZENTANCE V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
28. 2.	Poreč	Slovenija : ZDA (A)	2:2	Prijateljska tekma
29. 2.	Poreč	Slovenija : ZDA (A)	2:3	Prijateljska tekma

TEKME FUTSAL U19 REPREZENTANCE V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
5. 1.	Poreč	Turčija : Slovenija	9:3	Prijateljska tekma
6. 1.	Poreč	Madžarska : Slovenija	0:4	Prijateljska tekma
7. 1.	Poreč	Slovenija : Belgija	1:2	Prijateljska tekma
8. 1.	Poreč	Slovenija : Francija	2:3	Prijateljska tekma
24. 2.	Škofije	Slovenija : Italija	4:1	Prijateljska tekma
25. 2.	Škofije	Slovenija : Italija	2:2	Prijateljska tekma
26. 9.	Laško	Slovenija : Francija	3:3	Prijateljska tekma
27. 9.	Laško	Slovenija : Francija	1:3	Prijateljska tekma

Lista sodnikov za leto 2020



Mednarodni sodniki:

SKOMINA Damir	Koper	1976
JUG Matej	Nova Gorica	1980
VINČIČ Slavko	Maribor	1979
OBRENOVIČ Rade	Ljubljana	1990
KAJTAZOVIČ Nejc	Kranj	1982

Mednarodni pomočniki sodnika:

PRAPROTNIK Jure	Ljubljana	1985
VUKAN Robert	Murska Sobota	1976
ŽUNIČ Matej	Kranj	1983
KLANČNIK Tomaž	Maribor	1982
VIDALI Manuel	Koper	1981
KOVAČIČ Andraž	Ljubljana	1985
KORDEŽ Grega	Maribor	1982
POSPEH Tomislav	Ljubljana	1981
KASAPOVIČ Aleksandar	Ljubljana	1983
GABROVEC David	Ptuj	1986

Mednarodni sodnici:

SUBOTIČ Tanja	Ljubljana	1977
ČESEN Aleksandra	Kranj	1987

Mednarodne pomočnice sodnice:

BUH Helena	Ljubljana	1981
JOVIČIĆ slađana	Koper	1985
ŠPUR Staša	Murska Sobota	1988
VRABEL Tanja	Murska Sobota	1990

Mednarodni futsal sodniki:

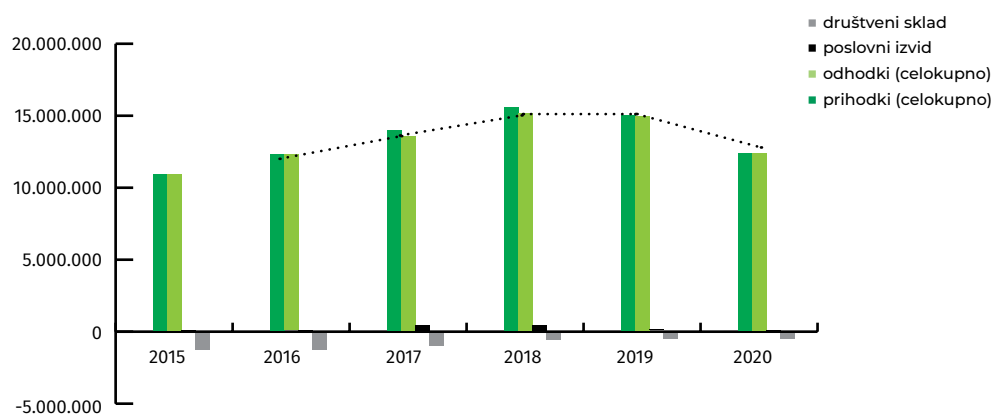
ZAHOVIČ Admir	Maribor	1982
TODOROVIČ Simon	Ljubljana	1975
MOČNIK P. Aleš	Kranj	1986
VESELIČ Dejan	Maribor	1986



Finančni kazalniki in primerjave

1. Trend poslovanja

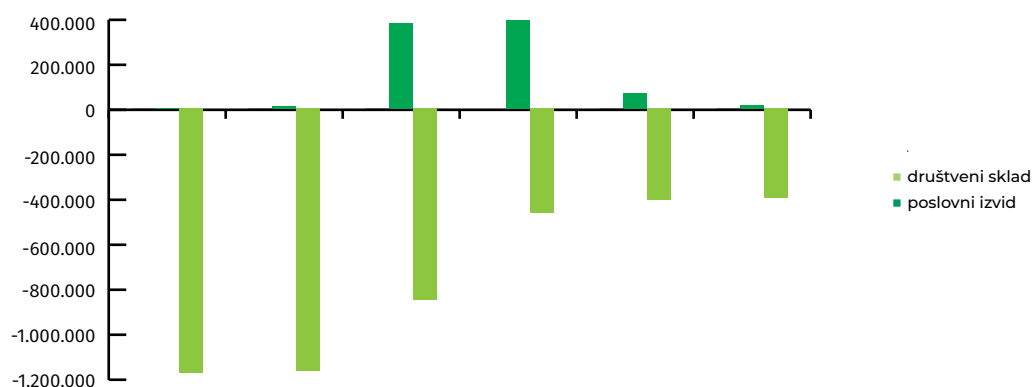
Trend poslovanja v obdobju 2015-2020



Trend poslovanja v obdobju 2015-2020	2015	2016	2017	2018 ¹	2019	2020
prihodki (celokupno)	10.863.459	12.233.887	13.910.874	15.499.830	14.948.782	12.313.824
odhodki (celokupno)	10.860.755	12.223.003	13.530.263	15.107.394	14.881.277	12.296.583
poslovni izid	2.704	10.884	380.611	392.436	67.505	17.242
društveni sklad	-1.175.971	-1.165.087	-852.123	-463.290	-406.415	-395.764

1 Podatki vključujejo prihodke in odhodke iz naslova projekta FUTSAL EURO 2018.

Gibanje poslovnega izida in društvenega sklada v obdobju 2015-2020



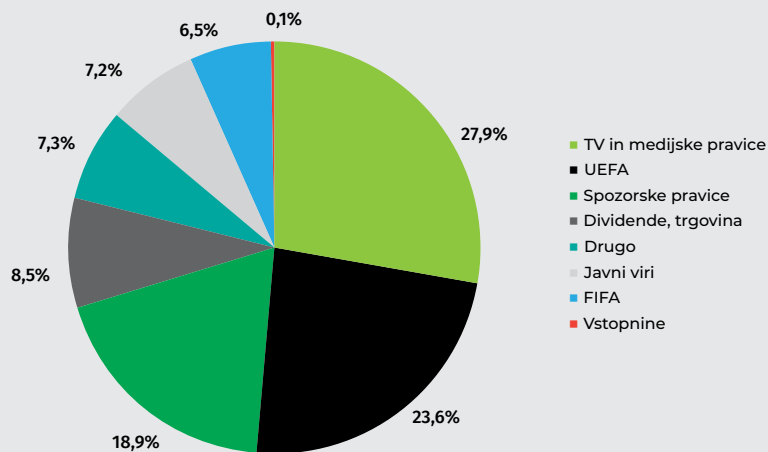
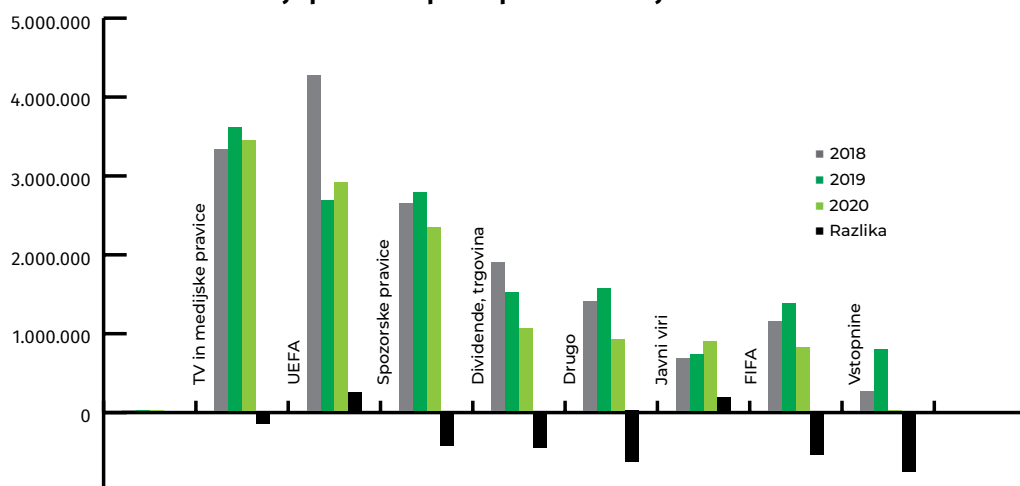
2. Prihodki

Prihodki po skupinah

Prihodki po skupinah	2018	2019	2020	Razlika 20/19	Indeks 2020/2019
TV in medijske pravice	3.309.313	3.595.500	3.434.750	-160.750	96
UEFA	4.247.169 ¹	2.671.502	2.902.196	230.694	109
Sponzorske pravice	2.634.885	2.772.121	2.330.398	-441.723	84
Dividende, trgovina	1.877.856	1.505.649	1.044.466	-461.183	69
Drugo	1.394.487	1.553.286	903.256	-650.030	58
Javni viri	663.689	711.979	887.036	175.057	125
FIFA	1.131.512	1.361.250	805.221	-556.029	59
Vstopnine	240.919	777.495	6.501	-770.994	1
Skupaj	15.499.830	14.948.782	12.313.824	-2.634.958	82

1 Podatek vključuje prihodke iz naslova projekta FUTSAL EURO 2018.

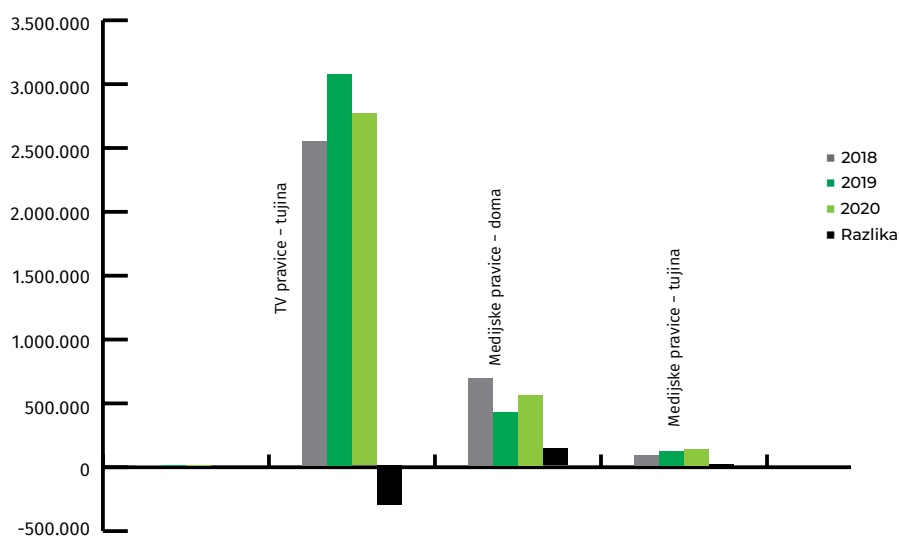
Gibanje prihodkov po skupinah v obdobju 2018–2020



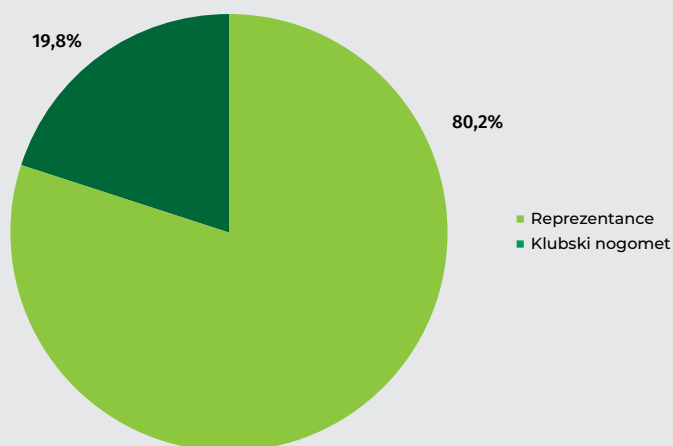
Prihodki iz naslova trženja TV in medijskih pravic

Prihodki iz TV in medijskih pravic	2018	2019	2020	Delež	Indeks 2020/2019
TV pravice - tujina	2.538.250	3.062.500	2.756.250	80,2 %	90
Medijske pravice - doma	687.531	417.000	550.000	16,0 %	132
Medijske pravice - tujina	83.532	116.000	128.500	3,7 %	111
Skupaj	3.309.313	3.595.500	3.434.750	100,0 %	96

Gibanje prihodkov iz naslova TV in medijskih pravic v obdobju 2018-2020



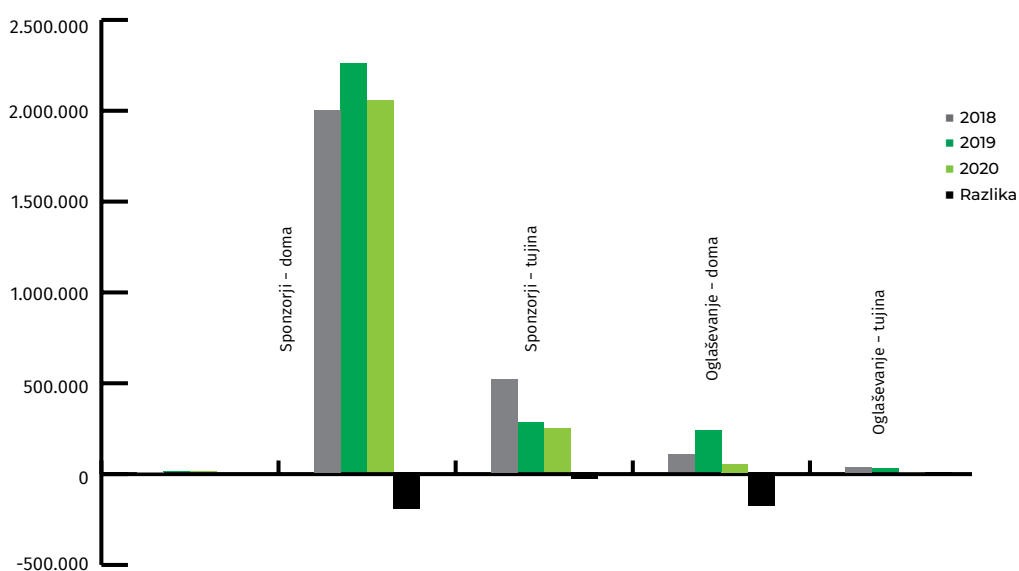
Delež prihodkov iz TV in medijskih pravic po produktih



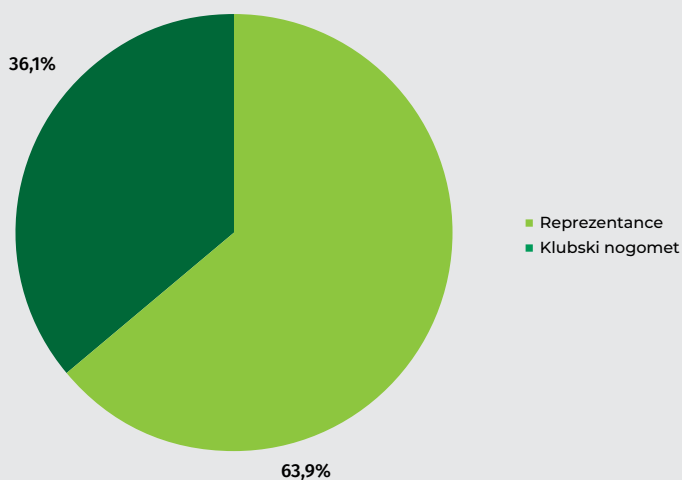
Prihodki iz naslova trženja sponzorskih pravic

Sponzorske pravice	2018	2019	2020	Delež	Indeks 2020/2019
Sponsorji - doma	1.995.048	2.248.694	2.046.971	87,8 %	91
Sponsorji - tujina	512.824	272.323	238.809	10,2 %	88
Oglaševanje - doma	98.013	229.604	44.618	1,9 %	19
Oglaševanje - tujina	29.000	21.500	0	0,0 %	0
Skupaj	2.634.885	2.772.121	2.330.398	100,0 %	84

Gibanje prihodkov iz sponzorskih pravic v obdobju 2018–2020



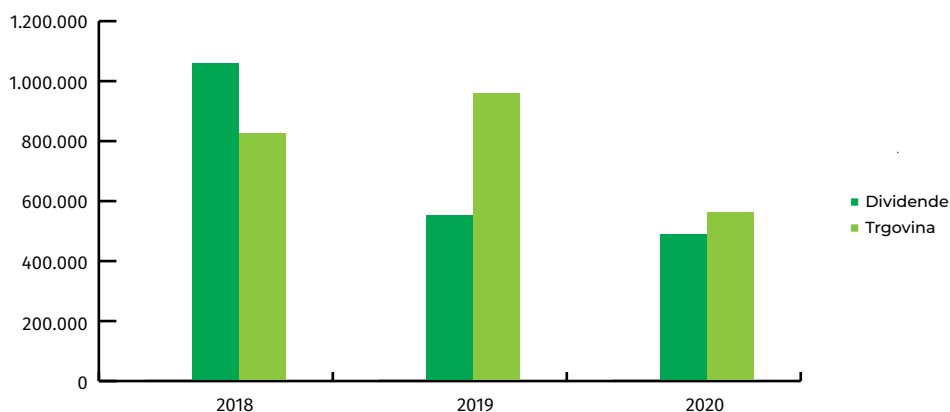
Delež prihodkov iz trženja sponzorskih pravic po produktih



Prihodki iz naložb (dividende in trgovina)

Prihodki iz naložb	2018	2019	2020	Delež	Indeks 2020/2019
Dividende	1.056.268	549.161	486.004	46,5%	88
Trgovina	821.588	956.488	558.462	53,5%	58
Skupaj	1.877.856	1.505.649	1.044.466	100,0%	69

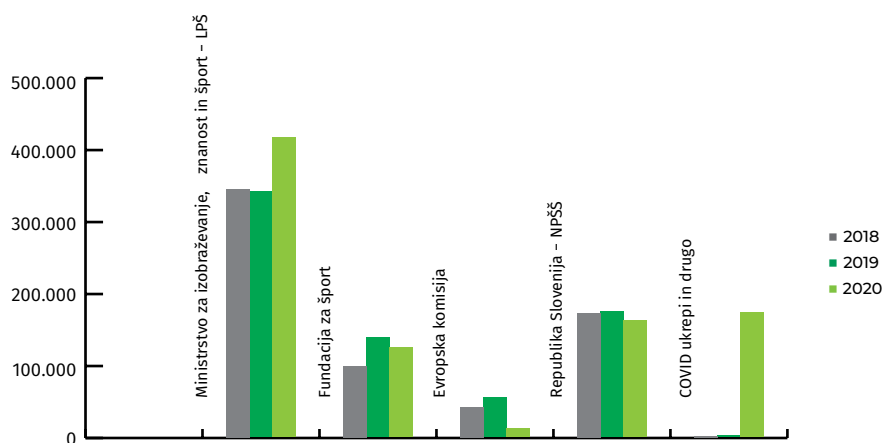
Gibanje prihodkov iz naložb v obdobju 2018–2020



Prihodki iz javnih virov

Prihodki iz javnih virov	2018	2019	2020	Delež	Indeks 2020/2019
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport - LPŠ	345.489	341.661	415.727	46,9 %	122
Fundacija za šport	99.628	138.838	124.453	14,0 %	90
Evropska komisija	42.381	54.925	11.558	1,3 %	21
Republika Slovenija - NPŠŠ	173.518	173.794	161.855	18,2 %	93
COVID ukrepi in drugo	2.673	2.761	173.443	19,6 %	n.a.
Skupaj	663.689	711.979	887.036	100,0 %	125

Gibanje prihodkov iz javnih virov v obdobju 2018–2020



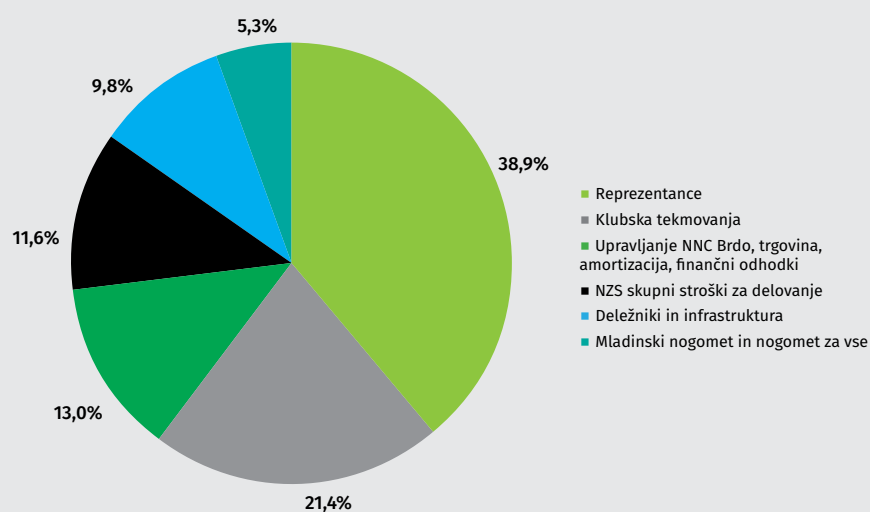
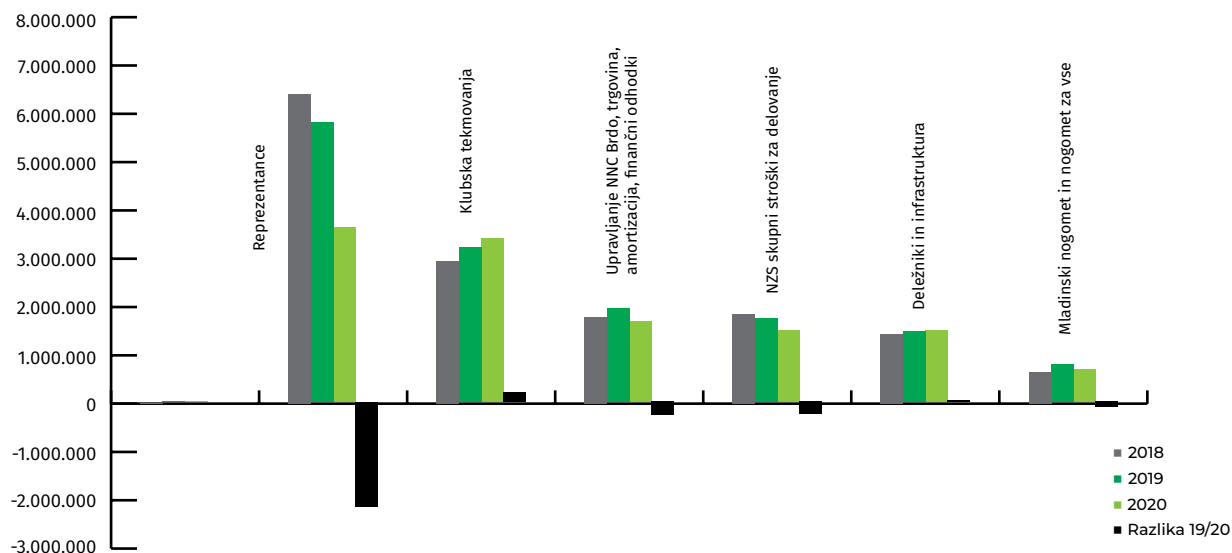
3. Odhodki

Odhodki po skupinah

Odhodki po skupinah	2018	2019	2020	Razlika 20/19	Indeks 2020/2019
Reprezentance	6.400.123 ¹	5.783.532	3.614.157	-2.169.375	62
Klubska tekmovanja	2.955.233	3.191.757	3.388.797	197.040	106
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.797.812	1.938.499	1.665.408	-273.091	86
NZS skupni stroški za delovanje	1.851.652	1.729.611	1.475.987	-253.624	85
Deležniki in infrastruktura	1.441.186	1.453.191	1.480.617	27.426	102
Mladinski nogomet in nogomet za vse	661.388	784.688	671.617	-113.071	86
Skupaj	15.107.394	14.881.277	12.296.583	-2.584.694	83

1 Podatek vključuje odhodke za izvedbo projekta FUTSAL EURO 2018.

Gibanje odhodkov po skupinah v obdobju 2018–2020

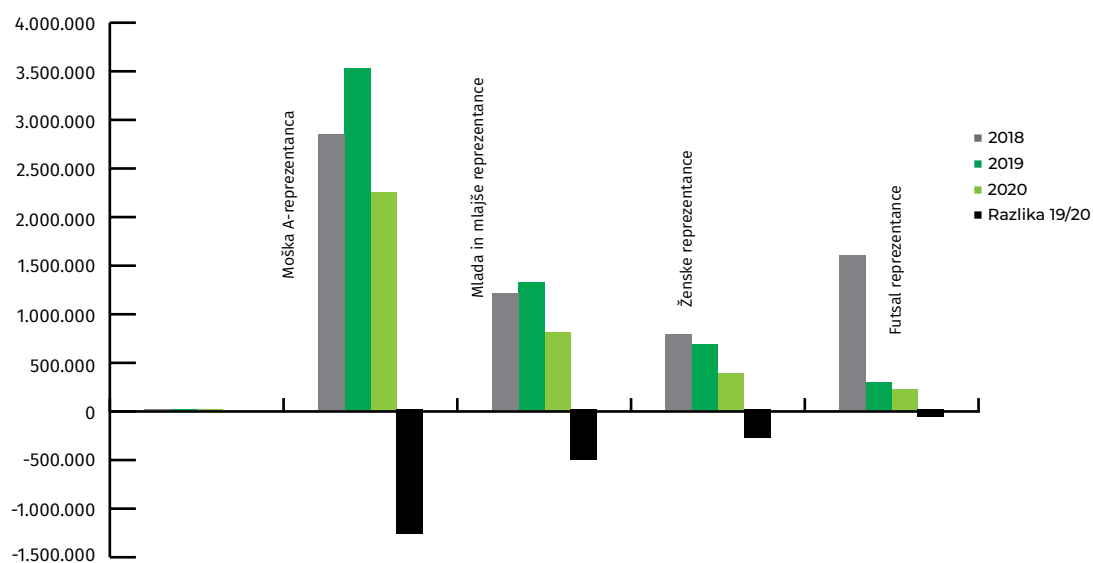


Odhodki za reprezentance

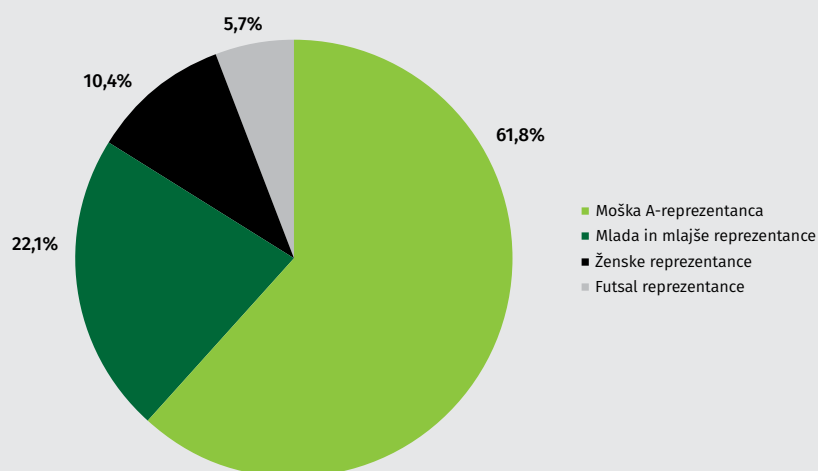
Odhodki za reprezentance	2018	2019	2020	Razlika 20/19	Indeks 2020/2019
Moška A-reprezentanca	2.836.793	3.517.605	2.233.389	-1.284.216	63
Mlada in mlajše reprezentance	1.197.190	1.314.377	798.655	-515.722	61
Ženske reprezentance	776.391	671.661	374.527	-297.134	56
Futsal reprezentance	1.589.749 ¹	279.889	207.586	-72.303	74
Skupaj	6.400.123	5.783.532	3.614.157	-2.169.375	62

1 Podatek vključuje odhodke iz naslova projekta FUTSAL EURO 2018.

Gibanje odhodkov za reprezentance v obdobju 2018-2020



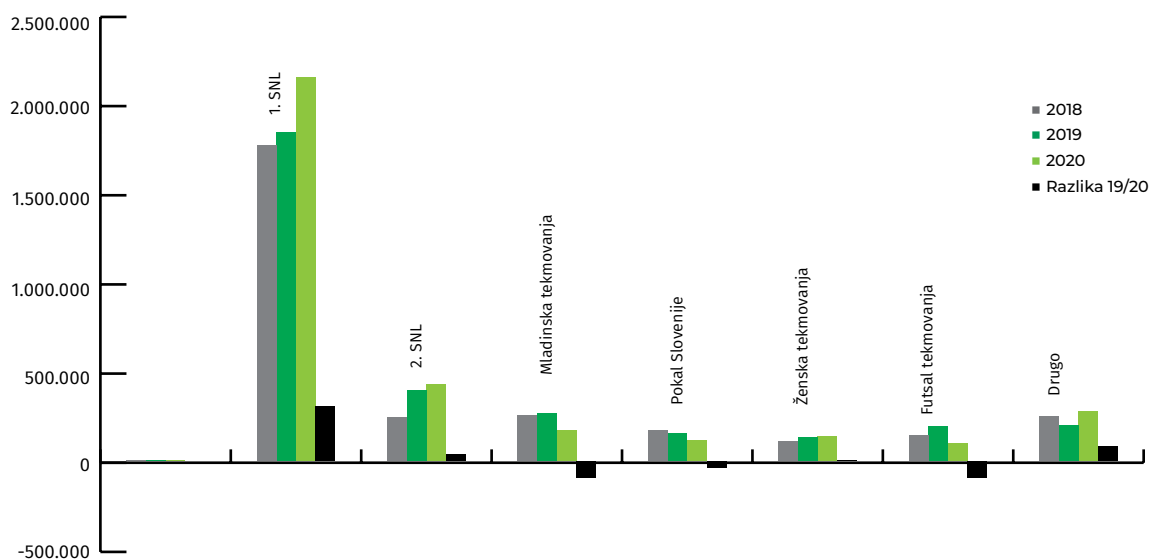
Odhodki za reprezentance po skupinah



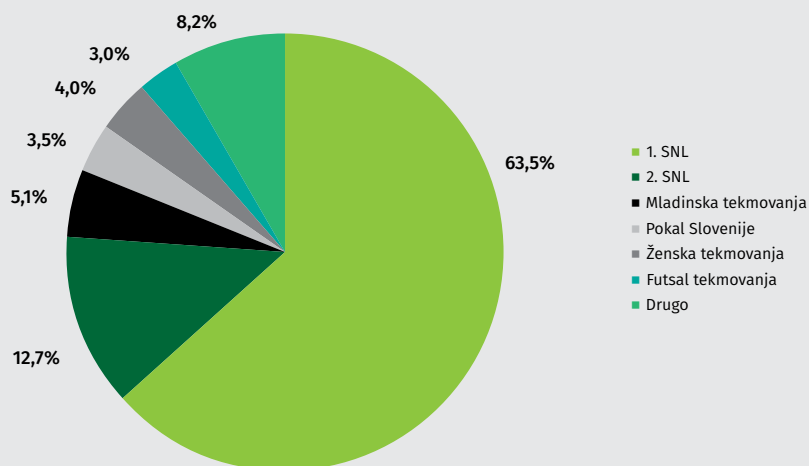
Odhodki za klubska tekmovanja

Odhodki za klubska tekmovanja	2018	2019	2020	Razlika 20/19	Indeks 2020/2019
1. SNL	1.785.223	1.843.710	2.151.393	307.683	117
2. SNL	245.431	396.378	431.749	35.371	109
Mladinska tekmovanja	254.178	268.075	173.613	-94.462	65
Pokal Slovenije	170.730	156.039	117.507	-38.532	75
Ženska tekmovanja	107.628	133.927	134.997	1.070	101
Futsal tekmovanja	144.256	195.672	100.628	-95.044	51
Drugo	247.787	197.956	278.910	80.954	141
Skupaj	2.955.233	3.191.757	3.388.797	197.040	106

Gibanje odhodkov za klubska tekmovanja v obdobju 2018–2020



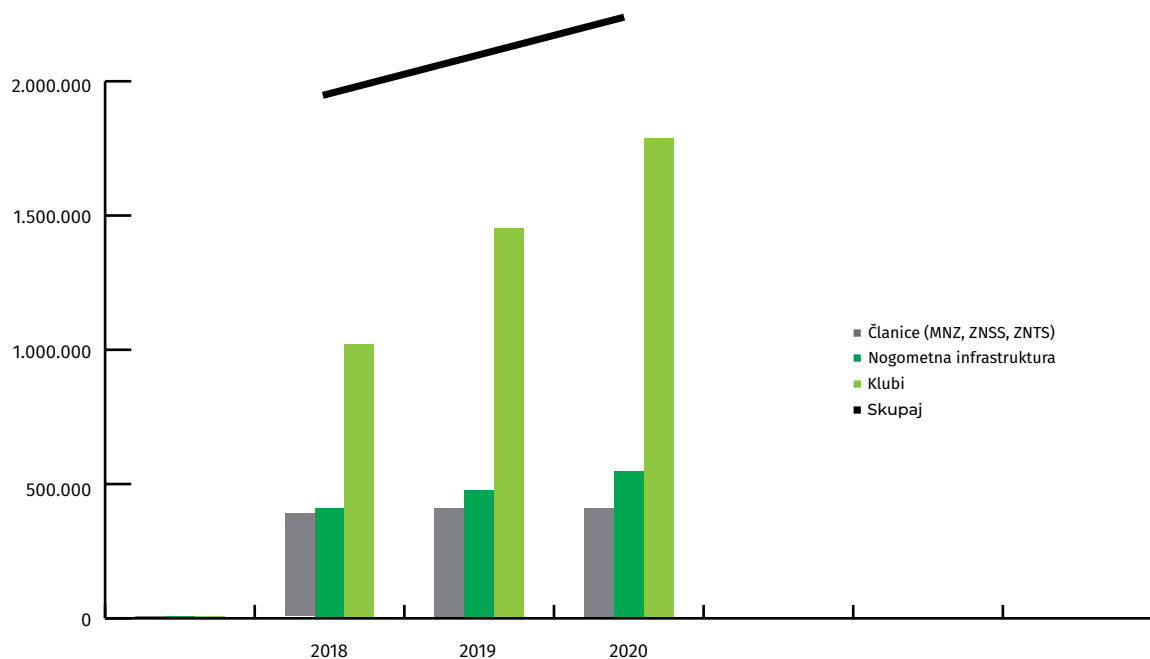
Odhodki za klubska tekmovanja po skupinah



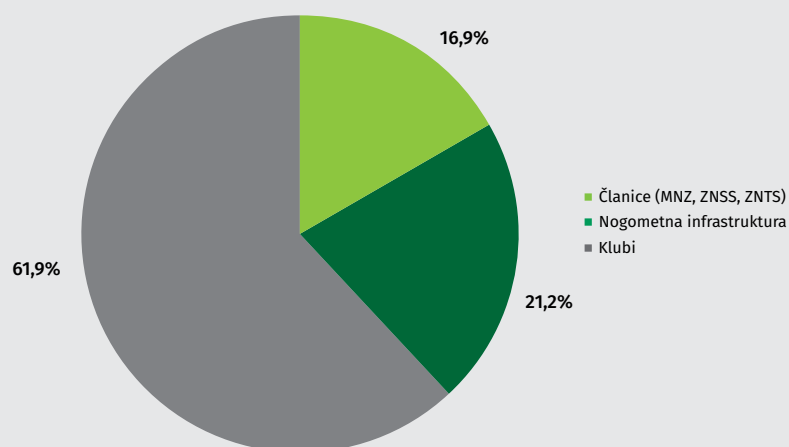
Odhodki iz naslova sofinanciranja deležnikov

Sofinanciranje deležnikov	2018	2019	2020	Indeks 2020/2019
Članice (MNZ, ZNSS, ZNTS)	486.163	486.332	486.033	100
Nogometna infrastruktura	490.090	537.491	610.941	114
Klubi	1.069.720	1.471.418	1.780.274	121
Skupaj	2.045.973	2.495.242	2.877.248	115
Delež od vseh odhodkov	13,84 %	16,82 %	23,40 %	

Gibanje višine sofinanciranja deležnikov v obdobju 2018–2020



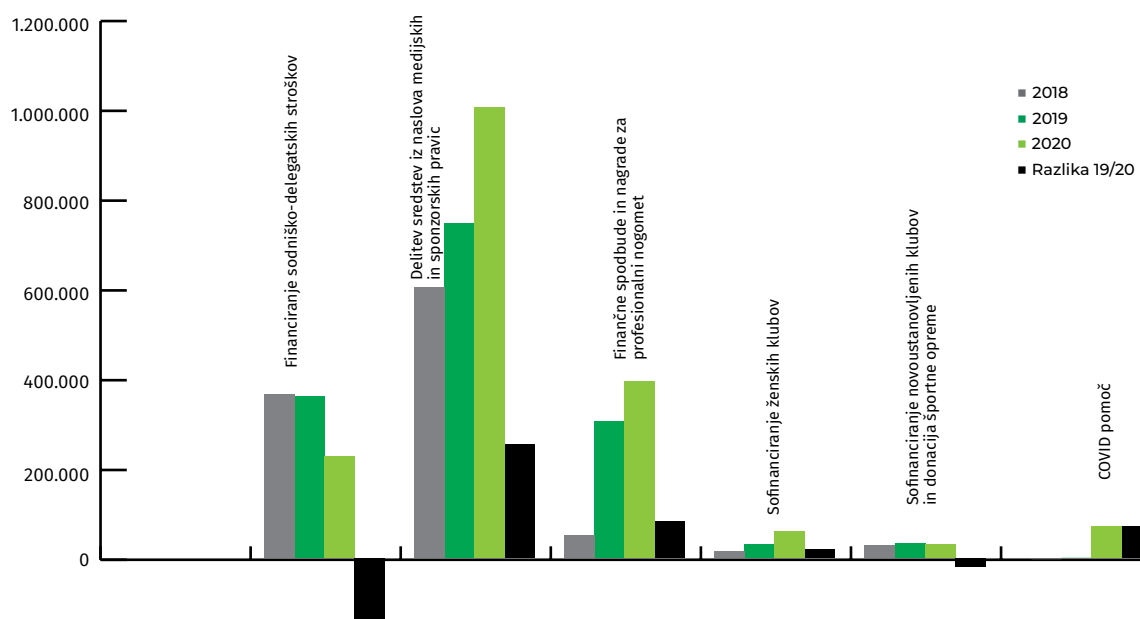
Delež sofinanciranja po skupinah deležnikov



Odhodki iz naslova sofinanciranja klubov

Sofinanciranje klubov	2018	2019	2020	Indeks 2020/2019
Financiranje sodniško-delegatskih stroškov	363.330	360.199	225.240	63
Delitev sredstev iz naslova medijskih in sponzorskih pravic	601.534	744.140	1.002.462	135
Finančne spodbude in nagrade za profesionalni nogomet	53.441	303.570	392.984	129
Sofinanciranje ženskih klubov	19.500	30.838	58.585	190
Sofinanciranje novoustanovljenih klubov in donacija športne opreme	31.915	32.671	30.500	93
COVID pomoč	n.a.	n.a.	70.503	n.a.
Skupaj	1.069.720	1.471.418	1.780.274	121

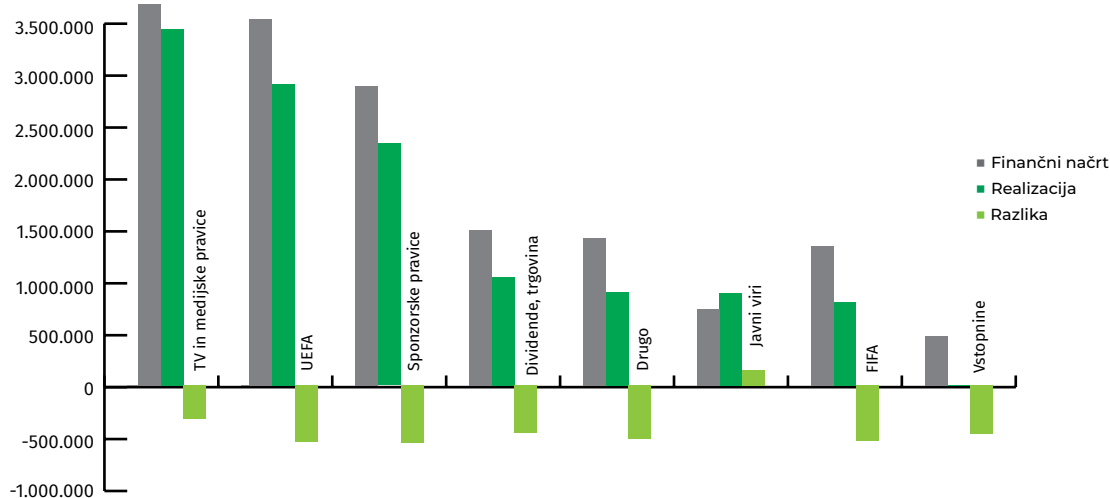
Gibanje odhodkov iz naslova sofinanciranja klubov v obdobju 2018–2020



Primerjava realizacije 2020 s finančnim načrtom 2020 (pred rebalansom)

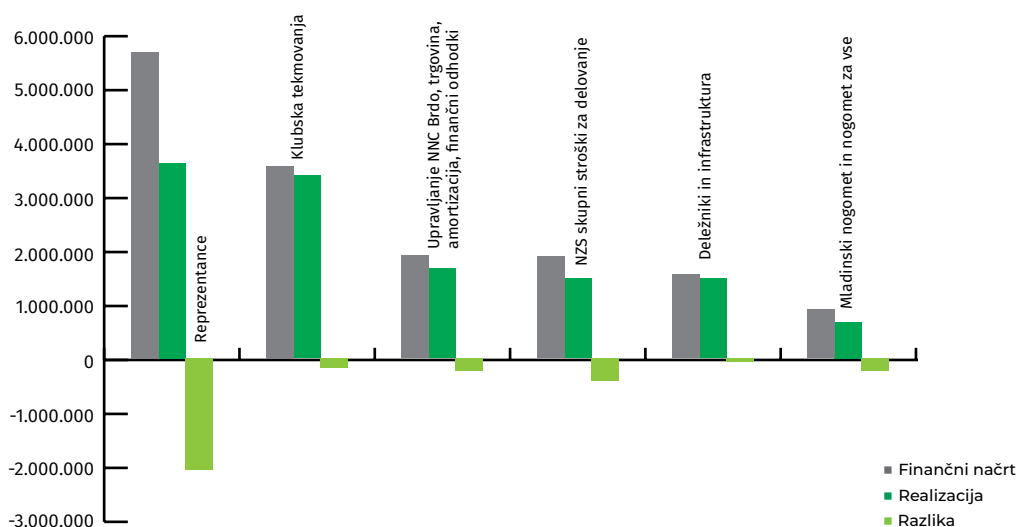
Prihodki po skupinah	Finančni načrt 2020 (FN20)	Realizacija 2020 (R20)	Razlika	Indeks R20/FN20
TV in medijske pravice	3.753.000	3.434.750	-318.250	92
UEFA	3.449.000	2.902.196	-546.804	84
Sponzorske pravice	2.885.798	2.330.398	-555.400	81
Dividende, trgovina	1.499.500	1.044.466	-455.034	70
Drugo	1.419.809	903.256	-516.553	64
Javni viri	740.000	887.036	147.036	120
FIFA	1.339.286	805.221	-534.065	60
Vstopnine	477.500	6.501	-470.999	1
Skupaj	15.563.893	12.313.824	-3.250.069	79

Primerjava realizacije prihodkov 2020 s finančnim načrtom 2020 (pred rebalansom)



Odhodki po skupinah	Finančni načrt 2020 (FN20)	Realizacija 2020 (R20)	Razlika	Indeks R20/FN20
Reprezentance	5.673.959	3.614.157	-2.059.802	64
Klubska tekmovanja	3.566.819	3.388.797	-178.022	95
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.900.000	1.665.408	-234.592	88
NZS skupni stroški za delovanje	1.888.952	1.475.987	-412.965	78
Deležniki in infrastruktura	1.550.404	1.480.617	-69.787	95
Mladinski nogomet in nogomet za vse	900.612	671.617	-228.995	75
Skupaj	15.480.747	12.296.583	-3.184.164	79

Primerjava realizacije odhodkov 2020 s finančnim načrtom 2020 (pred rebalansom)





Računovodsko poročilo

Računovodski izkazi

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2020

v EUR

Besedilo	Pojasnilo	31.12.2020	31.12.2019 - prilagojeno
SREDSTVA SKUPAJ		20.321.700	20.031.277
A. Dolgoročna sredstva		16.650.108	17.104.590
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	14.2.3.2	95.117	145.796
II. Opredmetena osnovna sredstva	14.2.3.3	12.954.991	13.358.794
III. Dolgoročne finančne naložbe	14.2.3.4	3.600.000	3.600.000
B. Kratkoročna sredstva		3.275.017	2.279.922
I. Sredstva namenjena za prodajo		0	0
II. Zaloge	14.2.3.5	566.498	598.330
III. Kratkoročne finančne naložbe		35.000	3.298
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	14.2.3.6	2.382.267	1.436.304
V. Denarna sredstva	14.2.3.7	291.252	241.990
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	14.2.3.8	396.575	646.765
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		20.321.700	20.031.277
A. SKLAD		-395.763	-406.415
I. Društveni sklad	14.2.3.9	-375.690	-324.537
II. Presežek iz prevrednotenja		-20.073	-81.878
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	14.2.3.10	7.797.841	7.980.261
C. Dolgoročne obveznosti		6.886.490	7.630.773
I. Dolgoročne finančne obveznosti	14.2.3.11	6.886.490	7.630.773
Č. Kratkoročne obveznosti		1.662.638	1.944.482
I. Kratkoročne finančne obveznosti	14.2.3.12	632.120	495.833
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	14.2.3.13	1.030.248	1.448.649
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	14.2.3.14	4.370.764	2.882.176

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020

Besedilo	Pojasnilo	Tekoče leto	Preteklo leto
1. Čisti prihodki od prodaje	14.2.3.15	10.560.487	13.112.859
2. Spremembe vrednosti zalog		0	0
3. Usredstveni lastni proizvodi		0	0
4. Drugi poslovni prihodki	14.2.3.16	1.263.121	1.272.839
5. Stroški blaga materiala in storitev		7.085.039	10.339.021
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	14.2.3.17	947.881	1.273.181
b) Stroški storitev	14.2.3.18	6.137.158	9.065.840
6. Stroški dela	14.2.3.19	1.813.553	1.779.907
a) Stroški plač		1.328.968	1.322.685
b) Stroški pokojninskih zavarovanj		137.474	138.305
c) Stroški drugih socialnih zavarovanj		99.185	95.245
d) Drugi stroški dela		247.926	223.672
7. Odpisi vrednosti	14.2.3.20	547.566	365.562
8. Drugi poslovni odhodki	14.2.3.21	2.682.337	2.237.762
9. Finančni prihodki iz deležev	14.2.3.22	477.990	527.891
10. Finančni prihodki iz danih posojil		198	69
11.. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		7.815	21.201
12. Finančni odhodki iz oslabitev in odpisov		0	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	14.2.3.23	166.718	155.494
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		1.035	2.893
15. Drugi prihodki		4.213	13.923
16. Drugi odhodki		334	639
17. Davek iz dobička	14.2.3.24	0	0
18. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja		17.242	67.504

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Priloga k izkazu poslovnega izida - Obseg pridobitne dejavnosti

Besedilo	Skupaj		Od tega pridobitna dejavnost	
	Tekoče leto	Preteklo leto	Tekoče leto	Preteklo leto
1. Čisti prihodki od prodaje	10.560.487	13.112.859	10.055.696	12.486.064
2. Drugi poslovni prihodki	1.263.121	1.272.839	1.202.744	1.211.997
3. Stroški materiala, prodanega blaga in storitev	7.085.039	10.339.021	6.746.374	9.844.816
4. Stroški dela	1.813.553	1.779.907	1.726.865	1.694.827
5. Odpisi vrednosti	547.566	365.562	521.392	348.088
6. Drugi poslovni odhodki	2.682.337	2.237.762	2.554.121	2.130.797
7. Finančni prihodki - ostalo	8.013	21.270	7.630	20.253
8. Finančni prihodki - dividende	477.990	527.891	477.990	527.891
9. Finančni odhodki	167.753	158.387	159.734	150.816
10. Drugi prihodki	4.213	13.923	4.012	13.257
11. Drugi odhodki	334	639	318	608
12. Davek od dohodkov	0	0	0	0
13. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja	17.242	67.504	16.418	64.277

Priloga k računovodskim izkazom

Povzetek računovodskih usmeritev in predpostavk

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS-2016) in Zakonom o družtvih. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s SRS.

NZS skladno z določili Zakona o družtvih in SRS vodi poslovne knjige po načelu dvostavnega knjigovodstva.

Na osnovi določil 9. člena Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) in Pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti NZS ugotavlja dohodke, ki sodijo v pridobitno ali nepridobitno dejavnost in v sorazmernem delu tudi odhodke, ki so podlaga za ugotavljanje davčne osnove.

Pri pripravi računovodskih izkazov so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovne neomejenosti delovanja ter kakovostne značilnosti računovodskih izkazov, to so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine in druge pravice ter dobro ime prevzetega podjetja. So nedenarna sredstva in praviloma fizično ne obstajajo.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazuje posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve; v bilanco stanja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslabitve.

Neodpisano vrednost neopredmetenih sredstev je treba podrobno presoditi najmanj ob koncu vsakega poslovnega leta. Če se pričakovana doba koristnosti neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti pomembno razlikuje od prejšnje ocene ter če se pomembno spremenijo pričakovanja gospodarskih koristi od sredstva, je treba dobo amortiziranja in metodo amortiziranja ustrezno spremeniti. Razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je čisti donos ob odtujitvi večji od knjigovodske vrednosti, oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke, če je knjigovodska vrednost večja od čistega donosa ob odtujitvi.

Če se knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva poveča zaradi prevrednotenja, se povečanje prizna neposredno v kapitalu kot presežek iz prevrednotenja in izkaže kot postavka v izidu vseobsegajočega donosa. Povečanje iz prevrednotenja pa se pripozna v poslovnem izidu v

primeru, če odpravlja zmanjšanje iz prevrednotenja istega sredstva, ki je bilo prej pripoznano v poslovnem izidu.

Družba mora preverjati ali je neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti oziroma neopredmeteno sredstvo, ki se še ne uporablja, oslabiljeno tako, da na dan sestave računovodskih izkazov primerja njegovo knjigovodsko vrednost z nadomestljivo vrednostjo. Vsako leto se preverja morebitna oslabilitev dobrega imena, pridobljenega ob poslovni združitvi.

Za najeme neopredmetenih osnovnih sredstvih se začetno računovodsko merjenje pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema pri najemniku upošteva SRS 1.27. (pojasnilo v naslednji točki – Opredmetena osnova sredstva).

Ob začetku uporabe spremembe SRS 2 to je s 1. 1. 2019, NZS ugotavlja, da nima poslovnih dogodkov, ki bi imeli učinkov na računovodske izkaze.

Opredmetena osnovna sredstva

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravki vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V primeru prevrednotenja navzdol se znesek prikaže neposredno v poslovnem izidu, razen v primeru, če je bilo obravnavano sredstvo v preteklosti prevrednoteno navzgor, v takem primeru pa se seveda zmanjša znesek iz prevrednotenja do višine zneska prevrednotenja, preostali znesek pa se izkaže v poslovnem izidu.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnove. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva velika, se razporedi na njegove dele. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če se povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi. Opredmetena osnovna sredstva podjetja se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se pojavi zaradi uporabe modela prevrednotenja in zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabilve.

Knjigovodska vrednost opredmetenih osnovnih sredstev ne sme presegati njihove nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Amortizacija je obračunana od izvirne nabavne vrednosti amortizirljivih sredstev, zmanjšana za ocenjeno preostalo vrednost. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Uporablja se enakomerni časovni obračun amortiziranja. V primeru, da se v obračunskem obdobju spremeni metoda

amortiziranja, je potrebno izmeriti učinke spremembe, jih opisati in navesti razloge za spremembe.

Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno osnovno sredstvo in se med obračunskim letom ne spreminjajo. Uporabljene amortizacijske stopnje so podane v pojasnilu k opredmetenim osnovnim sredstvom.

Opredmetena osnovna sredstva (pravica do uporabe, najemi)

S 1. 1. 2019 je v uporabi sprememba SRS 1, ki ureja najeme.

Najemnik na datum začetka najema pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema. Opredmeteno osnovno sredstvo, pridobljeno na podlagi najema, je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev najemjemalca. Njegova nabavna vrednost zajema:

- a) znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema;
- b) plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem;
- c) začetne neposredne stroške;
- č) oceno stroškov, ki bodo nastali najemniku pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva, ki je predmet najema, v stanje, kot ga zahtevajo pogoji najema, razen če so ti stroški nastali pri proizvodnji zalog (SRS 1, 27).

Vpliv uvedbe standarda na računovodske izkaze družbe v delu, kjer društvo nastopa kot najemnik, saj uvedba standarda vpliva na bilančno izkazovanje sredstev, obveznosti ter prihodkov in odhodkov v izkazu finančnega položaja pripoznana sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti, ki izhajajo iz poslovnih najemov; v izkazu poslovnega izida pa stroški amortizacije, odhodki za obresti in prevrednotovalni poslovni odhodki v primeru slabitve pravice do uporabe sredstva.

Ob začetku uporabe SRS 1 to je s 1. 1. 2019 društvo ni pripoznalo poslovnih dogodkov, ki bi imeli učinke na računovodske izkaze. V obravnavanem obdobju pa je društvo pripoznalo kot popravek napak za nazaj, na podlagi pogodb o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo, sklenjenih v letih 2010 in 2012 z rokom veljavnosti 50 let, v izkazu finančnega položaja sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti ter v izkazu poslovnega izida stroške amortizacije in odhodki za obresti.

Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne naložbe so tiste, ki jih ima družba v posesti dalj kot leto dni in jih ne namerava prodati. Tiste dolgoročne finančne naložbe v finančne dolgove drugih družb, države ali drugih izdajateljev (finančne naložbe v posojila), ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Finančne naložbe se pri začetnem pripoznanju razvrstijo v:

- finančna sredstva izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
- finančne naložbe v obliki posojila ali
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Finančne naložbe se v začetku izkazujejo po pošteni vrednosti. Če gre za finančno sredstvo, ki ni razvrščeno med finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, je treba začetni pripoznani vrednosti prišteti stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

Če podjetje obračunava finančno naložbo po datumu poravnave, mora naložbo, ki bo pozneje izmerjena po nabavni vrednosti ali odplačni vrednosti, pripoznati na začetku po njeni pošteni vrednosti na datum trgovanja, povečani za stroške posla.

Prevrednotovanje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Kot prevrednotovanje se ne štejejo pogodbeni pripisi obresti in druge spremembe glavnice naložbe. Pojavi se predvsem kot prevrednotovanje finančne naložbe na njihovo pošteno vrednost, prevrednotovanje finančnih naložb zaradi oslabitve ali prevrednotovanje finančnih naložb zaradi odprave njihove oslabitve.

Poštena vrednost je dokazana, če jo je mogoče zanesljivo izmeriti.

Terjatve

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, je treba šteti kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se lahko ob koncu poslovnega leta ali med njim. Podjetje oblikuje popravke vrednosti terjatev za kupce, proti katerim je pričelo sodne postopke izterjave, za kupce v likvidaciji in nad katerimi je bil pričet postopek prisilne poravnave ali stečajni postopek.

Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje terjatev povečuje finančne prihodke, zmanjšanje terjatev pa povečuje finančne odhodke.

Denarna sredstva

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti.

Kratkoročne časovne razmejitve

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena; terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi, s sredstvi pa so mišljeni proizvodi ali storitve, ki jih bodo bremenile.

Kratkoročne časovne razmejitve so lahko usredstvene (aktivne) kratkoročne časovne razmejitve ali udolgovljene (pasivne) kratkoročne časovne razmejitve.

Prihodki predvsem iz naslova TV pravic in prihodki dobljeni na osnovi sponzorskih pogodb se razmejujejo oziroma vračunavajo glede na odhodke povezane z organizacijo posameznih tekem. V povezavi s tem so na obračunski dan pripoznane časovne razmejitve.

Društveni sklad

Društveni sklad zajema znesek ustanovne vloge, presežka prihodkov, razporejenega za določene namene, nerazporejenega presežka prihodkov in nepokritega presežka odhodkov (odbitna postavka). Če je znesek nepokritega presežka odhodkov večji od zneska ostalih sestavin društvenega sklada, se razlika izkaže kot postavka, ki zmanjšuje obveznosti do virov sredstev.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikosti je mogoče le približno oceniti. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve izkazujejo odložene prihodke (državne podpore in donacije prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov), ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili odložene odhodke. Z njimi pokrivamo stroške amortizacije teh sredstev oziroma določene druge stroške in se porabijo s prenašanjem med prihodke.

Z rezervacijami v obliki vnaprej vračunanih stroškov pa pokrivamo v prihodnosti nastale stroške oziroma odhodke in lahko nastanejo iz naslova reorganizacije, pričakovanih izgub iz kočljivih pogodb, pokojnin, jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi.

Rezervacije se lahko uporabljajo samo za tiste postavke, za katere so bile oblikovane, v utemeljenih primerih pa tudi za enakovrstne postavke.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze.

Po koncu obračunskega obdobja, za katerega je bila oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljen del prenese med ustrezne prihodke.

Obveznosti

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni blagovni krediti, dolgoročne menične obveznosti, dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov, druge dolgoročne poslovne obveznosti in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja preneseta med kratkoročne obveznosti.

Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

Prihodki od dejavnosti

Prihodki od dejavnosti zajemajo zneske članarin, prostovoljnih prispevkov članov, dotacij iz fundacij oziroma ustanov, dotacij iz proračunskih sredstev, donacij pravnih in fizičnih oseb, prihodkov od prodaje materiala, proizvodov, trgovskega blaga in storitev ter drugih prihodkov, doseženih z opravljanjem dejavnosti, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

NZS se je pri prehodu na uporabo SRS 15 (2019) odločila za datum začetne uporabe z dnem 1. 1. 2019. Vodstvo NZS je preverilo vpliv spremembe računovodskega standarda SRS 15 (2019) na pripoznavanje prihodkov in ugotovilo, da zaradi spremembe standarda niso potrebne prilagoditve računovodskih izkazov na 1. 1. 2019 ali za predhodna obdobja.

Prihodki – državne pomoči

Državne pomoči so tisti del javnih sredstev, ki jih javni organi (ministrstva, občine, javni zavodi, skladi in agencije ter drugi javni organi) z namenom izrednih razmer kot je na primer epidemija Covid-19 ali splošnega gospodarskega razvoja selektivno dodelijo subjektom, ki delujejo na trgu.

Spodbude so lahko dodeljene v različnih oblikah, na primer kot nepovratna sredstva, oprostitev plačila davkov in prispevkov ali drugih zakonskih obveznosti, ugodna posojila, garancije ali vložki kapitala, ki niso skladni s tržnimi pogoji.

Državne podpore povezane s prihodki so državne podpore povezane s povrnitvijo nadomestil plač za zaposlene, oprostitvijo plačila prispevkov za socialno varstvo, itd. Družba pripozna državne podpore, povezane s prihodki v okviru drugih poslovnih prihodkov in ne kot znižanje povezanih stroškov. Pripoznajo se kot prihodki v obdobjih v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile. Državne podpore se pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da skupina izpolnjuje pogoje za njihovo pridobitev in da jih bo prejela. Če obstaja negotovost v zvezi z upravičenostjo do prejete državne podpore (npr. obstaja možnost obveznosti vračila v primeru neizpolnjevanja pogojev), se znesek dobljene državne podpore prikaže kot odloženi prihodek za čas do dejanske ugotovitve (ne)izpolnjevanja pogojev.

Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga

Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga se ugotovijo tako, da se od vrednosti zalog na začetku obračunskega obdobja, povečanih za vrednost nabav v obračunskem obdobju, odšteje vrednost zalog na koncu obračunskega obdobja.

Stroški storitev

Stroški storitev zajemajo vrednosti v obračunskem obdobju opravljenih storitev drugih pravnih in fizičnih oseb, ki bremenijo poslovni izid v obračunskem obdobju.

Stroški dela

Stroški dela zajemajo zneske plač, nadomestil plač, kolikor bremenijo NZS, dajatev v naravi, vrednosti daril in nagrad zaposlencem, prejemkov ali povračil, ki pripadajo zaposlencem na podlagi delovnega razmerja, ter dajatev, ki se obračunavajo od naštetih prejemkov in bremenijo NZS.

Finančni prihodki

Finančni prihodki zajemajo zneske obresti in drugih finančnih prihodkov, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

Finančni odhodki

Finančni odhodki zajemajo zneske obresti, popravkov oziroma odpisov finančnih naložb in drugih finančnih odhodkov, ki bremenijo prihodke v obračunskem obdobju.

Davek od dohodkov

Davek od dohodkov pravnih oseb NZS ugotavlja na osnovi prihodkov in odhodkov, ki so vključeni v izkaz poslovnega izida, v skladu s SRS in Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb. Stopnja davka od dohodkov pravnih oseb v letu 2020 znaša 19 %.

Pojasnila k računovodskim izkazom

Vsa pojasnila se nanašajo na leto 2020, če ni drugače navedeno. Denarne enote v preglednicah so izkazane v EUR brez centov.

1. Popravek napake v računovodskih izkazih 2019

V skladu s spremembo SRS 1 z začetkom veljavnosti 1. 1. 2019, društvo ni pravočasno priznalo pravice do uporabe in obveznosti iz najema oz. služnosti (iz naslova stavbne pravice), temveč šele v obravnavanem obdobju. Učinki popravkov na bilanco stanja na dan 31. 12. 2019 in društveni sklad na dan 1. 1. 2019 in 31. 12. 2019 so razvidni v nadaljevanju.

Besedilo	Prilagoditev za leto 2019	Poročano v 2019	Sprememba
SREDSTVA SKUPAJ	20.031.277	16.615.087	3.416.190
A. Dolgoročna sredstva	17.104.590	13.688.400	3.416.190
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	145.796	145.796	0
II. Opredmetena osnovna sredstva	13.358.794	9.942.604	3.416.190
III. Dolgoročne finančne naložbe	3.600.000	3.600.000	0
B. Kratkoročna sredstva	2.279.922	2.279.922	0
I. Sredstva namenjena za prodajo	0	0	0
II. Zaloge	598.330	598.330	0
III. Kratkoročne finančne naložbe	3.298	3.298	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	1.436.304	1.436.304	0
V. Denarna sredstva	241.990	241.990	0
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	646.765	646.765	0
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	20.031.277	16.615.087	3.416.190
A. SKLAD	-406.415	-406.415	0
I. Društveni sklad	-324.537	-324.537	0
II. Presežek iz prevrednotenja	-81.878	-81.878	0
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	7.980.261	7.980.261	0
C. Dolgoročne obveznosti	7.630.773	4.214.583	3.416.190
I. Dolgoročne finančne obveznosti	7.630.773	4.214.583	3.416.190
Č. Kratkoročne obveznosti	1.944.482	1.944.482	0
I. Kratkoročne finančne obveznosti	495.833	495.833	0
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	1.448.649	1.448.649	0
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	2.882.176	2.882.176	0

Glede na pravico do uporabe in povečanja dolgoročnih obveznosti in dolgoročnih sredstev v bilanci stanja za leto 2019 je posledično vpliv tudi na izkazu poslovnega izida za to obdobje, kjer so v enakem znesku zmanjšani stroški iz naslova najemnin in povečani stroški amortizacije, kar pa nima vpliva na poslovni izid in morebitno spremembo društvenega sklada. Vsled temu se izkazi poslovnega izida za leto 2019 niso popravljali.

2. Neopredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Tabela gibanja za leto 2020

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Dolgoročne AČR	Skupaj
<i>Nabavna vrednost</i>					
Stanje 1. 1. 2020	2.868	180.543	11.516	34.678	251.002
Nove pridobitve	0	0	10.000	0	10.000
Stanje 31. 12. 2020	2.868	180.543	21.516	34.678	239.605
<i>Nabrani popravek vrednosti</i>					
Stanje 1. 1. 2020	2.868	80.941	0	0	105.206
Amortizacija	0	36.109	0	0	36.109
Prenos v odhodke	0	0	0	24.570	24.570
Stanje 31. 12. 2020	2.868	117.050	0	24.570	144.488
<i>Neodpisana vrednost</i>					
Stanje 1. 1. 2020	0	99.602	11.516	34.678	145.796
Stanje 31. 12. 2020	0	63.493	21.516	10.108	95.117

Tabela gibanja za leto 2019

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Dolgoročne AČR	Skupaj
<i>Nabavna vrednost</i>					
Stanje 1. 1. 2019	2.868	164.685	0	23.796	191.349
Nove pridobitve	0	15.858	11.516	32.279	59.653
Stanje 31. 12. 2019	2.868	180.543	11.516	56.075	251.002
<i>Nabrani popravek vrednosti</i>					
Stanje 1. 1. 2019	2.390	46.781	0	0	49.171
Amortizacija	478	34.161	0	0	34.639
Prenos v odhodke	0	0	0	21.396	21.396
Stanje 31. 12. 2019	2.868	80.942	0	21.396	105.206
<i>Neodpisana vrednost</i>					
Stanje 1. 1. 2019	478	117.904	0	23.796	142.178
Stanje 31. 12. 2019	0	99.601	11.516	34.679	145.796

3. Opredmetena osnovna sredstva

Tabela gibanja za leto 2020

Vsebina	Gradbeni objekti	Zemljišča - pravica do uporabe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
<i>Nabavna vrednost</i>					
Stanje 1. 1. 2020 - popravljeno	10.375.401	3.416.190	695.809	24.102	14.511.502
Nove pridobitve	0		35.865	0	0
Prenos z investicij v teku	0	0	0	0	0
Odtujitve	0	0	-528	0	-528
Stanje 31. 12. 2020	10.375.401	3.416.190	731.146	24.102	14.546.839
<i>Nabrani popravek vrednosti</i>					
Stanje 1. 1. 2020 - popravljeno	656.880	0	495.828	0	1.152.708
Amortizacija	207.508	123.487	108.584	0	439.579
Odtujitve	0	0	-439	0	-439
Stanje 31. 12. 2020	864.388	123.487	603.973	0	1.591.848
<i>Neodpisana vrednost</i>					
Stanje 1. 1. 2020 - popravljeno	9.718.521	3.416.190	199.981	24.102	13.358.794
Stanje 31. 12. 2020	9.511.013	3.292.703	127.173	24.102	12.954.991

V skladu s spremembo SRS 1. z začetkom veljavnosti 1. 1. 2019, društvo ni pripoznalo pravice do uporabe in obveznosti iz najema oz. služnosti, ki bi imela učinek na računovodske izkaze v bilanci stanja.

V obravnavanem obdobju pa je društvo s 1. 1. 2020 pripoznalo, na podlagi pogodb o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo, sklenjenih v letih 2010 in 2012 z rokom veljavnosti 50 let pravico do uporabe in dolgoročno obveznost v znesku 3.416.190 EUR.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi v postavki »gradbeni objekti« je v neodpisani vrednosti v znesku 9.511.013 EUR, pripoznana neamortizirana vrednost Nacionalnega nogometnega centra na Brdu pri Kranju (nogometna igrišča, večnamenski športni objekt ter upravna stavba). NZS je za financiranje naložbe najela dolgoročni kredit pri NLB d. d. in je za zavarovanje obveznosti ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje. Pogodbe o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo so bile sklenjene v letih 2010 do 2012 za dobo 50 let.

Tabela gibanja za leto 2019

Vsebina	Gradbeni objekti	Zemljišča - pravica do uporabe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2019	10.375.401	0	702.598	12.092	11.090.091
Nove pridobitve	0	3.416.190	8.628	12.010	3.436.828
Odtujitve	0	0	-15.417	0	-15.417
Stanje 31. 12. 2019 - popravljeno	10.375.401	3.416.190	695.809	24.102	14.511.502
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2019	449.372	0	394.591	0	843.963
Amortizacija	207.508	0	116.147	0	323.655
Odtujitve	0	0	-14.910	0	-14.910
Stanje 31. 12. 2019 - popravljeno	656.880	0	495.828	0	1.152.708
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2019	9.926.029	0	308.007	12.092	10.246.128
Stanje 31. 12. 2019 - popravljeno	9.718.521	3.416.190	199.981	24.102	13.358.794

4. Dolgoročne finančne naložbe

NZS na dan 31. 12. 2020 izkazuje naložbo po izvorni vrednosti v višini 3.600.000 EUR, kar predstavlja 17,3% delež v družbi Športna loterija d. d.. NZS je tudi v predhodnem obdobju na 31. 12. 2019 zadevno naložbo izkazovala v enaki vrednosti, torej v višini 3.600.000 EUR.

5. Zaloge

NZS ima na zadnji dan obdobja v zalogi proizvode namenjene prodaji v prodajalni na Mestnem trgu v Ljubljani ter opremo oz. proizvode v ekonomatu NZS na Brdu pri Kranju, ki so namenjeni igralcem, trenerjem, vodstvu reprezentanc in sodnikom. Vse zaloge se ob pripoznavanju vrednotijo po nabavni vrednosti oziroma so po potrebi na podlagi starostne strukture proizvodov evidentirane slabitve na iztržljivo vrednost zalog.

Vsebina	stanje 31. 12. 2020	stanje 31. 12. 2019
Prodajalna Mestni trg	430.110	402.810
Licenčni izdelki	0	7.618
Ekonomat Brdo	136.388	187.902
SKUPAJ	566.498	598.330

6. Kratkoročne poslovne terjatve

Vsebina	stanje 31. 12. 2020	stanje 31. 12. 2019
Terjatve do kupcev do kupcev v državi	1.081.008	894.510
Terjatve do kupcev do kupcev v tujini	1.211.293	435.232
Terjatve za predujme	17.539	18.024
Terjatve za obresti	16	13
Terjatve do državnih institucij	45.733	40.825
Druge poslovne terjatve	26.678	47.700
SKUPAJ	2.382.267	1.436.304

Terjatve niso zavarovane in bodo v naslednjem obdobju z veliko gotovostjo poplačane, zato NZS nima oblikovanih popravkov vrednosti terjatev. Razporeditev terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2020 po dnevih zapadlosti je sledeča:

Vsebina	Skupaj	Nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev do kupcev v državi	1.081.008	628.155	266.158	60.545	126.150
Terjatve do kupcev do kupcev v tujini	1.211.293	1.142.963	740	65.930	1.660
Terjatve za predujme	17.539	2.845	14.694	0	0
Terjatve za obresti	16	16	0	0	0
Terjatve do državnih institucij	45.733	45.733	0	0	0
Druge poslovne terjatve	26.678	26.678	0	0	0
SKUPAJ	2.382.267	1.846.390	281.592	126.475	127.810

Terjatve po dnevih zapadlosti za predhodno obdobje na dan 31. 12. 2019:

Vsebina	skupaj	Nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev do kupcev v državi	894.510	534.275	70.220	146.885	143.130
Terjatve do kupcev do kupcev v tujini	435.232	620	297.667	24.000	112.945
Terjatve za predujme	18.024	18.024			
Terjatve za obresti	13	13			
Terjatve do državnih institucij	40.825	40.825			
Druge poslovne terjatve	47.700	47.700			
SKUPAJ	1.436.304	641.457	367.887	170.885	256.075

7. Denarna sredstva

Vsebina	stanje 31. 12. 2020	stanje 31. 12. 2019
Denarna sredstva v blagajni	0	377
Denarna sredstva na TR	262.046	211.020
Devizna sredstva na TR	29.206	30.593
SKUPAJ	291.252	241.990

8. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 1. 1. 2020	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2020
Kratkoročno odloženi odhodki	173.511	205.149	271.138	107.522
Kratkoročno nezaračunani prihodki	473.254	4.204.246	4.388.447	289.053
SKUPAJ	646.765	4.409.395	4.659.585	396.575

NZS ima oblikovane kratkoročne odložene odhodke na dan 31. 12. 2020 v znesku 107.522 EUR (na dan 31. 12. 2019 znesek 173.511 EUR), pri čemer največji del predstavljajo razmejeni stroški opreme za reprezentance v znesku 81.005 EUR. Drugi del odpade še na zavarovanja, uradna oblačila, sodniško opremo, sofinanciranje trenerjev ženskih klubov ter letalske vozovnice in stroške, ki bodo bremenili prihodnje poslovno obdobje.

Kratkoročno nezaračunani prihodki v višini 289.053 EUR (na 31. 12. 2019 znesek 473.254 EUR) pa predstavljajo še nezaračunane pogodbene zneske iz naslova sponzorskih pogodb.

9. Društveni sklad

Povečanja oz. zmanjšanja društvenega sklada izhajajo iz poslovnega izida tekočega obdobja, po upoštevanju davčnega obračuna. NZS v skladu z določili Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb opravlja tudi pridobitno dejavnost iz naslova katere pa v obravnavanem obdobju ne izkazuje davčne osnove in obveznosti za plačilo davka.

Gibanje društvenega sklada v letu 2020

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čista izid poslovnega obdobja	Skupaj
A.1. Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-81.878	-461.309	67.504	-406.415
A.2. Začetno stanje obdobja	69.268	-81.878	-461.309	67.504	-406.415
B. Spremembe v društvnem skladu	0	-6.590	0	17.242	10.652
a) Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	17.242	17.242
b) Presežek odhodkov - aktuar	0	-6.590	0	0	-6.590
C. Premiki v društvnem skladu	0	0	67.504	-67.504	0
a) Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	67.504	-67.504	0
D. Končno stanje v obdobju	69.268	-88.468	-393.805	17.242	-395.763

Gibanje društvenega sklada v letu 2019

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čista izid poslovnega obdobja	Skupaj
A.1. Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-71.249	-853.744	392.435	-463.290
A.2. Začetno stanje obdobja	69.268	-71.249	-853.744	392.435	-463.290
B. Spremembe v društvenem skladu	0	-10.629	0	67.504	56.875
a) Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	67.504	67.504
b) Presežek odhodkov - aktuar	0	-10.629	0	0	-10.629
C. Premiki v društvenem skladu	0	0	392.435	-392.435	0
a) Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	392.435	-392.435	0
D. Končno stanje v obdobju	69.268	-81.878	-461.309	67.504	-406.415

10. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

vsebina	stanje 1. 1. 2020	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2020
Rezervacije za jubilejne nagrade	34.077	12.096	2.937	43.236
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	98.048	47.823	5.163	140.708
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	7.848.136	0	234.239	7.613.897
SKUPAJ	7.980.261	59.919	242.339	7.797.841

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v znesku 7.613.897 EUR (na dan 31. 12. 2019 znesek 7.848.136 EUR) v skladu s SRS 33.25. predstavljajo prejeta denarna sredstva za namen pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev pri investiranju v Nacionalni nogometni center Brdo in so posredno namenjena pokrivanju bodočih stroškov amortizacije. V obravnavanem obdobju je NZS glede na obračunano amortizacijo pripoznala v prihodkih 234.239 EUR (na dan 31. 12. 2019 znesek 234.236 EUR), ki so v izkazu poslovnega izida prikazani med drugimi poslovnimi prihodki (glej pojasnilo 14.2.3.16).

NZS je na dan 31. 12. 2020 oblikovala rezervacije kot sedanje vrednosti obvez za dolgoročne zaslužke zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade) skladno z MRS in s SRS 10.

Dolgoročni zaslužki zaposlenih, kot pojem, so bili uporabljeni za naslednje zaslužke zaposlenih:

- pozaposlitveni zaslužki – to so zaslužki zaposlenih (brez odpravnin in kratkoročnih zaslužkov zaposlenih), ki jih je treba plačati po prenehanju službovanja,
- drugi dolgoročni zaslužki zaposlenih – to so vsi zaslužki zaposlenih, razen kratkoročnih zaslužkov zaposlenih, pozaposlitvenih zaslužkov in odpravnin,
- odpravnine – to so zaslužki zaposlenih, ki se zagotovijo v zameno za prenehanje službovanja zaposlenega bodisi:

- zaradi odločitve podjetja, da konča službovanje zaposlenih pred normalnim datumom upokojitve, ali
- zaradi odločitve zaposlenih, da sprejmejo ponudbo za odpravnino v zameno za prenehanje službovanja.

11. Dolgoročne finančne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2020	stanje 31. 12. 2019 - popravljeno
Dolgoročna posojila od domačih bank	3.718.750	4.214.583
Dolgoročni dolgovi iz najema	3.167.740	0
SKUPAJ	6.886.490	4.214.583

NZS je v mesecu aprilu 2017 pri NLB d. d. najela posojilo v višini 5.950.000 EUR z odplačilno dobo dvanajst let. Posojilo se obrestuje po letni obrestni meri 6M Euribor + 2,9 %. Odplačilo glavnice posojila je predvideno v 11-ih letnih obrokih po 496 T EUR in dveh pol-letnih obrokih v višini 248 T EUR. Zadnji obrok posojila tako zapade v plačilo v marcu leta 2029. NZS je za zavarovanje obveznosti iz predmetne kreditne pogodbe ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje.

Naslednji obrok posojila v znesku 495.833 EUR zapade v novembru leta 2021 in je v bilanci stanja izkazana v postavki kratkoročnih finančnih obveznosti.

Skupne obveznosti iz naslova najemov znašajo 3.304.027 EUR (od tega kratkoročne 136.287 EUR) in se nanašajo na obveznosti za pripoznane pravice do uporabe sredstev iz naslova stavbne pravice. Podrobneje glej v pojasnilih 14.2.3.1.

12. Kratkoročne finančne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2020	stanje 31. 12. 2019 - popravljeno
Kratkoročna posojila - banka	495.833	495.833
Kratkoročni dolgovi iz najema	136.287	0
SKUPAJ	632.120	495.833

Kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo plačilo letnega obroka dolgoročnega kredita NLB d. d., kar je pojasnjeno tudi v predzadnjem odstavku točke 14.2.3.11. in kratkoročne obveznosti v znesku 136.287 EUR iz naslova dolgov iz najemov (glej zadnji odstavek točke 14.2.3.11).

13. Kratkoročne poslovne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2020	stanje 31. 12. 2019
Obveznosti do dobaviteljev – doma	468.484	913.791
Obveznosti do dobaviteljev – tujina	84.608	50.079
Obveznosti za predujme	4.196	6.585
Obveznosti za tuj račun	119.142	173.149
Obveznosti do zaposlencev	80.778	78.270
Obveznosti do državnih institucij	152.132	85.012
Obveznosti za obresti	62.510	70.092
Ostale obveznosti	58.398	71.671
SKUPAJ	1.030.248	1.448.649

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti je sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev - doma	468.484	379.820	42.934	32.306	13.424
Obveznosti do dobaviteljev - tujina	84.608	48.066	10.594	24.475	1.473
Obveznosti za predujme	4.196	4.196	0	0	0
Obveznosti za tuj račun	119.142	119.142	0	0	0
Obveznosti do zaposlencev	80.778	80.778	0	0	0
Obveznosti do državnih institucij	152.132	152.132	0	0	0
Obveznosti za obresti	62.510	62.510	0	0	0
Ostale obveznosti	58.398	58.398	0	0	0
SKUPAJ	1.030.248	905.042	53.528	56.781	14.897

14. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

vsebina	stanje 31. 12. 2020	stanje 31. 12. 2019
Odloženi prihodki – medijske pravice	4.370.764	2.881.250
Kratkoročno odloženi prihodki	0	926
SKUPAJ	4.370.764	2.882.176

NZS je v obravnavanem obdobju razmejila prihodke skladno s predvidenimi odhodki povezanimi z organizacijo oz. igranjem tekem v prihodnjem obdobju. NZS je primerljiv način razmejevanja prihodkov uporabila tudi v predhodnih obdobjih.

15. Čisti prihodki od prodaje

	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Prihodki FIFA	805.221	1.361.250	59	7,63
Prihodki UEFA	2.902.196	2.671.502	109	27,49
Prihodki od TV pravic in oglaševanja	3.479.368	3.846.604	90	32,95
Prihodki od sponzorjev	2.285.780	2.521.017	91	21,65
Prihodki od vstopnic in trženja poslovnega kluba	6.501	777.495	1	0,06
Prihodki trgovina in oprema Nike	557.633	956.488	58	5,28
Ostali poslovni prihodki	521.588	978.503	53	4,94
SKUPAJ	10.558.287	13.112.859	81	100

16. Drugi poslovni prihodki

Vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Dotacije iz proračunskih in drugih javnih sredstev	717.442	680.171	105	56,70
Sofinanciranje EU	0	31.808	0	0,00
Članarine in prispevki članov	2.200	2.200	100	0,17
Državne pomoči Covid-19	169.594	0	n.a.	13,40
Drugi poslovni prihodki	376.085	558.660	67	29,72
SKUPAJ	1.265.321	1.272.839	276	100,00

Državne pomoči Covid-19	Leto 2020
Prispevki PIZ	33.294
Čakanje na delo	104.769
Skrajšan delovni čas	29.700
Višja sila - varstvo otrok	718
Krizni dodatek	1.113
SKUPAJ	169.594

Dotacije iz proračunskih in drugih javnih virov v znesku 717.442 EUR sestavljajo sredstva pridobljena na razpisu FŠO v višini 124.453 EUR, sredstva pridobljena s strani MIZŠ v višini 415.727 EUR, sredstva pridobljena s strani RS v projektu NPŠŠ v višini 161.855 EUR, sredstva pridobljena s strani OKS v višini 11.558 EUR in sredstva pridobljena s strani Zavoda za šport RS Planica in Zavoda RS za zaposlovanje v skupni višini 3.849 EUR. Drugi poslovni prihodki predstavljajo disciplinske kazni v višini, prihodki na osnovi sprostitev dolgoročnih rezervacij za amortizacijo NNC in prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij.

17. Stroški porabljenega materiala in prodanega trговskega blaga

vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Stroški pomožnega materiala	294.029	411.299	71	31,02
Stroški energije	61.939	80.206	77	6,53
Stroški drobnega inventarja	28.623	18.855	152	3,02
Stroški pisarniškega materiala	104.217	87.662	119	10,99
Drugi stroški materiala	51.258	41.159	125	5,41
Nabavna vrednost prodanega blaga	407.815	634.000	64	43,02
	947.881	1.273.181	74	100,00

Stroški pomožnega materiala pretežno predstavljajo športno opremo reprezentanc, nabavna vrednost prodanega blaga pa blago, ki ga je NZS prodala v prodajalni na Mestnem trgu v Ljubljani.

18. Stroški storitev

vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Stroški reprezentanc	1.229.565	2.888.127	43	20,03
Stroški prevoznih storitev	190.554	223.444	85	3,10
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	278.794	321.549	87	4,54
Stroški najemnin	290.192	583.038	50	4,73
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	160.205	214.144	75	2,61
Stroški plačilnega prometa	23.639	29.083	81	0,39
Stroški zavarovalnih premij	101.058	124.159	81	1,65
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	221.292	191.358	116	3,61
Stroški sejmov, reklam in reprezentance	567.760	804.095	71	9,25
Stroški izplačil po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah in študentskega dela	2.544.587	3.033.580	84	41,46
Stroški drugih storitev	529.512	653.263	81	8,63
SKUPAJ	6.137.158	9.065.840	68	100,00

19. Stroški dela

vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Stroški plač	1.328.968	1.322.685	100	73,28
Stroški pokojninskih zavarovanj	119.947	122.030	98	6,61
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja	17.527	16.275	108	0,97
Stroški drugih socialnih zavarovanj	99.185	95.245	104	5,47
Drugi stroški dela	247.926	223.672	111	13,67
SKUPAJ	1.813.553	1.779.907	102	100,00

Povprečno število delavcev izračunano v obravnavanem obdobju je 49,58 delavca (v letu 2019 – 46,20) delavca).

20. Odpisi vrednosti

vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Amortizacija	475.688	358.294	133	86,87
Odhodki od prevrednotenja osnovnih sredstev, slabitve zalog in terjatev	71.878	7.268	989	13,13
SKUPAJ	547.566	365.562	150	100,00

Amortizacija se obračunava posamično po stopnjah glede na dobo koristnosti. Pretežni del predstavlja amortizacija NNC Brdo.

21. Drugi poslovni odhodki

Vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Disciplinske kazni	3.000	8.250	36	0,11
Dotacije MDNS	59.258	56.480	105	2,21
Dotacije MNZ	332.868	367.304	98	8,90
Dotacije ZNTS	77.500	70.000	111	2,89
Dotacije Covid pomoč klubom	70.503	0	n.a.	2,63
Sofinanciranje klubov	2.103.613	1.669.177	123	81,93
Drugi poslovni odhodki	35.595	66.551	53	1,33
SKUPAJ	2.682.337	2.237.762	120	100,00

22. Finančni prihodki

vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Prihodki od deležev v drugih družbah	477.990	527.891	91	98,35
Prihodki od obresti	198	69	287	0,04
Prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	7.815	21.201	37	1,61
SKUPAJ	486.003	549.161	88	100

NZS je v obravnavanem obdobju prejela dividende v znesku 477.990 EUR iz svoje naložbe v Športno loterijo d. d.. V letu 2019 so prejete dividende znašale 527.891 EUR.

23. Finančni odhodki

vsebina	2020	2019	indeks 20/19	struktura 2020
Odhodki za obresti	166.718	155.494	107	99,38
Drugi finančni odhodki	1.035	2.893	36	0,62
SKUPAJ	167.753	158.387	106	100,00

24. Obračun davka od dohodkov pravnih oseb

vsebina	2020	2019
PRIHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	12.313.824	14.948.782
Izvezem prihodkov od nepridobitne dejavnosti	-720.111	-715.197
Izvezem dividend in dohodkov, podobnih dividendam	-477.991	-527.891
ODHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	-12.296.583	-14.881.278
Izvezem odhodkov od nepridobitne dejavnosti	719.102	711.967
Zmanjšanje odhodkov za odhodke prevrednotenja terjatev	0	0
Nepriznani odhodki za davke	0	0
Nepriznani odhodki za obresti od nepravočasno plačanih davkov ali drugih dajatev	80	1.380
Nepriznani odhodki za donacije	4.567	11.235
Nepriznani odhodki za zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo, če niso obdavčeni po zakonu, ki ureja dohodnino	16.502	0
Drugi odhodki, ki se ne priznajo v skladu z 29. čl. ZDDPO-2	216	40
Nepriznani odhodki v višini 50 odstotkov stroškov reprezentance	13.798	22.568
Izvezem odhodkov, ki zadevajo izvzete dividende in dohodke, podobne dividendam, v višini 5 odstotkov izvzetih dohodkov Pokrivanje izgube	23.900	26.395
Olajšave za investiranje po 55 a. čl. ZDDPO-2	0	0
Olajšava za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	0	0
Olajšava za donacije	0	0
DAVČNA IZGUBA	-402.695	-401.998

NZS v obračunu davka od dohodkov pravnih oseb na dan 31. 12. 2020 izkazuje 2.243.368 EUR davčnih izgub, od tega 402.695 EUR davčne izgube iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko v skladu s trenutnimi davčnimi predpisi upoštevala pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih obdobjih do višine 50 % davčne osnove. Davčne izgube so posledica izvzema prihodkov in odhodkov iz naslova prejetih dividend v preteklih obdobjih in v obravnavanem obdobju. V tekočem obdobju znaša neto izvezem iz davčne osnove 454.091 EUR.

Neizkoriščene davčne olajšave za investiranje (55. a člen ZDDPO-2) na dan 31. 12. 2020 znašajo 138.319 EUR, od tega 13.507 EUR iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko NZS 100% koristila pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih petih davčnih obdobjih od datuma vložitve davčne-ga obračuna.

Ne glede na zgoraj navedene podatke o možnostih zmanjšanja davčne osnove, bo v prihodnjih davčnih obdobjih glede na spremembo ZDDPO (59. a člen), zmanjšanje davčne osnove omejeno na 63 % davčne osnove.

25. Dogodki po datumu izdelave bilance stanja

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila ni bilo ugotovljenih takšnih dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2020.

26. Potencialne obveznosti

NZS nima potencialnih obveznosti, ki ne bi bile ustrezno zajete v bilanci stanja na dan 31. 12. 2020.

27. Izjava o odgovornosti posloводства

Nogometna zveza Slovenije je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja društva in izidov njenega poslovanja za leto 2020.

Odgovorne osebe društva potrjujejo, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Potrjujejo tudi, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju društva ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Odgovorne osebe Nogometne zveze Slovenije, so odgovorne za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta, v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje društva, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova ZDDPO ali drugih davkov ter dajatev. Odgovorne osebe društva niso seznanjene z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Brdo pri Kranju, 24. 3. 2021

Nogometna zveza Slovenije

Martin Koželj,

Generalni sekretar



Radenko Mijatović,

Predsednik



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Ustanoviteljem društva NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2020 in izkaz poslovnega izida za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE na dan 31. decembra 2020 ter njenega poslovnega izida za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Odgovorne osebe društva so odgovorne za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstvo potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Odgovorne osebe društva so pri pripravi računovodskih izkazov NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE odgovorne za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če nameravajo društvo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.



**Building a better
working world**

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
 - pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
 - presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
 - na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
 - ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 25. marec 2021

Sanja Košir Nikašinić
Direktorica, pooblaščená revizorka
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

Pooblaščená revizorka

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj

T: 04 25 79 400

F: 04 25 79 456

E: nzs@nzs.si

I: www.nzs.si

Letno poročilo Nogometne zveze Slovenije 2020

Pripravila: Strokovna služba NZS

Vsebinski koncept: Consensus d.o.o.

Oblikovanje: Žiga Jokić, Zigazi Kreativni studio

Fotografije: NZS/M24.si, Bor Dobrin

Tisk: IN ALBIS, Simon Levar s.p.

Naklada: 300 izvodov

Brdo pri Kranju, april 2021

